



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО РАЗВИТИЮ КООПЕРАЦИИ
(СТУДЕНЧЕСКИЕ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ КООПЕРАТИВЫ)**

учебно-методическое пособие

для слушателей курсов повышения квалификации, обучающихся по направлению
подготовки:

080200 «МЕНЕДЖМЕНТ»

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
2013



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО РАЗВИТИЮ КООПЕРАЦИИ
(СТУДЕНЧЕСКИЕ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ КООПЕРАТИВЫ)**

учебно-методическое пособие

для слушателей курсов повышения квалификации, обучающихся по направлению подготовки:

080200 «МЕНЕДЖМЕНТ»

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
2013

УДК 334.73, 631.115.8

Методические рекомендации по развитию кооперации (студенческие и сельскохозяйственные потребительские кооперативы)/Под общей редакцией Чекмарева О.П., Аверьяновой Е.В. – СПб.: СПбГАУ, 2013. – 248 с.

Авторский коллектив:

Аверьянова Е.В. к.э.н., доц. каф. экономической теории СПбГАУ, ведущий научный сотрудник ГНУ СЗНИЭСХ Россельхозакадемии (гл.5,6,7,8)

Ковалева Т.С. к.э.н., проф. каф. экономической теории СПбГАУ (Введение)

Корнеева Е.О. начальник отдела международных связей СПбГАУ (гл. 6)

Лукичев П.М. д.э.н., проф. каф. БГТУ «Военмех» (гл.1)

Парфенова В.Е. д.э.н., проф. каф. СПбГУ (гл.5)

Погодина О.В. ведущий экономист ГНУ СЗНИЭСХ Россельхозакадемии (гл. 8)

Смирнов С.В. аспирант каф. экономической теории СПбГАУ, председатель студенческого кооператива (гл. 7)

Стародубцева Л.В. доц. каф. экономической теории СПбГАУ (гл. 2)

Степанова Г.И. к.э.н., ведущий научный сотрудник ГНУ СЗНИЭСХ Россельхозакадемии (гл. 8)

Цветкова Ю.Л. аспирант каф. экономической теории СПбГАУ (гл. 7),

Чекмарев О.П. д.э.н., зав. каф. экономической теории СПбГАУ (гл. 3)

Шепелева Е.А. к.э.н., зав. сектором малых форм хозяйствования в АПК ГНУ СЗНИЭСХ, доцент кафедры экономического анализа и финансов в АПК (гл. 8)

Учебно-методическое пособие составлено на основании требований федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлениям подготовки бакалавров 080200 «Менеджмент». Предназначено для обучения основам кооперации руководителей малых и средних форм хозяйствования на селе (крестьянских (фермерских) хозяйств, кооперативов, сельскохозяйственных организаций и пр.), а также студентов. В первой части работы последовательно освещаются вопросы, связанные с историей и теорией кооперативного движения в России, значением кооперативов в современном сельском хозяйстве, издержками и выгодами кооперации в социально-экономической сфере, а также проблемы регулирования кооперативных систем. Вторая часть книги посвящена вопросам обучения основам кооперации и созданию студенческих кооперативов, как кадровой базы кооперативного движения. Третья часть работы посвящена методическим рекомендациям, которые позволяют сформировать и организовать работу потребительских сельскохозяйственных кооперативов.

РЕЦЕНЗЕНТ:

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления ЛГУ им. А.С. Пушкина Б.В. Лашов

РЕКОМЕНДОВАНО МЕТОДИЧЕСКИМ СОВЕТОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА СПбГАУ Протокол № 6 от «19» марта 2013 года.

ISBN 978-5-85983-151-7

© СПбГАУ (на первую публикацию), 2013

© Коллектив авторов, 2013

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. ИСТОРИЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ.....	8
2. МЕСТО КООПЕРАЦИИ СРЕДИ ДРУГИХ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ СТРУКТУР ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	27
3. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ КООПЕРАЦИИ	38
3.1. Эффективность кооперации с позиций государственных органов власти.....	42
3.2. Эффективность кооперации с позиций членов кооперативов.....	46
4. СИСТЕМА РЕГУЛИРОВАНИЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ	62
5. РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ ЭТАЛОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ КООПЕРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ	71
6. СОВРЕМЕННЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ ПО КООПЕРАЦИИ	90
7 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ СТУДЕНЧЕСКИХ КООПЕРАТИВОВ	101
7.1 История становления студенческой кооперации в России.	101
7.2 Перспективы студенческой кооперации	120
7.3 Алгоритм создания студенческого кооператива.....	125
8 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ	125
8.1 Состояние и тенденции развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов в СЗ ФО	125
8.2 Алгоритм создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива в муниципальном (районном) образовании.	129
8.3 Методика создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов	146
8.4 Риски, возникающие при создании и функционировании.....	152
сельскохозяйственных потребительских кооперативов в АПК и управление ими..	152
8.5 Взаимодействие кооперации с органами государственной власти,.....	159
и с аграрной экономической наукой и образованием.....	159

ЗАКЛЮЧЕНИЕ	157
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	158
ПРИЛОЖЕНИЕ А	163
Пример регионального закона о поддержке кооперации.....	163
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	168
Договор о сотрудничестве между кооперативом и муниципальной администрацией	168
ПРИЛОЖЕНИЕ В	171
Устав студенческого кредитного потребительского кооператива	171
ПРИЛОЖЕНИЕ Г.....	194
Устав сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива «Доверие»	194
ПРИЛОЖЕНИЕ Д.....	207
Устав сельскохозяйственного потребительского перерабатывающего кооператива	207
ПРИЛОЖЕНИЕ Е.....	229
Устав ассоциации сельскохозяйственных потребительских кооперативов.....	229

ВВЕДЕНИЕ

Возрождение сельскохозяйственной кооперации в России можно отнести к 1995 году, когда вступил в силу Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации». Накануне Первого Всероссийского съезда сельских кооперативов в 2013 году мы с одной стороны анализируем развитие кооперации, выявляя социально - экономические эффекты с другой стороны предлагаем механизмы формирования кооперативных систем.

Имеются различные мнения по темпам развития кооперации на селе в современных условиях. По данным Росстата на 1.01.12 количество работающих сельскохозяйственных кооперативов составило: производственных – 7588; потребительских кредитных кооперативов – 1218; потребительских обслуживающих – 3398 и потребительских обществ – 2852. Достаточно ли это в условиях присоединения России к Всемирной торговой организации или необходим рост кооперативного движения на селе? А если нужен рост, то, что необходимо предпринимать, какие формы и методы кооперативного строительства нужны. Авторы издания предлагают ответы на эти вопросы, адаптируя международный опыт и учитывая национальные особенности.

Обращаясь к истории вопроса, стоит отметить, что судьба кооперации всегда была драматичной. С самого начала кооперации приходилось преодолевать сопротивление господствующих классов, защищающих свои привилегии и монополию власти. Когда не удалось свести на нет влияние кооперативного движения, были предприняты попытки поставить его под контроль правительства. История предлагает нам любопытные параллели. Но не менее любопытно и то, что, несмотря на сопротивление и неприятие этого нового уклада хозяйствования кооперация к началу XX века приобрела в России большой вес.

Наряду с такими мощными образованиями, как созданное А.В. Чайновым, С.Л. Масловым Центральное товарищество льноводов,

удивительно быстро завоевавшее внутренний и мировой рынок, в России к 1917 г. насчитывалось свыше 63 тысяч первичных, локальных кооперативов с 24 млн. членов. Интересна структура движения: 35 тыс. потребительских кооперативов; 16,3 тыс. кредитных; 11 тыс. сельскохозяйственных и 1200 промысловых и производственных. Практические успехи русской кооперации были очевидны и зависели от хорошо поставленной подготовки кадров, степени научной исследованности вопроса, системного подхода.

Достаточно сказать, что в 1915 -1916 гг. в Московском народном университете им. А.Л. Шияевского работал кооперативный отдел, являвшийся мозговым центром кооперации. Здесь на очень высоком уровне поставлено кооперативное образование, исключаящее неквалифицированное отношение к делу. Преподавали специалисты такого высокого уровня как М.И. Туган – барановский, А.Е.Кульжный, С.Н. Прокопович, А.В.Чаянов, трудами которых пользуется международная кооперация. В России издавались более 200 наименований журналов по кооперации. Обращает на себя внимание широта интересов, региональное многообразие.

В 1915 году был создан Всероссийский центр кооперативных комитетов, который затем оформился во Всероссийский совет кооперативных съездов. Стоит отметить, что вопрос о создании своего, кооперативного банка рассматривался на Первом Всероссийском кооперативном съезде в 1908 году. Московский народный (кооперативный) банк, созданный в 1912г. и был национализирован в 1918г. Полоса рассвета русской кооперации заканчивается 1928 -1929г. Именно к этому времени движение охватило более 28 млн. чел, что превысило уровень 1913 г. Затем делается крен в сторону одной из форм – производственной кооперации с монопольным положением колхозов, которые практически превратились в образец антикооперативного движения с внешнеэкономическим принуждением к коллективному труду и распределению. Ничего общего с гуманными и прогрессивными идеями российских кооператоров эта форма не имела. Но зато и до настоящего времени в общественном сознании людей присутствуют отголоски

процессов над учеными-кооператорами, и сегодня в массовом сознании сохраняется недостаточное понимание основ кооперации. Эти методические рекомендации позволяют восполнить данный пробел.

Авторский коллектив публикации имеет длительный опыт исследовательской работы по кооперации, и что самое главное, осуществляет практическое применение теоретических знаний, помогая формировать кооперативные системы регионов.

В результате изучения курса слушатели формируют и овладевают следующими видами компетенций:

- владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей её достижения (ОК-5);
- умением логически верно, аргументированно и ясно строить устную и письменную речь (ОК-6);
- готовностью к кооперации с коллегами, работе в коллективе (ОК-7);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность (ОК-8);
- умением использовать нормативные правовые документы в своей деятельности (ОК-9);
- способностью планировать операционную (производственную) деятельность организаций (ПК-19);
- владеть методами управления проектами и готовностью к их реализации с использованием современного программного обеспечения (ПК-20);
- умением находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею (ПК-48);
- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности (ПК-50).

1. ИСТОРИЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ

Александр Васильевич Чаянов в своей работе «Основные идеи и формы организации сельскохозяйственной кооперации» писал «...практика показывает, что кооперативные формы вырабатываются историческим, а не логическим путем. Часто весьма тонко разработанные и глубоко продуманные организационные формы рушатся от первого прикосновения жизни, ... и покупается это обычно ценою гибели многочисленных несовершенных в этом отношении кооперативных образований¹». Именно поэтому важно присмотреться к историческому опыту развития кооперативных форм работы и тем особенностям, которыми обладают современные кооперативы в России и за рубежом.

Люди научились сотрудничать и взаимодействовать друг с другом ещё в глубокой древности. В ранних племенах люди постоянно сотрудничали на охоте, рыбалке, собирании пищи, работали вместе строя жилища и обрабатывая почву. Сам термин «кооперация» восходит к английскому “cooperation”, что буквально означает сотрудничество, взаимодействие. Историки нашли доказательства сотрудничества между людьми в древних Египте, Вавилоне, Греции, и между многими другими народами. В наибольшей мере это взаимодействие между людьми проявлялось в сельскохозяйственном производстве. Раннее сельское хозяйство было бы невозможно в принципе без взаимной помощи между крестьянами. Они опирались друг на друга, чтобы защитить земли, урожаи сельскохозяйственных культур, возводить каналы для орошения, строить амбары и складские здания, а также делились оборудованием. Эти

¹ Чаянов А.В. Основные идеи и формы организации крестьянской кооперации. – М.: 1919.

примеры неформальной кооперации-совместной работы – были предшественники кооперативной формы бизнеса.

Следующий качественный шаг в развитии кооперативного движения связывается с Индустриальной революцией XVIIIвека. Промышленная революция и рост механизации экономики потребовали для своей реализации много тысяч рабочих рук, обладатели которых были «вырваны» из привычной сельской среды обитания. Работники, которые раньше в деревне обеспечивали продовольствием свои семьи сами, были вынуждены трудиться на фабрикантов в условиях раннего («дикого») капитализма. Они работали по 14-16 часов в день, имели 3-4 выходных дня в году. Как правило, рабочие не имели ни собственного дома, ни собственной квартиры или комнаты. Семья рабочего или снимала «угол» в комнате, или жила в казармах при фабрике. Во многих случаях рабочим не платили заработную плату, вместо которой они получали расписки фабриканта – кредит на приобретение товаров только в магазинах компании. Цены в последних были, как правило, выше, а качество товаров ниже, чем в обычных магазинах. В целом, у рабочих было очень мало контроля над условиями жизни, оплатой труда или качеством пищи.

Такое положение дел не устраивало ни рабочих, ни наиболее продвинутую часть правящего класса. Особенно потребители были разочарованы владельцами магазинов, многие из которых продавали испорченные продукты, чтобы увеличить свою прибыль. У рабочих было мало выбора и практически никакого контроля. Не случайно первый документально зафиксированный в 1769 году в Fenwick, Восточный Эйршир кооператив был потребительским. Кооператив, с которого берёт начало современное кооперативное движение и в котором были сформулированы основные принципы кооперации, тоже был потребительским и создан в 1844 году в небольшом городке Rochdale, недалеко от Манчестера. Назывался он Rochdale Equitable Pioneer's Society.

Устройство этих кооперативов было очень простое. Рабочие объединяли деньги и покупали совместно продукты для удовлетворения собственных нужд. Когда они закупали товары у оптовых дилеров, а затем разделяли их поровну между собой, то они были удивлены тем сбережениям и высокому качеству продуктов, которые они смогли получить.

Деятельность более 300 кооперативов предшествовала Рочдейлу. Один из претендентов на звание самого старого производственного кооператива в мире, почти наверняка предшествовавшего и предприятию в Fenwick, находится в Греции. В Ambelakia, горной деревне в Фессалии, процветал на протяжении большей части XVIII-го века кооператив в текстильном производстве, производивший ткани, окрашенные с использованием красного пигмента, извлекаемого из марены, растущей в этой местности. Предприятие было чрезвычайно успешным, поддерживая сеть торговых агентов в городах Европы, включая Лондон, и позволило построить в деревне более 600 каменных особняков. Сообщество в Ambelakia было в значительной степени автономным, - хотя и расположенным в Османской империи, - проведение демократических собраний, предложение бесплатного образования и медицинского обслуживания, субсидируемые еженедельные выступления античной драмы. Борясь с конкуренцией со стороны Манчестерских товаров в начале XIX-го века, предприятие, наконец, рухнуло примерно в 1820 году.

Теоретическое зарождение и обоснование кооперативных идей произошло у социалистов-утопистов. Роберт Оуэн (1771-1858) считается отцом кооперативного движения. Именно благодаря ему кооперативные идеи получили широкое распространение в обществе. Роберт Оуэн, бывший успешным предпринимателем и сделавший своё состояние на торговле хлопком, постарался, насколько это возможно, и в своих работах, и в своей практической деятельности распространить кооперативные принципы на общественное устройство. На своих хлопчатобумажных

фабриках, расположенных в часе езды от Глазго в общине Нью-Ланарк, он ввёл демократическое управление, когда рабочие участвовали в обсуждении результатов своей работы, функционировал первый кооперативный магазин, были созданы хорошие условия жизни для семей рабочих, открыт свободный доступ к образованию для рабочих и их детей. Подчеркнём, что это был не благотворительный, а реально действующий прибыльный проект, позволивший заработать Оуэну состояние в 60 000 тогдашних фунтов. На основе этого успеха у Оуэна возникла идея распространения кооперативных принципов и, прежде всего, взаимопомощи в более широких масштабах. Он хотел осуществить идею за счёт создания «сёл сотрудничества», где работники будут сами вытягивать себя из бедности, выращивая свои собственные продукты питания, производя свою собственную одежду и, в конечном итоге, по его замыслу, добиваются самоуправления. Оуэн пытался сформировать такие общины в Orbiston в Шотландии и в New Harmony, Индиана, в Соединенных Штатах Америки, но обе общины не удалась.

Кредитные союзы – неприбыльные финансовые кооперативы – появились в Германии в середине XIX-го века. Первым возник в 1852 г. кредитный союз Ф. Шульце-Делича, но более влиятельной и охватившей гораздо большее число участников стала Райффайзенская система кооперации, созданная в 1864 г. Ф.Райффайзенем. Их возникновение во многом было вдохновлено успехами кооперативного движения и существованием значительной «ниши» клиентов, не обслуживаемых традиционной банковской системой. Эти необслуживаемые группы населения могли получать финансовые услуги только за счёт домашних сбережений или ростовщиков, что делало их рискованными и дорогостоящими. К концу XIX-го века кредитные союзы укоренились в большинстве европейских стран.

Создание кооперативов в сельском хозяйстве началось в Скандинавии. Рассмотрим датский опыт. Условия для сельского хозяйства Дании драматически ухудшились после 1870 года. Благодаря созданным железнодорожным магистралям зерно из России и США хлынуло на европейские рынки. Перенесение акцента на животноводство доказало свою ценность, и датское сельское хозяйство решило сосредоточиться на производстве и продаже переработанных пищевых продуктов, таких как сливочное масло, яйца и бекон на британский рынок. Интересно отметить, что эта реорганизация была организована по инициативе самих крестьян, на их деньги, и на их собственных условиях. Десятилетия организационного опыта в сочетании с культурной осведомленностью заложили основы, на которой «Датское кооперативное движение» могло быть создано и развито. Она началась в 1880-х годах со строительством многочисленных молокозаводов, потом бойни, и на протяжении нескольких десятилетий, движение распространилось на все районы страны.

Принципы кооперативного движения в сельском хозяйстве были:

- 1) все участники должны были вкладывать капитал/акции,
- 2) обязательство поставлять всю продукцию, и оплата в зависимости от степени и качества поставок,
- 3) равное право голоса для всех участников, независимо от оборота - один голос за каждого участника на общем собрании акционеров.

Последнее правило было отчетливо демократическим и частично направленным против "капиталистов" в городах (акций компаний-эмитентов), а также продолжающейся политической борьбы между «левыми» и «правыми», которые были у власти. Кооперативное движение имело большой успех, и постепенно оно было расширено за счет включения маркетинговых функций.

Таким образом, XIX-й век был веком зарождения и бурного распространения кооперативного движения на различные сферы

человеческой деятельности: розничную торговлю, кредит, сельское хозяйство... В конце XIX-го века – в 1896 году – собравшийся в Париже II-й конгресс Международного кооперативного альянса принял универсальные кооперативные принципы. Их основу составляли знаменитые «рочдейльские принципы». Наиболее важными из них были:

1. Демократичность устройства (при голосовании на общих собраниях каждый член имел право на один голос независимо от числа паев, добровольное вступление и выход из кооператива);

2. Низкие размеры пая и возможность внесения его небольшими взносами давали возможность расширять хозяйственную деятельность;

3. Продажа продуктов не в кредит, а за наличные деньги, что обеспечивало постоянную и надежную среднюю прибыль и расширение хозяйственной деятельности кооператива;

4. Продажа продуктов не по себестоимости, а по средним рыночным ценам, с целью необходимости увеличения оборотных средств и создания фонда развития и резервного фонда, а также желания избежать конфликтных ситуаций в конкурентной борьбе с частными торговцами;

5. Распределение всех денежных остатков не по паям, а по закупкам каждого члена;

6. Образование резервного фонда на случай непредвиденных обстоятельств;

7. Постоянное отчисление части прибыли на культурно-просветительскую деятельность;

8. Нейтралитет кооператива к политическим взглядам и религиозным воззрениям своих членов, в также свободный обмен мнениями по всем вопросам, интересующим большинство общего собрания.

В России становление кооперация и, особенно, аграрной происходило своеобразно. Внимание к кооперации в сельском хозяйстве России впервые возникло как результат неудовлетворенности царскими

аграрными реформами 1861 и 1906 годов. Как отмечали благожелательные сторонники столыпинской реформы, - такие как член Государственного Совета В.И.Денисов, - для её успеха недостаточно одного разверстания и временного пособия. Тут нужно и другое...экономическая выгодность перехода к новым формам землепользования. Сделать же это возможно только при организации 1) правильного сбыта продуктов хозяйства, 2) при создании дешёвого кредита. К сожалению, именно этих двух основных факторов успешного проведения реформы мы не видим.²

Отметим, то, что не было сделано государством в ходе столыпинской реформы, активно пытались сделать российские кооперативы. Вместе с тем, в практике экономических преобразований в России тех лет деятельность государственных институтов не дополнялась деятельностью частных институтов, а между ними шло активное противостояние. Так, в экономической записке тогдашнего министерства финансов постоянно проводится мысль, что ведомственная деятельность является руководящей в деле сельскохозяйственного прогресса. К сожалению, на возникающие прогрессивные организации, вливающие в жизнь частную инициативу, частную предприимчивость, наша финансово-экономическая политика смотрит исключительно как на соперников в сфере влияния на хозяйство.³

Таким образом, гипертрофированное регулирование государством деятельности крестьян сдерживало свободное развитие экономических отношений в сельском хозяйстве России.

Для развития сельского хозяйства важны, по Посникову, не принудительные реформы, не громогласные заявления о "Великой

²В.И.Денисов. Действительное положение сельского хозяйства России. – Санкт-Петербург, Типо-Литография Ю.Я.Римана, 1912, сс.29-30.

³ Там же, сс.32-33.

России", не насильственное разрушение существующего крестьянского уклада, а формирование, выражаясь современным экономическим языком, институтов, способствующих прогрессу сельскохозяйственного производства. Важнейшим же из таких экономических институтов являются кооперативы. Именно развитие ссудно-сберегательных товариществ, потребительских обществ и других видов кооперативов реально содействовало прогрессу российского сельского хозяйства.

На иную грань этой же проблемы обращал внимание М.И.Туган-Барановский. В своей выдающейся работе «Социальные основы кооперации» (1915 г.) он главное внимание уделяет исследованию экономических причин выживаемости и жизнеспособности кооперативов, как некапиталистических предприятий, действующих в ориентированной на прибыль экономике. Это именно то направление экономической теории и практики, которое на протяжении XX века было развито как деятельность неприбыльной фирмы в условиях рыночной экономики.

Принятые II-м конгрессом Международного кооперативного альянса универсальные кооперативные принципы Михаил Иванович Туган-Барановский считал «евангелием потребительской кооперации», а их эффективность связывал с тем, «...что они никем не были придуманы». Они явились, как бы сами собой, естественным выражением тех социальных потребностей, которым служила вновь возникшая организация».

Вместе с тем, М.И.Туган-Барановский выделяет существенные особенности, отличающие русское кооперативное движение от аналога на Западе. Во-первых, там кооперация - это движение народных масс, а у нас кооперация больше находится под сильным влиянием интеллигенции; во-вторых, российское кооперативное движение более нуждается в разработке кооперативной теории, выясняющей смысл и задачи движения,

в то время как для кооператоров Запада значительно важнее ближайшие практические нужды.⁴

Как показала жизнь, именно разработка теории кооперации, ее экономических и социальных основ, позволила российскому кооперативному движению в десятые и двадцатые годы занять лидирующее место в мире.

Особое место в развитии кооперативного движения занимает И.Е. Емельянов (1880-1945). К сожалению, это имя и его работы по кооперации более известны в Америке, чем в России. В своей книге «Экономическая теория кооперации» (1948) И.Е. Емельянов показывает модификацию рочдейльских принципов кооперации в XX веке.

И.В. Емельянов, в частности, отмечал:

1. дивиденды на капитал в кооперативных организациях не представляют прибыль или даже доход члена кооператива. Они могут рассматриваться как инструмент расчетов между членами кооперативного формирования, как специфический механизм для коррекции диспропорций между кооперативными взносами и объемом деятельности индивидуальных членов с использованием возможностей кооперативной организации.

2. основной капитал в кооперативной организации не имеет ничего общего с капиталом в организациях других организационно-правовых форм, ограничение участия в капитале для индивидуальных членов продиктовано необходимостью сохранить пропорции между индивидуальным авансированием и объемами операций каждого члена через кооператив. Кроме того, ограничение включает в себе желательность сохранения экономической однородности и равноправия членов кооперативной организации;

⁴М.И.Туган-Барановский. Социальные основы кооперации. – М., Экономика, 1989, с.42.

3. кооперативные выплаты также не могут быть интерпретированы как прибыль, доход или сбережения, т.к. они представляют собой последний шаг расчетов между кооперативом и его членами за их операции через кооперативную организацию.

Далее, характеризуя эволюцию кооперативного движения в сельском хозяйстве в XX веке, обратимся к опыту страны, где сформировались самые развитые кооперативы аграрной сферы – к опыту США.

Аграрный кризис, разразившийся в период Великой депрессии, больно ударил по интересам фермеров. С 1929 года по 1932 год индекс цен на продукцию, производимую фермерами США, упал на 56%. Чистый доход сельского хозяйства сократился на 70%, с 6,3 млрд. долларов до 1,9 млрд. долларов.⁵ Это послужило основой для принятия сельскохозяйственных программ Нового Курса. Их сердцевиной был Закон о регулировании сельского хозяйства 1933 года (Agricultural Adjustment Act, AAA). Регулирование с помощью AAA (и его развитие в редакции 1938 г.), а так же принятие Закона о маркетинговых сельскохозяйственных соглашениях 1937 года (Agricultural Marketing Agreement Act) было направлено на изменение существовавших условий рыночной координации для фермеров.

В частности, к имеющимся формам кооперативов были добавлены Ассоциация фермеров по ведению переговоров (Farmer bargaining associations). Это - кооперативы, составляющие горизонтальную интеграцию производителей и действующие как агенты по заключению сделки для фермеров с целью повлиять через контрактные переговоры на условия торговли производителей с

⁵Paarlberg, Don. Effects of New Deal Farm Programs on the Agricultural Agenda a Half Century Later and Prospect for the Future. – American Journal of Agricultural Economics, Vol. 65, #5, December 1983, p.1163.

покупателями сельскохозяйственной продукции. Особенно частыми такие совместные действия фермеров были на рынках овощей, фруктов, молочной продукции и, в особенности, на последних они нередко были успешными в обеспечении цен выше минимума уровней, оговоренных в маркетинговых приказах по молоку.

Именно в этот период - 1930-е годы - государство было наиболее внимательно и благосклонно к фермерским кооперативам. Годы депрессии дали толчок государственному покровительству, как кредитным кооперативам, так и кооперативам по электрификации. Производственная Кредитная Ассоциация, Национальная Ассоциация Кредитования Фермерских Кооперативов, и Ассоциация по электрификации в сельских районах были учреждены именно в этот период. Правительство также помогало в формировании ассоциаций по телефонизированию сельских районов. Эти же годы характеризуются расширением деятельности страховых кооперативов, кооперативов по ирригации, и других разнообразных ассоциаций, выполняющих специфические услуги для сельских районов.

Аграрные реформы Нового Курса состояли не только из ценовой стабилизации, но так же из создания новых институтов, таких как фермерский кредит, новые соглашения по срокам аренды земли, федеральное страхование урожая, специальная поддержка для невыгодных секторов сельского хозяйства. В частности, Конгресс санкционировал новые кредитные программы для фермеров в попытке ограничить их потерю права выкупа заложенного имущества, и - предоставить арендаторам и начинающим фермерам возможность получения займов на благоприятных условиях. Так же Конгресс увеличил капитал Федеральных Земельных Банков с тем, чтобы эти банки могли занимать деньги под более низкие проценты, что, в свою очередь, помогало рефинансировать фермеров, которым

угрожала потеря права выкупа заложенного имущества. Это также обеспечивало непрямую форму поддержки для сельских банков, что сделало возможным для фермеров погасить свои банковские ссуды.

Все эти меры оказали положительное воздействие на положение американских фермеров и фермерских кооперативов, но развитие аграрного производства ставило новые вызовы для них. Кооперативная интеграция и интеграция с помощью производственных контрактов стали обратной реакцией фермеров на давление рыночных условий. Рынок, уравнивающий через механизм цен спрос и предложение, не является «идеальным» координатором экономики, устраивающим всех ее участников. В частности, для фермеров рыночная координация экономики создает жесткие «рамочные» условия, которым они вынуждены или подчиняться, или прекращать свое существование. Фермер подобен гладиатору, сражающемуся на арене древнеримского цирка: пока он побеждает своих соперников, ему обеспечена благосклонность толпы, стоит же ему раз оступить и проиграть, как наклоненные вниз пальцы римлян будут означать его смерть. Смириться с такой зависимостью от рынка ни фермеры, ни фирмы агробизнеса не хотят, и пытаются или раздвинуть «рамочные» условия, или смягчить для себя жесткость их действия.

Участие фермеров в производственной интеграции и в кооперативной интеграции дает им возможность выжить в конкурентной борьбе, но приводит к негативным эффектам. В частности, с заключением такого рода контрактов фермеры, иногда, полностью теряют контроль над выращиваемой продукцией, так как фирма - интегратор контролирует и производственные, и маркетинговые решения производителя, а фермер может и не владеть продуктом, который он выращивает. Как результат, фермер остается внешне

самостоятельным, а, по сути, превращается в наемного сельскохозяйственного работника.

Такое изменение положения фермеров и аграрных кооперативов является предметом острой дискуссии среди экономистов. Непосредственным толчком для нее послужило обсуждение правоты положения Р.Helmberger, высказанного еще в середине 1960-х годов, о том, что традиционное сельское хозяйство, в котором семейная ферма составляет доминирующую форму предпринимательства, находится в опасности. Он отмечает, что все больше заменителей для продуктов и ресурсов, производимых в сельском хозяйстве, приходят из несельскохозяйственных отраслей, и что отношения вертикальной интеграции сдвигают контроль к промышленным секторам, обслуживающим сельское хозяйство, что делает предпринимательство семейной фермы устаревшим. Если традиционное сельское хозяйство является отживающим процессом, то, делает вывод Р.Helmberger, вся концепция фермерских кооперативов и их роли в обществе нуждается в перепроверке.⁶

Несколько в иной плоскости сомнения в целесообразности существования фермерских кооперативов высказывает М.Fulton: могут ли институты, в которых основные пользователи услуг являются так же и главными собственниками, существовать и выживать в мире, в котором все увеличивается разделение собственности и контроля? Или, в более общем плане: могут ли институты коллективных действий, такие как кооперативы, формироваться и выживать в обществе, в котором усиливается акцент на индивидуализме?⁷

⁶Р.Helmberger, *Future Roles for Agricultural Economics*, - American Journal of Agricultural Economics 48 (1966), p. 1434.

⁷М.Fulton, *The Future of Canadian Agricultural Cooperatives: A Property Rights Approach*, - American Journal of Agricultural Economics 77 (December 1995), p. 1144.

По нашему мнению, говорить о том, что индустриализация сельского хозяйства приводит к “атомизации” производства и к исчезновению кооперативов можно лишь с существенными оговорками. Меняющиеся агропромышленные технологии влияют и на структуру кооперативов, и на их способность к адаптации. Если мы будем видеть фермерские кооперативы только как систему, выживающую при неизменной структуре, то реальные кооперативы должны будут исчезнуть вместе с долей рынка, которую они обеспечивали. Безусловно, что кооперативы не позволяют сохранить производственные структуры, которые стали неконкурентными из-за использования устаревших технологий и, следовательно, - несоответствующих цен. Но кооперативы обладают, по нашему мнению, для фермеров и иными преимуществами, и свобода выбора одна из них.

Кооперативная интеграция оставляет фермеру значительно большую степень свободы. Мы определяем ее как своеобразное «регулирование снизу», так как кооперативы позволяют фермерам коллективно сделать то, что они не могут сделать по отдельности, являясь небольшими фирмами. Такое «регулирование снизу» модифицирует в интересах фермеров конкурентную структуру рынков. Кооператив, объединяя продажи и покупки отдельных фермеров, и действуя от их имени, заменяет рыночную координацию экономики координацией с помощью фирмы. В то же самое время каждый отдельный фермер сохраняет свою индивидуальность. Фермеры, формируя кооператив, рассматривают его как единую, большую фирму, которая или позволяет им сократить число рыночных сделок (то есть уменьшить свои транзакционные издержки), или улучшить свои условия торговли с крупными фирмами агробизнеса.

Такое развитие кооперативов в аграрной сфере привело к тому, что в конце XX века в США действовало 4,006 фермерских кооперативов. Из них 2,074 занимались маркетинговой деятельностью; 1,458 были связаны с реализацией фермерам различного рода ресурсов; 474 обеспечивали фермеров услугами, связанными с маркетингом и снабжением. В 1995 году фермерские кооперативы имели более чем 3,7 млн. членов, что означает участие многих фермеров в нескольких кооперативах, и обеспечивали общий объем деловых операций в 112,2 млрд. долларов, а валовой доход - в 2,36 млрд.⁸

Как отмечали R.L.Kohls and J.N.Uhl фермерские кооперативы могут помогать фермерам в достижении многих целей, включая:

1) увеличение доходов через а) увеличившуюся эффективность, б) улучшенную рыночную интеграцию, в) возросшую рыночную власть;

2) сокращение издержек фермеров при покупке ресурсов или при маркетинге продуктов;

обеспечение фермеров специфическими продуктами и услугами, чем имеющиеся в распоряжении, а так же улучшение качества товаров и услуг;

стабилизация и расширение рынков;

предоставление фермерам возможности быть представленными на рынках ресурсов, заготовки сельскохозяйственной продукции, переработки сельскохозяйственных продуктов.⁹

Особо отметим, что кооперативы важны для фермеров не только оказываемыми услугами, но и самим фактом своего

⁸D.A.Frederick, *Co-ops 101: An Introduction to Cooperatives*, -Washington, D.C., Rural Business-Cooperative Service (USDA), June 1997, p. 10.

⁹R.L.Kohls, J.N.Uhl, *Marketing of Agricultural Products*, Eighth Edition, - Prentice Hall, Upper Saddle River, NJ, 1998, p. 240.

существования, как противовес сильной рыночной власти крупных фирм агробизнеса. В частности, кооперативы рассматриваются фермерами как «конкурентный критерий», с результатами деятельности которого сравниваются товары и услуги частных фирм. Во время неоднократных бесед автора с фермерами в США и Дании, те отмечали, что приобретают в равной мере и услуги частных фирм, и услуги кооперативов, исходя из критерия наименьших издержек. Сравнение с уровнем кооперативных услуг позволяет фермерам, - независимо от того, приобретут они их или нет, - уменьшить неопределенность и риск при заключении сделок, а, следовательно, - сократить свои транзакционные издержки.

Более того, фермеры, являющиеся патронами-собственниками кооператива, считают, что их кооператив должен работать не только так же хорошо, как и частные фирмы, но и быть «задающим темп» для отрасли, с которой он связан. Следствием реализации этой цели является тенденция значительного укрупнения размеров фермерских кооперативов в последние десятилетия в Северной Америке.

Наиболее ярким примером этой тенденции является деятельность TheFarmlandCooperativeSystem. Она является крупнейшей системой кооперативов, принадлежащих фермерам-собственникам, и объединяет около 500,000 независимых «семейных ферм», владеющих 1,400 местными кооперативами, которые составляют единую систему. Плюс к этому 13,000 производителей свинины и говядины являются прямыми собственниками Farmland. Эти производители и их местные кооперативы расположены во всех 50 штатах США и ещё в 74 странах мира, включая, прежде всего, Канаду и Мексику.

TheFarmlandCooperativeSystem имела в 1998 году объем продаж в 8,8 млрд. долларов, а, если включить долю компании в совместном бизнесе, то

объем продаж будет - 11,9 млрд. долларов. Она входила в 200 верхних компаний из рейтинга журнала Fortune 500 крупнейших компаний мира.¹⁰

Таким образом, образом эволюция аграрных кооперативов в США показывает как существенно меняются причины создания кооперативов, цели их развития и взаимодействие с внешней бизнес-средой по сравнению с первоначальными рочдейльскими принципами.

Под влиянием меняющегося экономического окружения сейчас постепенно модифицируются рочдейльские принципы и в других странах.

Иногда кооперативы нарушают традиционный принцип голосования членством («один член – один голос»). Существуют так называемые пропорциональные кооперативы, в которых голосуют долей участия в операциях кооператива. В таких кооперативах и паи, которые члены вносят в кооператив, обычно пропорциональны предполагаемому участию в операциях. Одним из наиболее бесспорных принципов является добровольность членства. Тем не менее, например, в Голландии в молочных кооперативах производится 87% молока, 92% масла, 93% сыра и 80% сгущенного молока, производимого в стране. В США кооперативная доля молочной продукции в 1997 году составила также 87%, что на 10% больше, чем в 1982 году. В этих условиях фермеры, к тому же потомственные члены кооперативов (в трех-четырех) поколениях, не имеют реальной возможности для выбора. Кроме того, кооперативные уставы стали иногда ограничивать выход из кооператива определенными условиями, что также не отвечает требованиям главного рочдейльского принципа добровольности.

Не везде соблюдается и принцип обязательного участия в операциях кооператива. Так в Германии, членом кооператива может считаться лицо, внесшее определенный пай в кооператив, но не пользующееся его

¹⁰The Farmland Cooperative System, 07/28/98,- // <http://www.Farmland.Com/news/system.html>

услугами. После второй мировой войны сельскохозяйственные кооперативы, всё более сталкиваясь с проблемой нехватки капитала, стали разрешать выплаты из доходов кооперативов пропорционально внесенному паю, то есть выплату дивидендов. А кооперативное законодательство США вообще закрепило право выплачивать дивиденды в кооперативах, но ограничило их размер – не более 8% или в размере средней в данном штате процентной ставки, если она выше 8%.

Выплачивать такие дивиденды позволяет также и то, что кооперативы в последнее время получают всё большую свободу в своей деятельности. В американских кооперативах одной из норм является то, что только 50% их деятельности должно быть обязательно связано с обслуживанием своих членов¹¹.

Современные принципы создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов в современной России были сформулированы в статье 2 закона «О сельскохозяйственной кооперации» от 1995 г. Однако в этом законе не нашли отражение (или нечётко сформулирован) некоторые важные кооперативные принципы, без которых кооператив не отвечает своей природе. Общеизвестный в мировой практике принцип односторонности (т.е. обслуживания только своих членов) заменен принципом взаимопомощи и ограничением участия нечленов в хозяйственной деятельности кооператива, причем 50% объема услуг, выполняемых потребительскими кооперативами, может осуществляться для нечленов (п.13 ст.4).это размывает рамки функционирования кооператива, тем более что само понятие «нечлен» в Законе не расшифровывается.

Не получили распространение в современной России и принципы обязательности поставок продукции и покупки ресурсов через кооператив.

¹¹ Водолазский С.В., О.А. Козлова. К вопросу о принципах кооперации в России и за рубежом. Сборник статей участников FEP-2000.– Washington D.C., USDA, July 2001.

Хотя стоит напомнить, что первыми пунктами особого постановления Союза Сибирских Маслодельных артелей (созданного в 1907 году), были: обязательство сдавать все выработанные артелью масло в Союз, а не на сторону; обязательство получать через союзы припасы, материалы и другие товары; обязать себя неустойкой в размере 500 руб. в случае невыполнения этих пунктов (при цене пуда масла в 11 руб.79коп.).

Таким образом, эволюция кооперативного движения его важную и постепенно меняющуюся роль в развитии сельского хозяйства и других отраслей. Опыт Западной Европы и, особенно, США свидетельствует, что развитие кооперации в сельском хозяйстве страны наиболее успешно происходит в периоды кризисного состояния национальной экономики. Так, именно в период Великой Депрессии в США возникло и стало устойчиво поддерживать сельское хозяйство большинство кооперативных институтов. Если государственное регулирование аграрной сферы напрямую воздействует на каждого производителя сельскохозяйственной продукции, то кооперация влияет избирательно, помогая ликвидировать или смягчить «узкие места» в выращивании и реализации продукции. Государственное регулирование зачастую подменяет замыслы и действия фермеров, заставляя их выращивать и реализовать сельскохозяйственную продукцию по «указанию свыше». Кооперация, как мера косвенного воздействия, позволяет свободно развиваться как фермерам, так и всем сельскохозяйственным производителям в нужных для них направлениях.

Поэтому сейчас, когда вступление в ВТО резко ограничило национальные возможности государственного регулирования, развитие сельскохозяйственной кооперации позволит обеспечить прочную основу для стабильного развития аграрной сферы России.

2. МЕСТО КООПЕРАЦИИ СРЕДИ ДРУГИХ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ СТРУКТУР ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В условиях глобализации тенденцией является движение стран, вовлеченных в систему международного разделения труда, к рыночному хозяйству и формирование в них соответствующих экономических и политических институтов.

При этом господствующая (прежде всего в США и насаждаемая в России) неолиберальная модель исходит из принципов безусловного доминирования частной собственности, максимальной свободы хозяйствования и дерегулирования экономики, минимизации социальных расходов.

Альтернативой этому выступает идея оптимального государства, базирующаяся на идее о том, что государства в экономике должно быть столько, сколько необходимо для дополнения рынка и исправления его ошибок. Основными чертами такого государства являются смешанная экономика (предполагающая разнообразные формы собственности, в т.ч. и кооперативную), активное государственное регулирование, социально-патерналистическую политику государства, высокую долю расходов государства в ВВП.

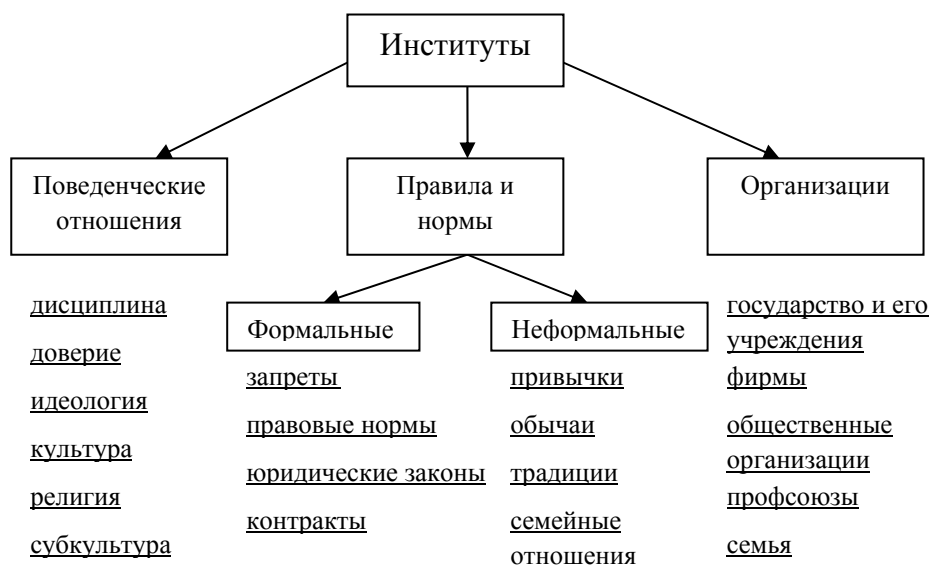
Решающая роль в этой альтернативе принадлежит институтам.

Существует множество определений институтов, но большинство из них трактует институты, как создаваемые людьми правила поведения, которые структурируют политическое, экономическое и социальное взаимодействие. Т.е. институты – это «Правила игры» в обществе и их главная роль заключается в уменьшении неопределенности путём установления устойчивой структуры взаимодействия между людьми.

Основными элементами институциональной системы являются:

- ограничения в виде правил и предписаний;
- процедуры для выявления отклонений от этих правил;
- нормы поведения, в рамках которых формируются правила;
- механизмы, используемые для принуждения к исполнению существующих правил.

Взаимосвязь между основными элементами институциональной системы можно представить следующим образом:



В совокупности, как правила поведения и механизмы, способствующие их выполнению, институты гарантируют взаимопонимание между людьми, проявляющееся в формировании согласованных ожиданий в ходе обмена информацией. Поэтому одной из важных функций институтов является решение вопросов кооперации между людьми.

Разнообразные правила и нормы подразделяются на формальные и неформальные.

Формальные правила – это такие, которые создаются целенаправленно, фиксируются в письменной форме, в виде документа и в явном виде выступают как ограничители набора альтернатив для индивидов. Т.е. это прежде всего атрибут государства, которое должно обеспечивать их защиту.

Неформальные правила – хотя и ограничивают поведение индивидов, но обычно не зафиксированы в письменной форме и защищены иными (по сравнению с государственными) механизмами, обеспечивающими их исполнение. Т.е. это общепринятые условности и кодексы поведения.

При этом неформальные правила постепенно становятся внутренне обязательными для человека стандартами поведения, формируя своеобразный механизм их самоподдерживания.

Между формальными и неформальными правилами существует тесная взаимосвязь, которая может быть представлена одним из 3х типов:

- неформальные правила совпадают с формальными;
- неформальные правила не противоречат формальным т.е. нейтральны по отношению друг к другу.
- неформальные правила противоречат формальным.

В последнем случае может возникать институциональный конфликт, что приводит к торможению экономического роста.

Институциональная система находится в постоянном движении, развитии, при этом большое значение имеет характер зависимости между старыми и вновь создаваемыми институтами. Возможны следующие ситуации:

- а) новые институты эволюционным путем развиваются в недрах старых, сохраняя значительную зависимость от предшествующих форм;
- б) в старой институциональной среде появляются новые институты, соблюдая определенную преемственность;

в) революционным способом происходит изменение формальных правил, а следовательно такие революционно идет ломка привычек, традиций, образа мышления.

В последнем случае институциональные изменения обеспечивают выгоду группе инициаторов этих преобразований, которые затем пытаются закрепить их в системе формальных институтов (прежде всего – политических), т.е. используют появившиеся у них властные полномочия.

В нашей стране революционность институциональных преобразований проявлялась в определенном заимствовании (импорте) экономических и политических институтов.

Импортируя институты эффективно действующие в рыночной экономике, «реформаторы» рассчитывали в течение нескольких лет реализовать те процессы, которые в странах-экспортерах происходили на протяжении столетий, т.е. мы оказались в положении «догоняющего».

Основным стимулом для импорта институтов был успешный опыт их реализации в промышленно-развитых странах, процессы кооперации между странами и деятельность международных финансовых организаций и ТНК.

При этом, в первую очередь, акцент делался на изменении таких формальных элементов системы, как введение института частной собственности, политических институтов (президента, омбудсмана и т.п.)

Но если в развитых странах столетиями формировались привычки к соблюдению и исполнению правил и норм, уважению к закону и государству, то в России такие традиции практически отсутствуют; власть рассматривается как институт, ограниченный не правом, а традициями и обычаями.

При этом существенной особенностью российского институционального устройства является наличие льгот и привилегий, которые власть раздает по своему усмотрению и сама решает – к кому и в

какой степени применять закон. Отсюда – ситуация, когда новые законы и нормы (даже очень «правильные» и логичные) зачастую «действуют» лишь на бумаге, а реальная жизнь развивается параллельно этим нормам.

Таким образом, мы постоянно сталкиваемся с очень низкой эффективностью заимствованных (импортированных) экономических и политических институтов. Старая система формальных институтов была разрушена, причем быстрее, чем сформировалась новая в лице институтов президента, мэра, парламента, частных фирм, банков и т.п. Место разрушенных старых формальных правил заняли неформальные, причем формальные законы в российской экономике действуют в режиме неформальных, что сопровождается как недействительностью многих законов, так и избирательностью их действия по отношению к различным индивидам и группам.

Негативными последствиями такой неформальной институционализации явилась:

- уклонение от уплаты налогов;
- рост теневой экономики (она составляя в 1994-2011гг. 46% от ВВП страны);
- бегство капиталов (вывезено незаконно 211,5 млрд. долларов);
- снижение инвестиций в реальный сектор;
- коррупция;
- криминализация экономики в результате сращивания государственных и преступных структур.

В таких условиях важнейшей проблемой институциональных преобразований является эффективное действие формальных институтов во главе с государством. Однако в ситуации, когда государство ориентировано на интересы небольшой правящей группы и может иметь цели, вступающие в противоречие с ростом благосостояния общества,

следует обратить внимание и на другие элементы институциональной системы, такие как кооперация.

МКА (Международный кооперативный альянс) определяет кооперацию как «самостоятельную организацию людей, добровольно объединившихся с целью удовлетворения своих общественно-экономических, социальных и культурных потребностей с помощью совместно владимого и демократически управляемого предприятия»

По определению МОТ (международной организации труда) «кооператив представляет собой ассоциацию людей, обычно имеющих ограниченные средства существования, которые добровольно объединяются с целью совместной борьбы за улучшение своего экономического положения путем создания автономной и демократически управляемой организации».

Таким образом, в кооператив сознательно и добровольно объединяются мало - и среднеобеспеченные члены общества для того, чтобы преодолеть или ослабить зависимость от окружающего мира путем совместного введения хозяйственной деятельности.

Кооперация как компонент рыночных отношений занимает особую нишу в экономике, обслуживая те слои населения, у которых есть потребность и желание выхода на рынок, но которые в состоянии реализовать эту потребность только во взаимодействии с другими носителями аналогичных потребностей.

Кооперация как особая форма хозяйствования имеет самостоятельное социально-экономическое значение. Специфика кооператива состоит в том, что он выступает в качестве интегрирующего звена между самостоятельными хозяйствующими субъектами, полностью принадлежит этим субъектам, контролируется ими, позволяет своим членам получать дополнительные экономические преимущества.

Деятельность кооперативных структур базируется на принципах кооперации, т.е. на системе социально-экономических норм и требований, которые сформировались исторически и степень соблюдения которых определяет кооперативную идентичность конкретного предприятия.

В международных кооперативных принципах отражены те общечеловеческие ценности: взаимопомощь, взаимная ответственность, демократия, равенство, справедливость и солидарность, которые делают кооперацию привлекательной для людей разных стран и разных сфер деятельности. Эти принципы были приняты и утверждены в 1995 г. Международным кооперативным альянсом, они определяют кооперативную идентичность безотносительно конкретных социально-экономических условий реализации и функционального поля кооперации. Такими принципами являются:

- добровольность и открытое членство;
- демократический членский контроль;
- экономическое участие членов;
- автономия и независимость;
- образование, обучение, информация;
- сотрудничество между кооперативами;
- забота об обществе.

Эти принципы присущи практически каждой кооперативной организации, что позволяет признать кооперативы особым видом экономических институтов.

Кооперативы являются полноправными объектами рыночных отношений, они действуют в конкретной среде, т.е. должны работать эффективно и получать прибыль. Но при этом отличие кооперативов от других хозяйствующих субъектов не в том, является или не является получение прибыли их целью., а в характере распределения и использования прибыли.

Кооперативную модель отличают единство хозяйственной деятельности и социальной миссии, приоритетная направленность на удовлетворение потребностей членов кооперативов.

Одним из преимуществ кооперативов по сравнению с традиционными фирмами является повышенная мотивация членов кооператива, что вытекает из специфики кооперативной собственности, кооперативной идеологии, особенностей формирования транзакционных издержек.

Собственность выступает как институт, предоставляющий людям определенные права в распоряжении ограниченными ресурсами. И хотя наиболее эффективной институциональной средой для экономического роста считается частная собственность, кооперативная форма хозяйствования вполне успешно конкурирует с ней и даже усиливает свои позиции в ряде отраслей.

Роль идеологии в человеческих отношениях заключается в уменьшении неопределенности путем установления устойчивости структуры взаимодействия между людьми. При этом место и роль кооперативной идеологии различны в зависимости от вида кооператива.

Так, в производственных кооперативах кооперативная идеология обеспечивает лучшую мотивацию к труду за счет непосредственного участия членов кооператива в управлении и прибылях. Также здесь имеют место влияние на раскрытия творческого потенциала личности и повышение его дохода.

В потребительских кооперативах имеет место устранение информационной асимметрии между продавцом и покупателем, что приводит к продаже товаров членам кооператива по ценам, как правило, более низким, чем среднерыночные.

В финансовых кооперативах элементы кооперативной идеологии позволяют объединить капиталы членов кооператива и следовательно, по

мере увеличения этого капитала возрастает и специфичность данного ресурса.

Кооперация сопровождается также снижением ряда транзакционных издержек.

1. Издержки поиска информации возникают в связи с неоднородностью и фрагментарностью информации, чем затрудняют выбор лучшей альтернативы. В кооперативах за счет более тесной связи между собственностью и управлением они могут быть сокращены.

2. Издержки ведения переговоров – их величина зависит от специфичности активов, которыми располагают участники переговорного процесса. Чем меньше такая специфичность, тем больше возможностей для стандартной контракции, а следовательно, для снижения издержек. С другой стороны, увеличение числа людей, участвующих в управлении организацией, приводит к противоположному эффекту.

3. Издержки измерения – как правило, в кооперативах они несколько ниже по сравнению с другими формами

4. Издержки спецификации и защита прав собственности кооперативная идеология позволяет более эффективно, чем формальные институты, обеспечить защиту прав собственности. При этом если издержки спецификации прямо зависят от числа собственников, то издержки защиты прав собственности обратно пропорциональны их числу.

5. Издержки оппортунистического поведения – кооперативная идеология снижает риск такого поведения, члены кооператива в меньшей степени будут отлынивать от работы, заниматься вымогательством и т.п., а следовательно, этот вид издержек будет снижаться.

6. Издержки политизации включают издержки коллективного принятия решений и издержки влияния и их величина зависит от размеров организации и сложности ее управленческой структуры. Они будут

максимальны при государственной форме собственности, минимальны при частной, не очень существенны – при кооперативной.

Таким образом, в целом, транзакционные издержки в кооперативах ниже, что способствует большим конкурентным преимуществам этой формы хозяйствования. Все члены кооператива обладают высокоспецифичным активом – «кооперативная идеология» - что позволяет им добиваться значительной экономии и увеличения доходов кооператива.

Помимо экономических причин более высокой мотивации у членов кооператива могут быть и неэкономические ценности – такие как стремление к самовыражению, новому опыту, участие в выработке решений, самосовершенствование и внутренний рост.

Основные причины недостаточного развития кооперации в Р.Ф. сегодня:

- Ограниченность социальной базы, психологическая неготовность людей к кооперированию вследствие потери навыков и культуры кооперативного движения;

- Недооценка кооперативной формы производства в ходе рыночных преобразований;

- Гипертрофированное развитие (особенно в крупных городах и промышленных центрах) за счёт иностранного капитала перерабатывающих предприятий и торговых сетей;

- Недостаточный уровень государственной поддержки кооперативного сектора, несовершенство законодательства;

- Неразвитость системы кооперативного образования, дефицит квалифицированных кадров¹².

¹² Подробный анализ издержек, препятствующих развитию кооперации и вступлению сельскохозяйственных производителей в кооперативы см. в 3 главе.

Для решения этих проблем необходимы усилия федеральной и региональной законодательной и исполнительной власти, а также научного потенциала.

Как показывает мировой и российский опыт, кооперация может успешно развиваться на базе научного осмысления теоретических основ и принципов функционирования данной формы хозяйствования. Кроме того, необходимы методическое сопровождение и популяризация кооперации, а именно – распространение основ кооперативных знаний, знакомство с правами и обязанностями кооператоров, нормами поведения, кооперативной идеологией. Это особенно актуально в связи с тем, что уже несколько поколений людей прожили без настоящей кооперации, не имеют элементарных знаний о ней, воспринимают кооперативные идеи через призму предыдущего опыта квазикооперации, существовавшей в СССР.

3. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ КООПЕРАЦИИ

Эффективность кооперации, как формы консолидации интересов членов кооперативов можно рассматривать с различных позиций в зависимости от круга заинтересованных в кооперации лиц, их целей, а также критериев эффективности.

В экономике принято выделять несколько основных подходов к оценке эффективности экономической деятельности, к которой безусловно относится и кооперация.

Первый подход характерен для классической экономической теории. Исходя из него, критерием эффективного экономического поведения является принцип, согласно которому, эффективным выбором считается ситуация, когда невозможно улучшить положение одного экономического агента, не ухудшив при этом положение любого другого (принцип эффективности по Парето). Идея этого подхода к оценке эффективности базируется на положении об ограниченности ресурсов и необходимости их использования в альтернативных вариантах для роста благосостояния экономических агентов. Не соблюдение принципа Парето эффективности по сути своей обозначает только одно – недоиспользование имеющихся в экономике ресурсов или их использование по не самой совершенной из имеющихся технологий.

Второй подход к оценке эффективности уделяет основное внимание целям деятельности хозяйствующих субъектов и сопоставлению ее результатов (как меры достижения целей) и издержек, необходимых для их получения. В данной трактовке. Эффективным будет тот способ достижения цели, который при равных издержках даст возможность добиться больших результатов или при равных результатах, требует

меньших затрат. Если рассматривать результат деятельности в виде эффекта, то эффективности при данном подходе будет представлять собой отношение эффекта к затратам, необходимым для его получения (3.1). Чем больший эффект приходится на единицу затрат, тем выше при прочих равных условиях эффективность хозяйственной деятельности.

$$\text{Эффективность} = \text{Эффект} / \text{Издержки} \quad (3.1)$$

Если первый подход позволяет установить, все ли возможности для наращивания производства использованы в процессе экономических отношений, то во втором подходе, мы получаем возможности сопоставления вариантов производства, различающихся по номенклатуре и структуре производимой экономическими агентами продукции.

Второй подход к определению эффективности благодаря наличию возможностей более или менее точной оценки эффектов и затрат широко используется в практике хозяйствующих субъектов и находит свое отражение в системе показателей, количественно характеризующих эффективность их деятельности. Среди них можно выделить такие показатели как производительность труда, рентабельность, фондоемкость и пр.

При использовании подобного подхода к оценке эффективности возникают нетривиальные вопросы о том, кто является заинтересованным лицом экономической деятельности, что является ее целью, и какие формы могут приобретать издержки (затраты) на достижение результатов.

Применительно к коопертивам, прежде чем говорить об эффективности их деятельности необходимо определиться с первым вопросом - эффективность для кого?

Можно найти несколько групп экономических агентов, заинтересованных в деятельности кооперативов. Среди них центральное

место занимают следующие: члены кооператива, общество, потребители товаров и услуг, поставщики, государственные органы власти.

Ясно, что в зависимости от круга заинтересованных лиц, критерии эффективности и результаты деятельности кооператива будут в большей или меньшей мере различаться между собой. Например, для членов кооператива целевыми функциями роста эффективности может стать снижение затрат на транспортировку производимой продукции, повышение цен сбыта, а для государства – приток налоговых отчислений или снижение социальной напряженности в регионе и т.д.

Кроме того, даже в отношении отдельной группы экономических агентов (например, тех же членов кооператива) вопрос о целях деятельности также является неоднозначным. Во-первых, цели у отдельных членов кооператива могут отличаться друг от друга. А во-вторых, что вызывает наибольшие затруднения, каждый член кооператива как правило обладает множественными целями, что заставляет его при принятии решений учитывать достаточно богатый спектр своих, зачастую противоречивых, интересов. Если добавить сюда неоднозначное рассмотрение отдельными участниками хозяйственной деятельности категории издержек (потерь), то ситуация еще более усложняется. Например один член кооператива может быть сфокусирован только на материальных затратах, для другого, помимо них важно будет учитывать временной фактор, для третьего приоритетом могут быть затрачиваемые лично им усилия, интенсивность трудовой деятельности.

Исходя из сказанного, для определения целесообразности кооперации и оценки ее эффективности необходимо начать с ответа на три важных вопроса:

1. С позиций какого экономического агента мы будем оценивать эффективность кооперации?

2. Каких результатов желает добиться выбранный нами интересант, какие цели он преследует и как они ранжированы?

3. Какие затраты на достижение результатов необходимо принять во внимание?

Только после этого можно разрабатывать методики расчета эффективности и приступать к ее оценке. При этом, оценивать эффективность можно с нескольких позиций (рис. 3.1).

В идеале, эффективность определяется достижением критериев оптимизации, т.е. тем насколько текущая деятельность по своим результатам соответствует заданному оптимуму. Так если организация стремится к максимизации прибыли, то в краткосрочном периоде может быть использован классический критерий оптимизации, состоящий в выборе того объема производства, при котором предельные издержки становятся равными предельному доходу. На практике, подобный нормативный подход применяется в усеченном виде, как плановые задания по показателям деятельности, степень достижения которых свидетельствует об уровне эффективности. Альтернативными вариантами оценки эффективности деятельности являются сопоставления показателей эффективности во времени или с с показателями, достигнутыми сходными экономическими агентами (например аналогичными подразделениями или другими фирмами, занимающимися той же деятельностью).

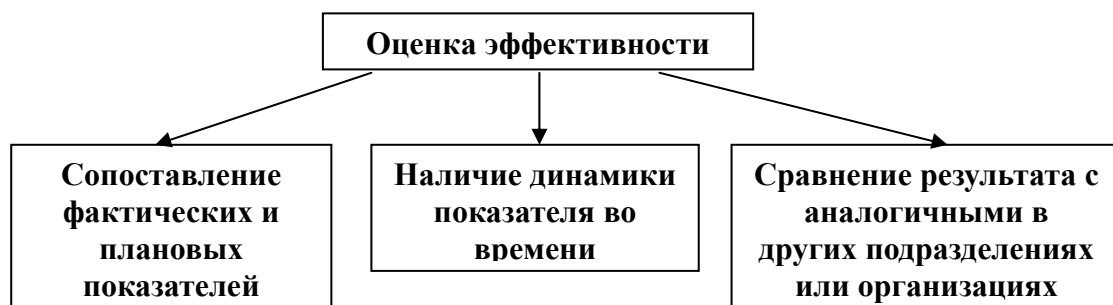


Рис. 3.1 – Подходы к оценке эффективности

В нижеследующих параграфах, мы постараемся раскрыть основные источники эффективности кооперации (главным образом на примере потребительских сельскохозяйственных кооперативов) с позиций двух групп заинтересованных агентов – государственных органов власти и членов кооператива. Конкретные показатели эффективности деятельности кооперативов приводятся в последующих главах (см. например гл.4)

3.1. Эффективность кооперации с позиций государственных органов власти.

Как любая открытая система, в т.ч. и кооператив, активно взаимодействует со своим окружением. Каждый член кооператива должен осознавать, что успешное развитие последнего всегда зависит от того, насколько он удовлетворяет не только интересы своих членов, но и хозяйствующих субъектов с которыми он вступает в отношения непосредственным или косвенным образом. При этом одним из важнейших условий развития кооперации является заинтересованность в ней со стороны органов государственной власти на федеральном, региональном и местном уровнях. Пока они не будут осознавать ценность кооперации со своих позиций, до той поры кооперативы будут сталкиваться со значительными затруднениями в своей деятельности. Исходя из этого, попробуем сформулировать в решении каких государственных и политических задач, кооперативы могут сыграть свою позитивную роль. Этот список задач в обязательном порядке должен включать в себя следующие элементы:

1. **Развитие институтов гражданского общества.** Кооперация позволяет консолидировать интересы разрозненных хозяйствующих субъектов, благодаря чему государственные органы власти получают информационный канал, по которому до них может доноситься общественное мнение. Наличие разветвленной сети кооперативов, наряду с

другими формами мягкой интеграции (союзы, ассоциации), которые четко выражают точку зрения своих членов по отношению к тем или иным ситуациям или решениям органов власти позволяет последним проводить более взвешенную государственную политику, снижает уровень неопределенности при принятии политических и социально-экономических решений. Кроме того, институт кооперации позволяет решать достаточно большое количество вопросов, связанных с хозяйственной деятельностью его членов, в самостоятельном режиме, без активного участия государства (примеры см. в п. 3.2). Это позволяет снять с органов власти часть излишних функций, высвободить время чиновников на решение наиболее важных вопросов, связанных с обеспечением населения общественными благами.

2. Обладая большим потенциалом в повышении эффективности деятельности входящих в нее членов (см. п. 3.2), кооперация играет позитивную роль **снижении социальной напряженности** в стране, регионе, муниципалитете. Такие плюсы развития кооперации как создание рабочих мест, противодействие монополизации на рынках товаров и услуг, обеспечение условий для ведения предпринимательской деятельности и т.д. приводят к снижению безработицы, выравниванию доходов в обществе, воссоздают у населения чувство социальной справедливости, общности, доверия и взаимопомощи.

3. **Устойчивое развитие сельских территорий.** Консолидируя усилия членов кооперативного движения, помогая в решении насущных проблем ведения хозяйственной деятельности на селе, кооперация способствует усилению мотивации граждан к сельскохозяйственному производству, закреплению населения на земле, что в конечном итоге способствует устойчивому развитию сельских территорий.

4. **Решение проблемы продовольственной безопасности.** Совокупное достижение перечисленных задач способствует развитию

сельскохозяйственного производства, причем происходит это на базе хозяйствующих субъектов привязанных не к финансовым потокам (как например диверсифицированные агрохолдинги), а к земле, как основному фактору производства (рис. 3.2).

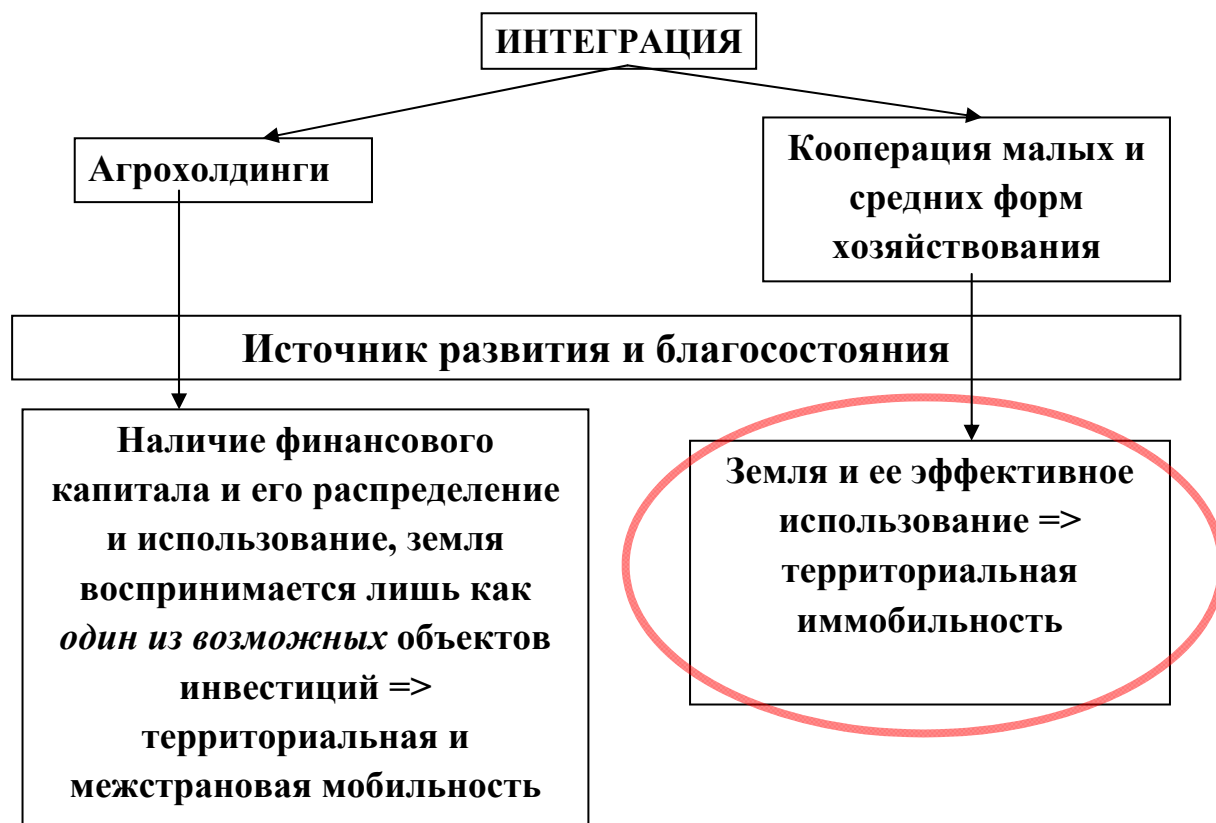


Рис. 3.2 – Отношение к земле в рамках различных форм интеграции

Здесь целесообразно остановиться немного подробнее. Действительно, добиться продовольственной безопасности страны или региона можно, развивая сельское хозяйство, по крайней мере, двумя путями, либо опираясь на крупные агрохолдинги, либо на малый и средний агробизнес соинтегрированный путем кооперации¹³. Основной проблемой большей части современных агрохолдингов является то, что их

¹³ Малые формы хозяйствования не подвергающиеся интеграции в той или иной форме в рамках текущих процессов глобализации не являются жизнеспособными. Поэтому данный путь обеспечения продовольственной безопасности не рассматривается.

собственники, в отличие от большинства членов сельскохозяйственных кооперативов, являются оторванными от земли в том смысле, что не ощущают неразрывной и однозначной связи между своим благосостоянием и определенной территорией сельскохозяйственных угодий. По сути дела, сельскохозяйственное производство на определенной территории для них есть лишь один из вариантов использования имеющихся в их распоряжении финансовых ресурсов. Если данное использование становится менее рентабельным в сравнении с другими альтернативами, то собственник отказывается от такого неэффективного использования средств в пользу более интересных предложений. Это создает угрозу нестабильности сельскохозяйственного производства на заданной территории в долгосрочной перспективе, чего не происходит при развитии кооперации, объединяющей собственников земли (а не финансового капитала), для которых она является основным ресурсом, гарантирующим рост их благосостояния. Эти хозяйствующие субъекты обладают гораздо более устойчивой мотивацией к сельскохозяйственному производству, что позволяет обеспечить одну из главных составляющих элементов продовольственной безопасности – стабильность производства сельскохозяйственной продукции в долгосрочной перспективе.

Преимущества и недостатки агрохолдингов с точки зрения целей продовольственной безопасности и развития сельских территорий сведены на схеме, представленной на рис. 3.3. В целом можно констатировать, что крупные агрохолдинги и особенно те, собственники которых имеют сильно диверсифицированный бизнес обладают некоторыми преимуществами перед на сегодняшний день не развитой кооперацией на селе в краткосрочной перспективе, но создают дополнительные риски в обеспечении продовольственной независимости и усилении проблемы незаселенности сельских территорий в долгосрочном периоде.

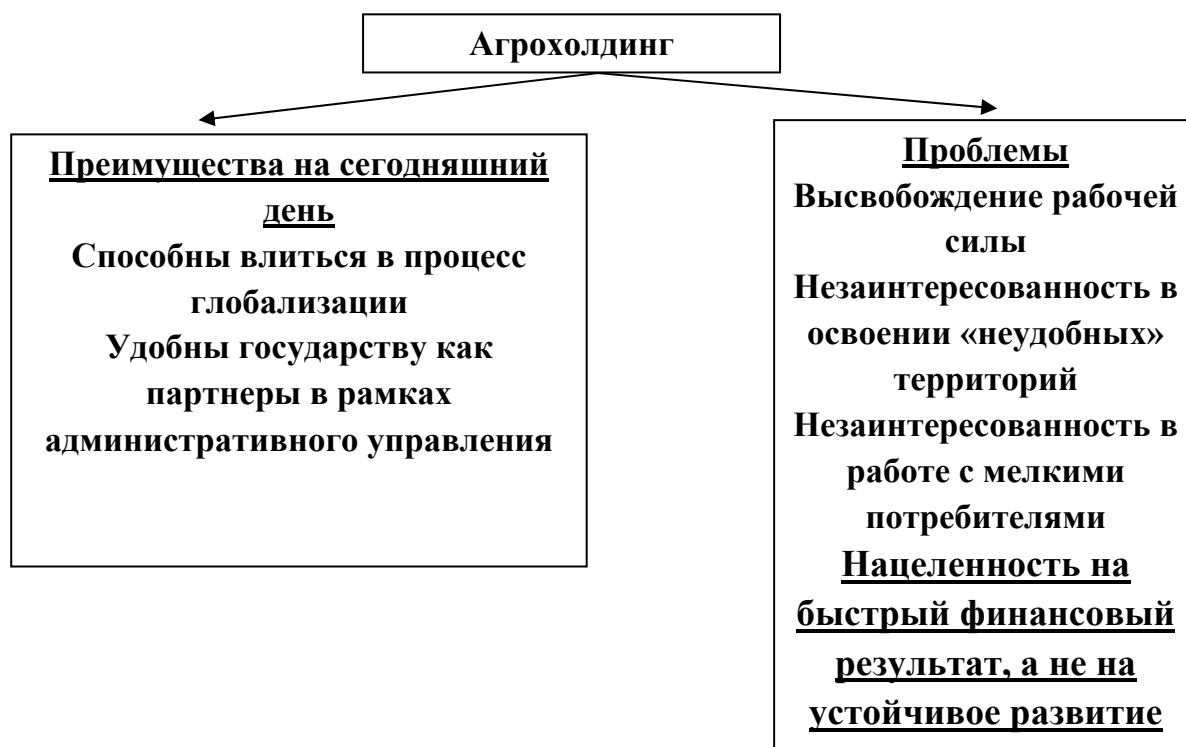


Рис. 3.3 – Преимущества и недостатки агрохолдингов с позиций обеспечения продовольственной безопасности и заселенности сельских территорий

3.2. Эффективность кооперации с позиций членов кооперативов.

Как и любое другое решение в экономической сфере, решение о членстве в кооперативе принимается человеком исходя из соотнесения издержек и выгод от этого шага. Чем выше выгоды и ниже издержки, тем более эффективной будет деятельность в рамках кооператива в сравнении с любыми другими альтернативами. При этом мы должны учитывать весь спектр индивидуальных затрат и выгод человека (личных издержек), которые могут быть выражены через соотношение степени удовлетворения

(или ограничения) таких групп интересов как материальные, социальные, самореализации, отдыха, стабильности и пр.¹⁴

Можно назвать следующие основополагающие причины кооперации хозяйствующих субъектов на селе (рис. 3.4):



Рис. 3.4 – Основные стимулы (выгоды) кооперации

1. Получение возможности реализации положительного эффекта от масштаба производства (снижение издержек по производству продукции, закупки ресурсов и реализации продукции);
2. Снижение транзакционных издержек по обеспечению взаимодействия и принятию решений (рост степени

¹⁴ Подробнее о спектре мотивов экономической деятельности см. Чекмарев О.П. Мотивация трудовой деятельности: анализ личных издержек. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co., Germany, 2012. – 421 с. ISBN 978-3-659-12097-8; Чекмарев О.П. Концепция личных издержек и ее роль в регулировании социально-трудовых отношений. – СПб.: Астерион, 2009. – 265 с. ISBN 978-5-94856-595-8

информированности, повышение уровня доверия, снижение рисков, экономия на заключении соглашений и пр.);

3. Отстаивание интересов разрозненных экономических агентов, перед консолидированными контрагентами, в т.ч. лоббирование и поиск ренты;
4. Получение контроля над ценами закупки и реализации товаров;
5. Повышение уровня стабильности хозяйственной деятельности, уверенности в завтрашнем дне
6. Рост сопричастности общему делу, повышение социального статуса членов кооператива.
7. Сохранение прав собственности на землю в руках непосредственного сельхозпроизводителя и возможность его влиять на принимаемые кооперативом решения.

Рассмотрим каждую группу причин более подробно.

Первое преимущество сельскохозяйственной потребительской кооперации состоит в том, что объединяя усилия и объемы на фазах снабжения и реализации товаров и услуг, члены кооператива могут добиться экономии удельных затрат. Сферы, где может быть применена сельскохозяйственная кооперация, представлены на рис. 3.5. По сути дела, потребительская сельскохозяйственная кооперация позволяет достичь эффекта сосредоточения сельхозтоваропроизводителя на непосредственном процессе производства благ, взяв на себя функции по обеспечению процессов снабжения и сбыта. При этом, за счет объединения объемов закупаемых в интересах членов кооперативов сырья и материалов, а также количества реализуемых товаров кооперативы могут в значительной мере снизить уровень удельных издержек по производству и реализации продукции участников кооперативного движения за счет реализации положительных эффектов от расширения масштабов деятельности. Приведем некоторые примеры возможной экономии.

В таблице 3.1 приведены тарифы по транспортировке товаров на машинах различной грузоподъемности в пределах Санкт-Петербурга и Ленинградской области.



Рис. 3.5 – Сферы использования сельскохозяйственной потребительской кооперации

Занимаясь к примеру производством картофеля, мелкий или средний фермер, обладающий площадью выращивания этой культуры в пределах 20 га., может реализовать свою продукцию либо сразу после уборки, сдав всю партию на овощную базу, либо развозя по магазинам мелкими партиями, используя при этом малотоннажную технику (как правило 1,5 тонные машины). Первый способ позволяет выиграть на транспортных расходах, но не дает возможность реализовать картофель по справедливой цене, так как в августе-сентябре цена картофеля находится на минимальных годовых уровнях. Второй способ как следует из данных

табл. 3.1 приводит к высоким транспортным расходам, составляющим порядка 12 руб в расчете на тонно-километр. Сократить транспортные расходы и получить справедливую цену за товар, можно используя кооперацию в сфере сбыта. Добиваясь изменения объемов поставляемых партий, можно достичь снижения удельных затрат по доставке картофеля в розничные магазины более чем в шесть раз!

Таблица 3.1 – Стоимость грузоперевозок по СПб и Лен. области¹⁵

Тип ТС	Грузоподъемность (тонн)	Мин.время работы +подача час)	Ставка по городу руб./час)	Ставка пригород руб./км.)	Стоимость перевозки в пригороде руб/т*км
тент, фургон, изотерм	1,5	3+1	350	18	12,0
тент, фургон, изотерм	3	4+1	420	20	6,7
тент, фургон, изотерм	5	4+1	450	25	5,0
тент, фургон, изотерм	10	5+1	650	30	3,0
тент, термос, реф.*	20	6+1	750	35	1,8

* стоимость транспорта в режиме рефрижератор увеличивается на 20%

По сделанным на базе Консалтингового центра СПбГАУ расчетам, только использование меры по консолидации партий картофеля десятью территориально близкорасположенными фермерами со средней площадью

¹⁵ Составлено по данным Автотрасса. Все о перевозках. URL: <http://www.avtotrassa.biz/gorodskie.html>

выращивания картофеля в пределах 21 га, сборе товарного картофеля в пределах 250 т/КФК¹⁶ и нахождения кооператива на расстоянии около 60 км. от рынков сбыта, каждый фермер способен получить экономию на транспортных расходах в размере 300 тыс. руб., что сопоставимо с годовой заработной платой одного подсобного рабочего.

Сопоставимых результатов можно добиться и используя кооператив в области хранения продукции. В табл. 3.2 приводятся данные об удельных затратах на хранение одной тонны продукции в хранилищах разного объема, исходя *только из одного показателя* затрат – расходов на строительство и обустройство хранилища.

Таблица 3.2 – Стоимость строительства картофелехранилищ различного объема¹⁷.

№	Объем хранения, тонн	Стоимость строительства, тыс. руб.	Удельная стоимость одной тонны хранения, тыс. руб/т
1	500	5670	11,34
2	1000	8700	8,7
3	1500	10790	7,19
4	2500	16800	6,72
5	3500	22220	6,35

В таблице приведена стоимость тонны хранения при сроке окупаемости один год. При стандартном сроке окупаемости хранилищ, который заявляется в проектной документации (3-4 года), экономия на

¹⁶ С учетом использования части урожая картофеля на кормовые цели и поддержание семенного фонда.

¹⁷ Стоимость строительства приведена по данным компании Агроинжиниринг. Официальный сайт. – URL: <http://agro.lufter.ru/ras.php>

тонне хранения при увеличении объема используемого хранилища с 500 до 2500 т. по рассматриваемым затратам составит не менее чем 330 тыс. руб/год в расчете на одного производителя при сходных с предыдущим примером параметрах кооперации. Помимо этих прямых выгод следует учитывать и другие объективные возможности экономии средств, связанные например, с финансированием проекта строительства хранилища. В данном случае экономия может быть выражена, например, в сокращении процентов по взятым кредитам за счет снижения рисков кредитора и увеличения объемов кредитования, а также уменьшением ежемесячных выплат в покрытие кредита в связи с меньшими общими суммами кредитования за счет снижения удельной стоимости строительства (табл. 3.2).

В области снабжения хозяйств удобрениями, в связи с достаточно скромными посевными площадями, занимаемым отдельными фермерскими хозяйствами в СЗ ФО, также открываются возможности по получению экономии от объединения производителей.

Усредненные дозы внесения удобрений в Северо-Западном регионе России по дерново-подзолистым супесям составляют NPK 120:120:160 кг д.в./га¹⁸. Для обеспечения фосфором, например, при площади посадок картофеля даже в 20-25 га (что не часто встречается в данном регионе) объем требуемых удобрений составляет в пересчете на двойной суперфосфат (42% д.в.) около 7 тонн, что является крайне незначительной партией для туковых заводов (минимальная норма отгрузки 1 или более вагонов по 60 т.). Та же ситуация складывается и по другим видам удобрений.

¹⁸ Туболев С. С., Шеломенцев С. И., Пшеченков К. А., Зейрук В. Н. Машинные технологии и техника для производства картофеля. — М.: Агроспас, 2010. — 316 с., с. 78

В области поставок семенного материала возможности прямой экономии составляют при закупке семян составляют 7-10% (см. табл. 3.3).

Если же кооперативу заняться элитным семеноводством, то выигрыш в цене посадочного материала может составлять по нашим оценкам не менее 20-25% на семенной материал.

Таблица 3.3 – Стоимость семенного материала картофеля при различных объемах закупки¹⁹

№ п/п	Объем закупки семенного картофеля (т)	Скидка от начальной цены (элита – 23 руб/кг), %
1	10-20	3%
2	21-40	5%
3	41-60	7%
4	61-100	10%
5	Более 100	договорная

Перейдем к рассмотрению следующего элемента экономии от кооперации – к сокращению транзакционных издержек. Как видно из схемы на рис. 3.5, потребительская сельскохозяйственная кооперация способна окружить сельскохозяйственного производителя массой сервисных услуг, предоставление которых снимает с последнего бремя обязанностей, связанных с обеспечением процессов производства и сбытом продукции. Это способствует экономии не только на производственных и прямых коммерческих затратах, но и так называемых транзакционных затратах, т.е. затратах на обеспечение взаимодействия между контрагентами.

Например, вы планируете начать поставки своей продукции в торговые сети своего региона. Сети предъявляют множество требований к поставщикам, среди которых есть те, затраты на удовлетворение которых можно значительно сократить за счет кооперации. Прежде всего это

¹⁹ ГНУ ВНИИ картофельного хозяйства им. А.Г. Лорха, Московская область, Коренево Прайс лист. URL: <http://agrokorenevo.ru/price>

относится к маркетинговым исследованиям. Анализ рынка определенного товара обходится товаропроизводителю в минимальную сумму не менее 30-60 тыс. руб. При этом, более-менее качественные исследования стоят намного дороже. Таким образом, объединяя усилия можно свести затраты на подобные исследования до совершенно ничтожной суммы в 3-6 тыс. руб. Кроме этого многие «премии» сетей связаны с единым тарифом, уплачиваемым поставщиком, что дает возможность получать экономию от объединения производителей (поставки нового товара, поставки в новые торговые точки, за согласование коммерческих условий, затраты на проведение маркетинговых исследований). Все это в совокупности даст возможность экономии в среднем от 3 до 5% от цены реализации.

Сам доступ в торговые сети зачастую обеспечивается достаточно солидными объемами поставок, которые могут быть недоступны мелкому товаропроизводителю. Таким образом, кооперация по сути дела открывает для малых форм хозяйствования на земле новые рынки сбыта своей продукции.

Расходы на проведение переговоров с поставщиками и покупателями, командировочные затраты, издержки связи, проблемы судебных разбирательств теперь распределяются между членами кооператива и таким образом уменьшаются темпами сопоставимыми с увеличением их числа. В результате кооперации улучшается информационный обмен, актуальные данные, необходимые для принятия хозяйственных решений быстрее поступают к производителям сельскохозяйственной продукции. При этом. Освобождая время и ресурсы от деятельности связанной с обеспечением производственного процесса и сбыта, владельцы сельскохозяйственных товаропроизводителей освобождают время для выработки мероприятий по повышению эффективности непосредственного производства, достигая эффектов

управленческой и трудовой специализации труда, которые были бы недоступны без использования кооперативных схем.

В совокупности первый и второй путь экономии затрат с одной стороны и наличие четкого консолидированного интереса членов кооператива, который выражается его действующим руководством приводят к открытию возможность снизить остроту проявления двух наиболее серьезных проблем современного сельского хозяйства.

Первая состоит в том, что относительно разрозненные и небольшие по своим размерам сельскохозяйственные производители противостоят на рынке сырья, государственных услуг и реализации продукции с олигопольными, олигопсонными или, что еще тяжелее монопольными или монопсонными контрагентами (рис. 3.6).

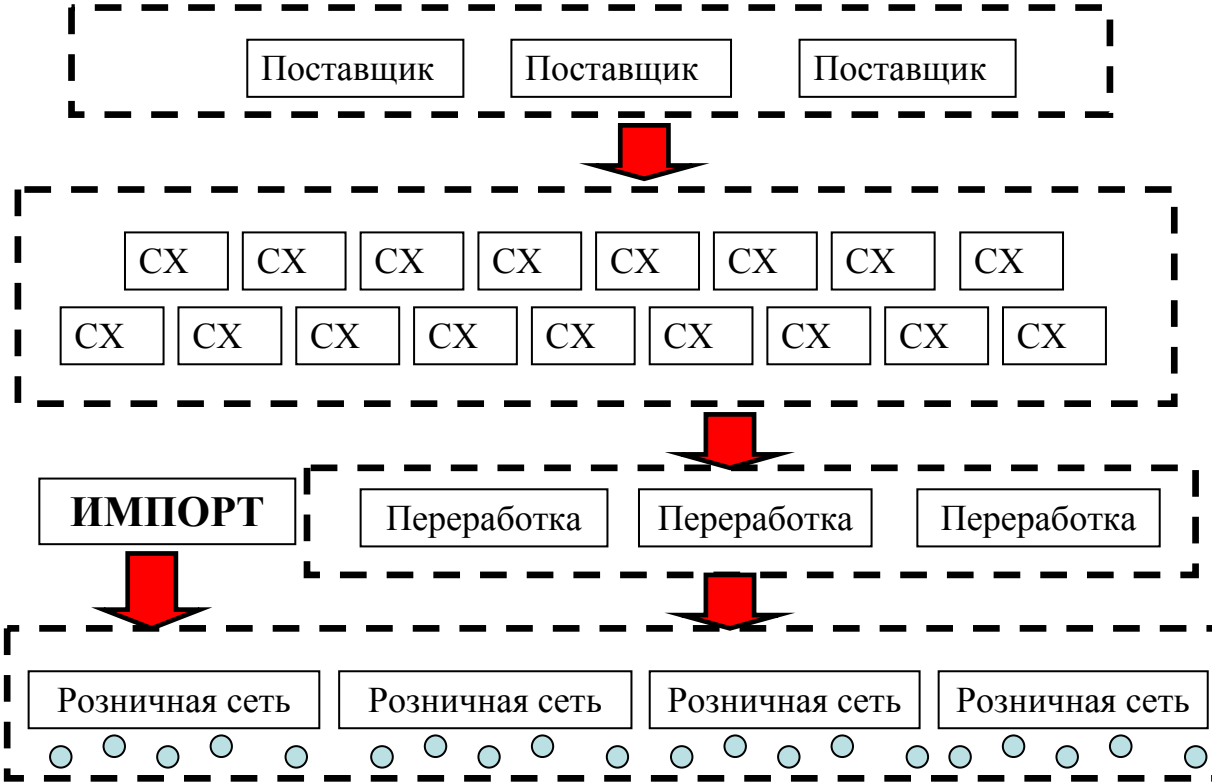


Рис. 3.6 – Несовершенство рынков снабжения и сбыта сельхозпроизводителей

Другими словами, все чаще и все в большем количестве регионов производители сталкиваются на рынках ресурсов с небольшим числом поставщиков, а на рынке сбыта с ограниченным числом покупателей.

Укрупняясь путем кооперации, производители в сельскохозяйственной сфере способны изменить распределение рыночной власти от своих поставщиков и сбытовиков в свою сторону, на равных отстаивая рыночные интересы с контрагентами. Например, известный лозунг розницы в Санкт-Петербурге: «Не поставляешь продукцию в торговую сеть – не имеешь рынка сбыта» после развития кооперации может быть перефразирован в следующий: «Не покупаешь свежее мясо у кооператива – не сможешь удовлетворить запросы своих потребителей».

Подобное смещение рыночной власти от поставщиков и покупателей к сельскохозяйственным производителям, объединенным в кооперативы, позволяет последним влиять на уровень цен и оставлять в своем распоряжении большую долю дохода. Насущность проблем изъятия доходов сельхозпроизводителей и диспаритета цен отражает график на рис. 3.7. Отчетливо видно, что только за 9 лет с 2002 по 2011 гг. цены на продукцию с/х производителей выросли в 2,5 раза, в то время как электроэнергия подорожала почти в 6 раз, а удобрения в 3,7 раза.

Кооперативы могут сгладить подобную тенденцию, используя два механизма выравнивания. Во-первых, отстаивая интересы своих членов (товаропроизводителей) они могут, как мы показали выше либо снижать цены поставки ресурсов либо повышать цены реализации продукции. Во-вторых, вся прибыль, получаемая кооперативами от их деятельности распределяется между его членами, что способствует еще большему укреплению финансового положения сельхозтоваропроизводителей и перераспределению денежного потока от поставщиков и потребителей к членам кооператива.

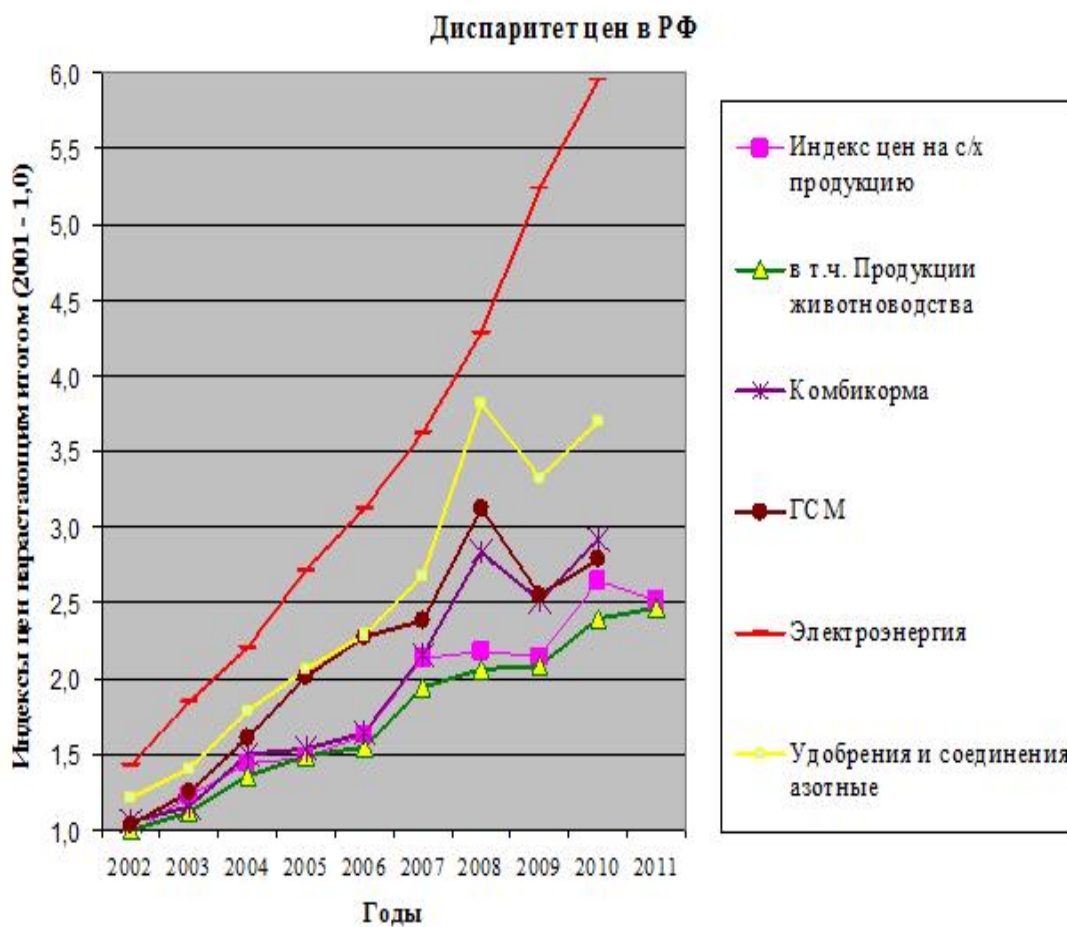


Рис. 3.7 – Сопоставление темпов роста цен на продукцию села и в других отраслях народного хозяйства по данным Росстата (расчеты автора).

Помимо перечисленных и в большей степени экономических выгод от участия сельскохозяйственных товаропроизводителей в кооперативном движении, кооперация позволяет достичь и многих нематериальных целей.

Прежде всего, стоит отметить повышение стабильности и уверенности товаропроизводителей в завтрашнем дне. Кооператив рождает чувство защищенности, позволяет соединить людей для решения общих насущных проблем и тем самым дает уверенность в возможности решения стоящих перед ними задач.

В рамках сельских территорий как нигде в городе остро стоит проблема общения с близкими по духу и мировоззрению людьми,

повышения своего социального статуса. Решить эти задачи позволяет активная позиция члена кооператива, позволяющая наладить новые контакты, приобрести репутацию, реализовать свои социальные интересы, при этом оставаясь жителем сельской местности и пользуясь некоторыми ее существенными преимуществами перед городской жизнью (экология, красота природы, более размеренная жизнь и пр.).

Есть и еще один значимый мотивирующий фактор – вступление в члены кооператива не предполагает потерю контроля над своей собственностью. Владелец сельхозпроизводства остается его собственником и может принимать самостоятельные хозяйственные решения в любых сферах, не связанных обязательствами, добровольно принятыми на себя в рамках членства в кооперативе. Кроме того, принцип кооперативного движения (один член – один голос), позволяет гораздо лучше контролировать деятельность кооператива членам с малыми паями в сравнении, например с владельцами малых пакетов акций в акционерных обществах.

При анализе эффективности кооперации с позиции ее членов нельзя обойти и проблему наличия определенных издержек или отрицательных мотиваторов, на основании сопоставления которых с перечисленными положительными эффектами может быть принято решение о нецелесообразности вступления в потребительский кооператив.

Демотивирующие факторы кооперации представлены на рис. 3.8. Многие из них могут быть сняты путем повышения информированности и образования. Так, например у многих до сих пор бытует мнение о том, что современный кооператив – некое подобие колхозов и совхозов. Действительно, часть действующих в России кооперативы могут называться кооперативами только по форме, а по содержанию представляют собой инструмент эксплуатации сельского населения со стороны более предприимчивых граждан, занявших пост руководителя

кооператива, а по сути ставшего новым феодалом на селе. Но подобные примеры говорят лишь о грубейших нарушениях принципов кооперации, а не дискредитируют саму идею этого движения. К сожалению образование в области кооперации не нашло широкого распространения даже в учебных программах аграрных вузов, что безусловно создает проблему информационного вакуума вокруг эффективных методов создания и функционирования кооперативов в интересах их членов.



Рис. 3.8 – Демотивирующие факторы кооперации

Тем не менее, есть и более серьезные проблемы, препятствующие развитию кооперации. Первая из них – «привычка эгоизма», т.е. выработанная за годы рыночных реформ в России уверенность населения, что свои проблемы человек должен решать только сам или, в крайнем случае, ожидая поддержки со стороны государства. В данном ключе каждый фермер или иной товаропроизводитель воспринимает любого другого хозяйствующего субъекта, занимающегося аналогичной

деятельностью как конкурента. А помощь конкуренту – есть угроза собственной стабильности. Отсюда и наиболее распространенный вывод – выкручиваться и решать свои проблемы нужно самостоятельно и конкурентам не помогать. При таком подходе, натываясь на сложную проблему, для решения которой у хозяйства недостаточно ресурсов оно попадает в патовую ситуацию. Не решишь проблему – развития не будет, а решить ее на своем уровне – невозможно. Только осознание того, что многие из наиболее сложных проблем на селе являются общими для всех хозяйствующих субъектов и воспринимать их нужно не как конкурентов, а как партнеров, позволит добиться значимых результатов в достижении стоящих перед хозяйствующими субъектами задач, путем объединения усилий и совместных действий.

Еще одна проблема, делающая порой невозможной процесс кооперации в регионе, – малое число потенциальных участников кооперативного движения. В тех регионах России, где малые формы хозяйствования на селе не развиты, как правило, плохо развивается и кооперация, что вполне естественно. Ведь в данном случае сложно найти инициаторов и лиц, которые пойдут за инициатором кооперации, слишком велик субъективный фактор мнений отдельных владельцев хозяйств на той или иной территории.

Наиболее серьезный отрицательный фактор вступления в кооператив – повышение зависимости товаропроизводителя от кооператива и мнения его членов. Например, для оптимизации сбыта, членам кооператива может понадобиться выращивать одинаковые сорта сельскохозяйственных культур, применять сходные технологии, вести борьбу с вредителями и болезнями, применяя одни и те же препараты или в одни и те же сроки. Все это сужает свободу действий членов кооператива и зачастую приводит к дополнительным затратам. При этом, чем выше степень зависимости, тем

как правило, выше и затраты на кооперацию²⁰. Не случайно, эволюционное развитие кооперативов, как правило начинается с простейших видов зависимостей и только когда кооператоры поймут пользу от этих мероприятий, они постепенно переходят к более сложным схемам зависимости и взаимодействия, требующим больших издержек, но сулящим более мощные положительные эффекты.

Таким образом, вопрос уровня эффективности и целесообразности использования механизма кооперации каждым потенциальным или реальным членом кооператива может быть решен только путем индивидуального сопоставления им отмеченных выше преимуществ и издержек, которые рождаются в результате кооперации, причем с учетом их индивидуальной значимости для лица, принимающего столь многостороннее решение.

²⁰ Правда тут, как правило, увеличивается и положительный эффект.

4. СИСТЕМА РЕГУЛИРОВАНИЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ

Нормативно-правовая база развития студенческой и сельскохозяйственной кооперации сформирована:

- Гражданским Кодексом Российской Федерации,
- Федеральным законом «О введении в действие Части первой Гражданского Кодекса Российской Федерации»,
- Федеральным законом «О кредитной кооперации»
- Федеральным законом «О кредитных потребительских кооперативах граждан»,
- Законом РФ «О потребительской кооперации (потребительских обществах и их союза) в Российской Федерации»,
- Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации».

Сельскохозяйственные потребительские кооперативы осуществляют свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» с 1996 г.

Кроме того, в рамках кооперации действуют и другие нормы российского законодательства, регулирующие деятельность широкого круга организаций. Так, в целях контроля показателей эффективности потребительских кредитных кооперативов, могут быть использованы положения постановления Правительства Российской Федерации от 25 июня 2003г. № 367 «Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа» установлена официальная система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия, состоящая из десяти коэффициентов.

1. Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и

рассчитывается, как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам должника:

$$\text{Коэффициент абсолютной ликвидности} = \frac{A_{\text{ликв}}^{\text{н}}}{K_{\text{кратк}}}$$

Нормативное значение данного коэффициента составляет 0,1 - 0,2.

2. Коэффициент текущей ликвидности характеризует обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств и определяется, как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам должника. Нормативное значение данного коэффициента находится в промежутке от 1 до 2.

$$\text{Коэффициент текущей ликвидности} = \frac{A_{\text{ликв}}}{K_{\text{кратк}}}$$

3. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами характеризует величину активов должника, приходящихся на единицу долга, и определяется, как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника:

$$\text{Показатель обеспеченности обязательств должника его активами} = \frac{A_{\text{ликв}} + A_{\text{в}}^{\text{скорр}}}{K}$$

4. Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки.

Степень платежеспособности определяется, как отношение текущих обязательств должника к величине среднемесячной выручки.

$$\text{Степень платежеспособности по текущим} \\ \text{обязательствам} = \frac{K_{\text{кратк}}}{B_c}$$

5. Коэффициент автономии (финансовой независимости) показывает долю активов должника, которые обеспечиваются собственными средствами, и определяется, как отношение собственных средств к совокупным активам. Нормативное значение составляет 0,5 - 0,7.

$$\text{Коэффициент автономии (финансовой} \\ \text{независимости)} = \frac{A_{\text{соб}}}{A(\Pi)}$$

6. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Доля собственных оборотных средств в оборотных активах скорректированных внеоборотных активов к величине оборотных активов:

$$\text{Коэффициент обеспеченности собственными} \\ \text{оборотными средствами} = \frac{A_{\text{соб}} - A_{\text{н}}^{\text{скорр}}}{A_o}$$

7. Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах характеризует наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации и определяется в процентах, как отношение просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам:

$$\begin{aligned} & \text{Доля просроченной кредиторской} \\ & \text{задолженности в пассивах} = \\ & = \frac{\sum \text{Просроченная кредиторская задолженность}}{A(\Pi)} 100\%. \end{aligned}$$

8. Показатель отношения кредиторской задолженности к совокупным активам определяется как отношение суммы долгосрочной дебиторской задолженности, краткосрочной дебиторской задолженности и потенциальных оборотных активов, подлежащих возврату, к совокупным активам организации:

$$\begin{aligned} & \text{Показатель отношения дебиторской} \\ & \text{задолженности к совокупным активам} = \frac{K}{A(\Pi)}. \end{aligned}$$

9. Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах, как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации:

$$\text{Рентабельность активов} = \frac{\Pi}{A(\Pi)} 100\%.$$

10. Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется, как отношение чистой прибыли к выручке (нетто).

$$\text{Норма чистой прибыли} = \frac{\Pi}{B_{\text{н}}}.$$

В настоящее время при подготовке к Первому Всероссийскому съезду сельских кооперативов проводится активная работа по обсуждению проекта Концепции развития кооперации на селе на период до 2020 года. В данном проекте Концепции большое значение уделяется совершенствованию законодательного регулирования, в частности сказано, что «.....Препятствия для развития сельскохозяйственной кооперации, связанные с нормативным её регулированием, можно разделить на три группы:

- отражение в российском гражданском праве лишь одного из двух подходов к кооперативной форме собственности – как к разновидности частной собственности, рассмотрение самих кооперативов как разновидности корпоративных организаций²¹;

- изменения гражданского законодательства (в частности, Части первой Гражданского Кодекса Российской Федерации) в направлении, затрудняющем создание и деятельность сельскохозяйственных кооперативов;

- наличие и развитие иных разделов законодательства, затрудняющих кооперативное строительство.

Соответственно, работа по законодательному и нормативно-правовому обеспечению функционирования сельской кооперации будет включать в себя три параллельно реализуемых направления.

В рамках первого из них будет начата работа над глубоким реформированием гражданского законодательства Российской Федерации с тем, чтобы предусмотреть особый статус кооперации как особого социально значимого явления, отличного как от коммерческих, так и от

²¹ В соответствии с другим подходом, кооперация должна рассматриваться с учётом её особой роли как социальное явление, а кооперативная форма собственности – выделяться в особую, отличную как от государственной, так и от частной собственности форму.

некоммерческих организаций, зафиксировать не исключительно корпоративный, но и общественный характер кооперативных отношений.

В рамках второго направления будет проведена работа по совершенствованию Части первой Гражданского Кодекса Российской Федерации с тем, чтобы зафиксировать в нём регулирование сельскохозяйственных производственных и потребительских кооперативов Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации», возможность членства юридических лиц в сельскохозяйственных потребительских кооперативах, возможность распределения части финансового результата сельскохозяйственного потребительского кооператива между его членами и ассоциированными членами.

В рамках третьего направления будут внесены изменения Налоговый, Трудовой, Административный, Уголовно-процессуальный, Уголовный и другие кодексы Российской Федерации, законодательство о государственной регистрации юридических лиц, о защите персональных данных, о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, о страховых взносах в Пенсионный фонд РФ, о федеральной контрактной системе и другие нормативные акты, что упростит создание и деятельность сельскохозяйственных кооперативов.

Важнейшими из направлений совершенствования этих отраслей законодательства по состоянию на начало 2013 г. являются:

1) Совершенствование налогового законодательства с тем, чтобы установить льготные условия взимания НДС при реализации сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, закупаемой сельскохозяйственными потребительскими кооперативами и организациями потребительской кооперации как у физических лиц, так и у сельскохозяйственных товаропроизводителей, не являющихся плательщиками НДС; освободить сельскохозяйственные потребительские

кооперативы и сельскохозяйственные производственные кооперативы в части переработки сельскохозяйственной продукции от уплаты налога на прибыль;

2) Включение в Закон «О федеральной контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг» нормы по размещению не менее 25 % заказов по поставке сельскохозяйственной продукции или продуктов её переработки у сельскохозяйственных потребительских кооперативов;

3) Включение в Федеральный закон «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» положений, закрепляющих статус сельскохозяйственных производственных и потребительских кооперативов как приоритетных поставщиков сельскохозяйственной продукции и продуктов её переработки;

4) Внесение изменений в Федеральный закон № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в части включения ревизионного заключения в состав годовой бухгалтерской отчетности сельскохозяйственного кооператива.

Кроме того, будет совершенствоваться Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации», будут вноситься изменения в связанные с ним нормативные акты в части:

- устранения имеющихся в законе противоречий;
- уточнения экономических условий деятельности кооперативов;
- определения порядка ведения реестра членов и ассоциированных членов;
- совершенствования работы органов управления и контроля;
- совершенствования порядка распределения финансового результата;
- уточнения понятий, связанных с ассоциированным членством;

- порядка осуществления ревизионной деятельности и оказания сопутствующих услуг;
- совершенствования деятельности кредитной и страховой кооперации;
- раскрытия понятия субсидиарной ответственности;
- совершенствования процедур реорганизации и ликвидации.»²²

Проблемой регулирования сельскохозяйственной кредитной кооперации в настоящее время является то, что отсутствует ее регулятор – уполномоченный федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий регулирование деятельности сельскохозяйственных потребительских кредитных кооперативов²³. В этих условиях Союзом сельских кредитных кооперативов вырабатываются единые и обязательные для исполнения всеми членами стандарты и нормативы деятельности по 3-м группам стандартов:

1. Управленческие стандарты;
2. Финансовые стандарты;
3. операционные стандарты.

В ряде регионов РФ вступили в силу региональные нормативные акты, направленные на развитие кооперации. Так в Саратовской области с 5.10.2001г. действует закон Саратовской области «О государственной поддержке прав и законных интересов кредитных кооперативов, сельскохозяйственных потребительских кредитных кооперативов и потребительских обществ на территории Саратовской области. Члены авторского коллектива данной публикации принимали участие в

²² Проект Концепции развития кооперации на селе на период до 2020 года. Вариант от 19.12.2012, с. 18-21.

²³ Янбых Р.Г. Развитие сельскохозяйственной кредитной кооперации в России. – М.: Энциклопедия российских деревень, 2011. – 222 с.

разработке данного правового акта. Приводим текст Регионального закона Саратовской области в Приложении А.

Более детально элементы регулирования кооперативной деятельности рассматриваются в следующей главе, однако уже сейчас понятно, что в настоящее время с одной стороны созданы основы законодательного регулирования кооперации, с другой они нуждаются в существенной корректировке и дальнейшем использовании активными участниками кооперативного движения. Особенно это касается тех законодательно прописанных механизмов, которые обеспечивают и поддерживают процессы саморегулирования деятельности кооперативов (ревизионные союзы, ассоциации кооперативов). Так, несмотря на наличие правовой нормы о необходимости членства любого кооператива в одном из ревизионных союзов, в настоящий момент подавляющее большинство потребительских кооперативов не входят ни в один ревизионный союз, что по сути обозначает их выход из правового поля и незаконную деятельность. Эти и подобные вопросы наглядно показывают остроту проблем и современного уровня регулирования кооперативного движения.

5. РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ ЭТАЛОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ КООПЕРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ

Региональная кооперативная система региона представляет собой совокупность постоянно взаимодействующих элементов системы, имеющих общую цель.

В кооперативную систему региона входят:

- локальные сельскохозяйственные потребительские кооперативы и их структурные подразделения /представительства/;
- школьные потребительские общества,
- студенческие потребительские общества и кредитные кооперативы;
- сельскохозяйственный потребительский кооператив второго /регионального/ уровня²⁴;
- ассоциация /либо союз/ сельскохозяйственных кооперативов (предусмотрен законом в качестве обязательного элемента);
- аудиторский (ревизионный) союз кооперативов (предусмотрен законом в качестве обязательного элемента);
- орган государственной власти, осуществляющий регулирование кооперативной деятельности;
- научные и учебные заведения, оказывающие научно - организационное содействие развитию кооперации и обеспечивающие образовательный процесс по кооперации.

²⁴ Ковбас А.П. Развитие сельскохозяйственной кооперации: теория и механизмы реализации/ Ковбас А.П. – Астрахань: Новая Линия, 2010. – 172 с.

То есть, на наш взгляд, кооперативную систему региона должны представлять все основные силы общества: предприниматели /кооператоры, власть и наука. Именно от взаимодействия этих основных сил общества зависит результат реформирования АПК и сельскохозяйственной кооперации в том числе.

Цель кооперативной системы региона – повышение качества жизни жителей региона за счёт участия в работе кооперативов.

Постоянное взаимодействие всех звеньев кооперативной системы региона обеспечивается за счёт нормативных и договорных актов.

Предлагается взять за основу разработанные нами **принципы создания кооперативных систем в регионе:**

- добровольность и доступность участия жителей региона в организации и работе кооперативов и кооперативных структур;
- открытость и широкое распространение информации о формировании кооперативной системы;
- учет региональных социально – экономических предпосылок, особенностей заселения сельских территорий и концентрации производства;
- рациональная встроенность кооперативной системы в региональную модель АПК и в региональную экономическую систему в целом;
- комплексность в реализации стратегического менеджмента кооперации (совокупность стратегий: миссии и человеческого фактора; продуктивно – маркетинговой, организационного изменения, финансовой, информационной, НИОКР и инвестиционной);
- устойчивость и эффективность функционирования каждого кооператива и системы в целом (принципы самодостаточности).

Региональная система кооперации является социально – экономической, сложной системой, т.е имеет основания называться «хозяйственной системой». **Хозяйственная система** – это целостная совокупность взаимосвязанных элементов, в каждом из которых осуществляется преобразование знаний и ресурсов в удовлетворённые общественные потребности. На основе теории хозяйственных систем и системного анализа, нами разработаны основные характеристики кооперативной системы, приведённые в таблице 5.1.

Переход к рыночным отношениям в нашей экономике потребовал создания новой системы управления и методов хозяйствования. Рыночная ситуация и НТП резко изменили характер внешней среды функционирования предприятий, в том числе кооперативов. Внешняя среда стала более сложной, динамичной и менее предсказуемой. В этих условиях успех в первую очередь зависит не от внутрипроизводственных факторов, а от того насколько удачно кооператив приспосабливается к своему внешнему окружению, насколько обоснованно осуществляет свой стратегический выбор. Другими словами, резко возрастает значимость решений по выработке стратегии развития кооператива. Тактическим решениям при этом отводится подчиненная роль. Отсюда современная концепция управления экономическими системами разного уровня – это концепция стратегического управления.

В силу того, что стратегические проблемы – это проблемы системного характера перед экономической наукой и хозяйственной практикой принципиальное значение приобретает развитие конструктивного системного подхода к их решению. Для кооператива это означает, что его поведение и свойства должны объясняться с точки зрения его роли (функции) в целом, частью которого оно является.

Таблица 5.1 – Основные характеристики региональной кооперативной системы

1. Функции	Преобразование ресурсов и знаний в общественные потребности - в кооперативные услуги
2. Специфические особенности кооперативной системы	<ul style="list-style-type: none"> • свойство целенаправленности • свойство устойчивости к внешним изменениям • способ адаптации • компактность • целостность • встроенность системы в региональный АПК <p>встроенность системы в национальную кооперативную систему</p>
3. Специальные теоретические принципы	<p>Принцип инвариантности</p> <p>Принцип высокого уровня общности рассмотрения явлений</p> <p>Принцип система - образующей роли функции</p> <p>Принцип разработки системных классификаторов – инвариантов</p> <p>Принцип формирования идеальной нормативной системы</p>
4. Понятия, характеризующие строение системы	<ul style="list-style-type: none"> • первичный элемент региональной системы • структура региональной системы • экономическая ответственность элементов • хозяйственный интерес распорядительного центра • связность системы
5. Управление в региональной кооперативной системе	Самонастройка системы. Анализ процесса самонастройки проходит по трём параметрам: экономическая ответственность /структурный механизм/; организационная напряженность /административный механизм/ и уровень свободы выбора /информационный механизм/

Источник: автор, по материалам: Аверьянова Е., Нарядкин Ю., Усачёва И., 1998; Аверьянова Е.В., Петрушенко Ю.Н., 2009; Бакирова Г.Х., 2009; Козенко З.Н., 2001; Советов П.М., Громов С.М., Тыкина Е.А., 2006.

В частности, согласно этому принципу при выборе своей стратегии локальному кооперативу необходимо учитывать общие направления развития, определенные на уровне региональной системы. А для кооперативной региональной системы системой более высокого порядка является экономика региона в целом.

Следует заметить, что традиционная аналитическая концепция управления обеспечивает успешное решение текущих (оперативных) задач предприятия. Что же касается области стратегического управления, то здесь недостает как раз интегрирующих концепций, особенно на операциональном уровне. Другая отличительная особенность стратегического мышления заключается в принципе «идти не от прошлого к будущему, а, наоборот, от будущего к настоящему». В соответствии с этим принципом шаги по реализации стратегии и сама стратегия оцениваются по конечной цели. Для того чтобы конечная цель могла служить мерилom эффективности всех промежуточных целей она должна быть идеалом – целью, которая не обязательно достижима, но приближение к которой желательно и возможно. Это тем более важно, когда речь идет о развитии. Ведь развиваться – означает продвигаться к идеалу²⁵.

Главный принцип системного исследования – движение от целого к составляющим его частям, т.е. от функции к структуре. В дальнейшем изложении региональный кооператив будет рассматриваться как хозяйственная система. Содержательно функция хозяйственной системы состоит в удовлетворении определенных общественных потребностей и реализуется в движении конечных результатов системы. По одному из показателей развития системы невозможно адекватно оценить насколько

²⁵ Акофф Р. Планирование будущего корпорации. – М.: Прогресс, 1985. – 327 с.
М. Экономика, 1980 – 230 с.

успешно она развивается в долгосрочном периоде, хотя иногда рост отдельных показателей свидетельствует о высокой эффективности развития, по крайней мере в краткосрочной перспективе. Например, в Сельскохозяйственном потребительском кредитном кооперативе «Содействие» (Ленинградская область) рост активов за 2012 г. составил более 100%.

Уровень реализации системной функции зависит от соотношения двух движущихся потоков (структур) в виде разнообразия потребностей и разнообразия результатов. Хозяйственная деятельность системы будет тем результативнее, чем выше совпадение этих разнообразий. В такой интерпретации критерий развития хозяйственной системы связывается с движением двух разнообразий: разнообразием потребностей и разнообразием результатов. Для соизмерения разнообразий требуется структурный измеритель, сконструированный с помощью специальной процедуры системного анализа. В теории хозяйственных систем такой измеритель получил название динамического норматива (ДН)²⁶. Он строится, исходя из следующих предпосылок.

Общественные потребности, как и результаты реализации функции хозяйственной системы имеют две меры – объемную и структурную. Объем выражается в массе живого и овеществленного труда, структура – составом и соотношением объемов продуктов и услуг, т.е. разнообразием. Обе эти меры находятся в противоречивом единстве, которое разрешается путем установления между ними определенной приоритетности.

Свойство результативности – как эмерджентное свойство, основой формирования которого выступает система связей, не может быть корректно измерено на основе измерителя объемного вида.

²⁶ Сыроежин И.М. Совершенствование системы показателей эффективности и качеств.

Воспроизводственный (экономический) эффект также, как и целевой имеет две меры: объемную и структурную. Первая находит отражение в объемных абсолютных и относительных показателях, вторая в пропорциях воспроизводственного процесса, в совокупности образующих его динамическую структуру. Противоречие между двумя мерами разрешается в пользу структурной меры в том случае, когда речь идет о качественных изменениях, т.е. движение качества хозяйственного процесса есть движение, прежде всего его структуры. Таким образом, при измерении уровня реализации системной функции по критерию разнообразия оценке должны подвергаться динамические структуры хозяйственного процесса. Отсюда встает задача соизмерения различных хозяйственных структур в динамике. Для ее решения необходимо в числовой форме задать эталонную структуру динамики, а также правило соизмерения с ней всех возможных динамических структур.

В ТХС, как уже говорилось выше, такой измеритель получил название динамического норматива (ДН). Измерению по ДН подлежит вся совокупность взаимодействий элементов в системе, т.е. результат совокупного действия, что отражено в понятии режима деятельности.

Результат совокупного действия по переходу от одного набора взаимодействий к другому, и обеспечивающий определенный уровень реализации системной функции, **определяется как режим деятельности.** Таким образом, режим деятельности характеризует всю совокупность связей в определенный момент времени, следовательно, выступает основой оценки конечной результативности деятельности системы в целом. В свою очередь динамика связей (выбор режима деятельности) порождает движение наблюдаемых показателей. Каждый показатель отражает некоторый участок в сети взаимодействий, а его приращение – динамику отдельного участка. Выбор связей по системе в целом должен отражаться совокупностью взаимосвязанных приращений разных

показателей, т. е. приращений, связанных структурой движения. Движение разных показателей во времени неравномерно. Эта неравномерность и порождает ту или иную структуру движения. Отсюда измеритель для оценки режима представляется в виде соотношений приращений показателей, отражающих разные стороны деятельности.

Ранжируя приращения показателей, можно построить такой порядок их движения, который будет отражать требования к эталонному режиму, т. е. режиму, наилучшему для реализации общесистемной цели. Этот эталонный порядок движения и определяется как динамический норматив (ДН). Таким образом, содержательно ДН отражает такое оптимальное состояние структурной динамики, которое отвечает наилучшим условиям реализации функции системы. Конструктивно ДН представляет собой определенный набор показателей, нормативно упорядоченных по движению относительно друг друга. Его модель имеет следующий вид:

$$A_1 - 1$$

$$A_2 - 2$$

$$A_n - n.$$

Здесь $A_j, j=1 \div n$ – наименование j -го показателя; $1, 2, \dots, n$ – ранги их движения. Наиболее интенсивному по движению показателю присваивается ранг 1, следующему по интенсивности – ранг 2 и т. д. В качестве меры движения могут использоваться темпы, ускорения и другие динамические характеристики.

Разнообразие фактических результатов будет отвечать режиму, моделируемый ранговым рядом фактического движения показателей, отобранных для построения ДН. Сравнение двух ранговых рядов позволяет судить о степени реализации функции системы и о результативности управления в ней.

Дальнейшая задача заключается в разработке конкретных процедур построения ДН и механизма управления, ориентированного на

структурный критерий и приоритетность творческого труда, как основы качественных изменений в системе. Из этих утверждений следует, что исходным моментом построения структурного измерителя является структуризация хозяйственной системы, разделение ее на функциональные части, отталкиваясь от общесистемной цели. Важным при этом является используемый способ разделения системы на части.

В ТХС предложена принципиальная схема процедуры системного проектирования структурного измерителя для получения меры результативности²⁷. Эта схема положена в основу разработанного нами системного алгоритма моделирования структурного измерителя²⁸.

Согласно основным системным принципам: идти от общего к частному; ведущей роли функции при моделировании измерителя; получение меры элемента с точки зрения целого и др. построение измерителя начинается с выявления его общей конструкции в виде системной классификации. От построенной классификации затем осуществляется переход к более конкретной конструкции измерителя путем использования показателей для описания классов с последующим их упорядочением по движению. Таким образом, формально логика построения измерителя включает последовательный переход от более слабой шкалы измерения (номинальной) к более сильной – ординальной (шкале порядков показателей).

Системная классификация определяет модель творческого профиля эталонного режима деятельности. Содержательно он представляет такое оптимальное состояние структурной динамики, при котором наиболее полно используется творческий потенциал системы. В отличие от ДН, в

²⁷ Сыроежин И.М.. Совершенствование системы показателей эффективности и качества. М Экономика, 1980 – 230 с.

²⁸ Парфенова В.Е. Моделирование и использование в управлении структурных измерителей конечной результативности хозяйственной деятельности Докт. диссертация. 2000.

котором ранжированию подлежат относительные движения конкретных показателей, в модели профиля ранжируется движение групп полезных результатов деятельности, которые можно выделить в любой хозяйственной системе. Поэтому понятие профиля более широкое, чем ДН, оно не зависит от конкретных показателей. Независимость обеспечивается использованием системных классификаторов-инвариантов при построении модели профиля.

Первый классификационный признак – это признак места возникновения полезного результата. По этому признаку в хозяйственной системе можно выделить исходную, промежуточную и замыкающую зоны с соответствующими типами результатов и разнообразиями в качестве количественной характеристики их структуры. Обозначим $R_{исх.}$, $R_{пр.}$, $R_{зам.}$ как разнообразие исходных, промежуточных и замыкающих результатов. Выделение трех групп полезных результатов позволяет функционирование хозяйственной системы во времени представить как последовательное преобразование разнообразий этих результатов. Такими преобразованиями, осуществляемыми в системе, являются $R_{исх.} \rightarrow R_{пр.}$, $R_{пр.} \rightarrow R_{пр.}$, $R_{пр.} \rightarrow R_{зам.}$. Первый признак связан с материально-техническими условиями реализации цели.

В качестве второго признака рассматривается тип принимаемых решений. Этот выбор обоснован тем, что основным процессом хозяйственной деятельности, определяющим содержательную сторону труда и связанного с функцией системы по разнообразию, является процесс принятия решений. По воздействию на функцию системы можно выделить три типа решений, приводящих к трем качественно разным результатам. Назовем их коротко: реконструкция функции (режима) /Р/, выбор режима /В/ и защита режима /З/.

Решения, связанные с реконструкцией функции направлены на изменение материальной базы, на которой реализуется функция. Данные

изменения приводят к реконструкции множества допустимых режимов деятельности, следствием чего является изменение разнообразия выпускаемой продукции.

Решения по выбору режима связаны с выбором конкретного режима реализации функции на множестве допустимых режимов. Защита режима опирается на решения, направленные на снятие неопределенности искомых результатов работы кооперативной системы, преодоление помех внешней среды и внутренних сбоев, возникающих при реализации режима.

Совместное рассмотрение двух классификаторов: место результата и тип решения позволяет выделить в каждой хозяйственной системе 9 групп полезных результатов (видов деятельности) неравномерных по их влиянию на достижение цели системы. Из этих 9 групп можно составить некоторое множество упорядочений, по крайней мере, одно из которых будет соответствовать эталонному режиму деятельности, и определять его профиль.

В задаче определения эталонного профиля участвуют две системы: система верхнего уровня S' и система нижнего уровня S . Профиль верхней системы известен. Известны также критериальная сторона функции нижней системы и собственный ее профиль без связи с верхним профилем. Требуется определить профиль нижней системы, наилучшим образом отвечающий ее интересам и согласованный с профилем верхней системы (Рис 5.1).

Ввиду независимости классификационных признаков профиль строится в два этапа. Сначала определяется эталонное упорядочение движения разнообразий по зонам системы, затем для каждой зоны устанавливается эталонное соотношение типов решений. Оба соотношения устанавливаются нормативно. Итоговое упорядочение получается на основе упорядочений, полученных на отдельных этапах.

Описание всего алгоритма может служить предметом для самостоятельной работы. Остановимся на отдельных его фрагментах.



Рис. 5.1 Схема взаимодействия экономической и кооперативной систем региона

Исходные предпосылки нормативного конструирования эталонных профилей рассмотрены в теории хозяйственных систем²⁹. Эти предпосылки выведены на основе принципов построения эталонных систем. По основному признаку предпосылки следующие:

1) функция рассматриваемой хозяйственной системы есть одна из целей системы ближайшего большего масштаба. Это значит, что профилирование режима реализации функции данного объекта должно проходить с учетом свойств функции объекта ближайшего большего масштаба, по отношению к которому данный выступает как часть его структуры;

2) из двух сторон функции – структурной и объемной – одна является критериальной и определяет схему режима функционирования; при структурной стороне, выступающей в качестве критерия

²⁹ Сыроежи И.М.. Совершенствование системы показателей эффективности и качества. М Экономика, 1980 – 230 с.

функционирования, профиль режима развертывается от входов к выходам: $R_{исх.} < R_{пр.} < R_{зам.}$; при объемном критерии свертывается: $R_{исх.} > R_{пр.} > R_{зам.}$. Это два так называемых «чистых» упорядочений.

Для двух взаимосвязанных систем критериальная сторона их функций не обязательно будет одинаковой. Поэтому в силу первой предпосылки профиль меньшей систем, то есть кооперативной системы региона, может быть «изломан» под влиянием функции системы ближайшего большего масштаба – системы экономики региона. Это выражается в перестановке разнообразий каждого из двух «чистых» упорядочений. Всего же из 3 элементов можно получить 6 вариантов. Рассмотрим теперь процедуру получения профилей при разных соотношениях функций двух систем.

Пусть S' - система верхнего уровня, S - система нижнего кооперативного уровня; $R'_{исх.}$, $R'_{пр.}$, $R'_{зам.}$ и $R_{исх.}$, $R_{пр.}$, $R_{зам.}$ соответственно разнообразия систем S' и S . Выбор того или иного варианта профиля нижней системы существенно зависит от профиля верхней системы и от места (зоны), которое профилируемая система занимает в системе большего масштаба S' .

По месту расположения система S может находиться на входе, в промежуточной зоне или на выходе системы S' . Пусть S находится в исходной зоне S' . Пусть далее критериальные стороны у функций двух систем разные: структурная у S' и объемная у S . Это значит, что система S' имеет профиль $R'_{исх.} < R'_{пр.} < R'_{зам.}$, а собственный профиль кооперативной системы S $R_{исх.} > R_{пр.} > R_{зам.}$. Построим профиль S , согласованный с профилем S' .

Так как система S находится в исходной зоне S' , то ее деятельность охватывает в системе преобразование $R'_{исх.} \rightarrow R'_{пр.}$. Отсюда в профиле системы S между $R_{исх.}$ и $R_{зам.}$ должно быть то же соотношение, что и в профиле системы S' между $R'_{исх.}$ и $R'_{пр.}$, т.е. $R_{исх.} < R_{зам.}$. Место $R_{пр.}$ в

упорядочении должно отразить собственный профиль кооперативной системы S . Так как в собственном профиле кооперативной системы S $R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}}$, то окончательно для профиля S имеем $R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{зам.}}$.

Аналогичным образом строятся профили для других соотношений систем. Общее число взаимосвязанных профилей двух систем соседних уровней по классификатору «место возникновения полезного результата» составит 36 вариантов. Их удобно свести в табл. 5.2.

В таблице 5.2 R_1 соответствует $R_{\text{исх.}}$, $R_2 - R_{\text{пр.}}$, $R_3 - R_{\text{зам.}}$.

Следующим этапом профилирования является установление в каждой зоне приоритетов полезных результатов по признаку «тип решения».

По признаку «тип решения», также как и по признаку «места» нами выделено три группы решений. Следовательно, может быть рассмотрено 6 упорядочений направлений реализации хозяйственных решений в каждой из трех зон обеих систем. Задача состоит в том, чтобы сначала установить упорядочение решений по зонам верхней системы. Затем, опираясь на него, ранжировать зоны нижней кооперативной системы по этому признаку. Считается, что известны профили верхней и нижней систем, полученные на первом этапе.

Для установления нормативного соотношения решений в системе верхнего уровня используются правила построения стандартного контура решений в эталонных системах.

1). Вводится специализация зон; ни одно направление творчества не может получить первое место в двух зонах одновременно.

2). Порядок приоритета диктуется стандартным контуром принятия решений; деятельность начинается всегда с выбора вариантов режима в данных материально-технических условиях, в случае появления непредвиденных последствий выбора его стремятся защитить, не прибегая к переделке основания системы; лишь при недостаточности

защитных средств начинают его реконструировать; исходя из этого, расстановка приоритетов осуществляется по кругу: выбор вариантов – защита выбора – реконструкция основания – выбор вариантов в новых условиях.

Таблица 5.2 – Варианты профилей эталонных режимов по признаку «места возникновения полезного результата»

№	Профиль S'	Критерий S	Профиль S в зависимости от ее места S'		
			Исходная зона S'	Промежуточная зона S'	Замыкающая зона S'
1.	$R'_1 < R'_2 < R'_3$	Структурный	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_1 < R_2 < R_3$
2.	$R'_1 < R'_2 < R'_3$	Объемный	$R_2 < R_1 < R_3$	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_2 < R_1 < R_3$
3.	$R'_3 < R'_2 < R'_1$	Структурный	$R_2 < R_3 < R_1$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_2 < R_3 < R_1$
4.	$R'_3 < R'_2 < R'_1$	Объемный	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_3 < R_2 < R_1$
5.	$R'_1 < R'_3 < R'_2$	Структурный	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_3 < R_1 < R_2$
6.	$R'_1 < R'_3 < R'_2$	Объемный	$R_1 < R_3 < R_2$	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_3 < R_2 < R_1$
7.	$R'_3 < R'_1 < R'_2$	Структурный	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_3 < R_1 < R_2$
8.	$R'_3 < R'_1 < R'_2$	Объемный	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_3 < R_2 < R_1$
9.	$R'_2 < R'_1 < R'_3$	Структурный	$R_2 < R_3 < R_1$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_1 < R_2 < R_3$
10.	$R'_2 < R'_1 < R'_3$	Объемный	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_2 < R_1 < R_3$
11.	$R'_1 < R'_2 < R'_3$	Структурный	$R_2 < R_3 < R_1$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_1 < R_2 < R_3$
12.	$R'_1 < R'_2 < R'_3$	Объемный	$R_3 < R_2 < R_1$	$R_1 < R_2 < R_3$	$R_2 < R_1 < R_3$

3). Наименьшей поддатливостью отличается материально-техническое основание системы; ранжирование решений следует начинать с установления приоритета реконструкции условий деятельности в одной из зон.

Используя данные правила, покажем процедуру ранжирования решений для систем S и S'.

Опять рассмотрим две системы, у которых уже были определены профили по признаку места. Пусть установлено, что реконструкция получила первый ранг в системе S' в промежуточной зоне. Применяя совместно первое и второе правила, мы приходим к выводу, что вопрос наилучшего использования изменяющихся материально-технических условий (выбор режима) должен решаться в условиях развертывающегося соотношения $R'_{пр} < R'_{зам}$ в системе S' в замыкающей зоне. Поэтому в этой зоне выбор режима получает первый ранг. Защита выбранного режима в S' тогда имеет первый ранг в исходной зоне. Расстановку двух других рангов (2,3) в каждой из зон осуществляем, применив второе правило. В результате приходим к ранговому упорядочению типов решений для системы S' , отраженному в табл. 5.3. В таблице меньший ранг соответствует более высокому приоритету.

Таблица 5.3 – Ранжирование типов решений по зонам системы S'

Тип решения	Приоритет по зонам системы		
	Исходная	Промежуточная	Замыкающая
Реконструкция	2	1	3
Выбор режима	3	2	1
Защита режима	1	3	2

Теперь предстоит выработать процедуру профилирования по типам решений для нижней системы S , рассматриваемой в качестве подсистемы системы S' .

Выше нами был установлен эталонный профиль нижней системы по признаку места и известно, в какой зоне верхней системы она расположена. Известен также приоритетный тип решения в зоне верхней системы, включающей в себя нижнюю. Опираясь на эту информацию и используя правила 1), 2) стандартного контура решений, устанавливаем сначала первые ранги решений в каждой из зон, а затем, повторно применяя правила 1), 2), расставляем вторые и третьи ранги.

Окончательно расстановка рангов типов решений по зонам системы S представлена в табл. 5.4.

Таблица 5.4 – Нормативное ранжирование типов решений по зонам системы S

Тип решения	Приоритет по зонам системы		
	Исходная	Промежуточная	Замыкающая
Реконструкция	3	2	1
Выбор режима	2	3	2
Защита режима	1	1	3

Остается теперь записать итоговый профиль кооперативной системы S .

Используя полученные ранги решений, и, зная приоритеты разнообразий полезных результатов по признаку места, имеем три соотношения, характеризующие эталонный профиль режима системы S .

$$\text{защ.} \quad \text{выб.} \quad \text{рек.} \quad \text{рек.} \quad \text{защ.} \quad \text{выб.} \quad \text{выб} \quad \text{рек.} \quad \text{защ.}$$

$$\text{Это: } R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{зам.}}; \quad R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{зам.}}; \quad R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{зам.}}.$$

Первое из этих соотношений есть соотношение лидирующих разнообразий результатов (имеют первые ранги типов решений в зонах). Оно может быть использовано в качестве итогового профиля для кооперативной системы S . Более детализированную модель профиля можно получить, если связать воедино три полученных соотношения. Это можно сделать, например, суммируя ранги зон с соответствующими рангами решений. Суммарные ранги приведены в табл. 5.5.

Остается упорядочить 9 полученных групп полезных результатов в соответствии с рангами табл. 5.4. Считая, что при равенстве суммарных

рангов приоритет устанавливается по зоне (ведущий признак), приходим к следующему итоговому профилю кооперативной системы S :

$$R_{\text{пр.}} < R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{пр.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{зам.}} < R_{\text{исх.}} < R_{\text{зам.}} < R_{\text{зам.}}$$

выб. рек. рек. защ. защ. защ. выб. выб. рек.

Таблица 5.5 – Суммарные ранги по зонам и типам решений для кооперативной системы S

Тип решения	Приоритет по зонам системы		
	Исходная	Промежуточная	Замыкающая
Реконструкция	5	5	4
Выбор режима	3	5	3
Защита режима	4	4	5

Разработанная процедура профилирования позволяет получить 118 вариантов взаимосвязанных режимов систем соседних уровней. Аналогичным образом построение профилей можно осуществить, включая последующие нижние уровни, то есть уровни локальных кооперативов.

Выделенные 9 групп полезных результатов можно отождествить с множеством целей хозяйственной стратегии хозяйственной системы, а профиль – с моделью этой стратегии. Причем на уровне профиля цели имеют общий характер, они не специфицированы, не выражены количественно, не задано время их достижения. Дальнейший переход к количественно заданным целям предполагает использование показателей хозяйственной деятельности региональной кооперативной системы. Однако уже на уровне профиля можно сделать содержательные выводы.

Установление эталонного профиля позволяет дать качественную характеристику хозяйственной стратегии, способствующей наилучшей реализации функции системы, выделить приоритеты разных целей, следовательно, и приоритетные направления сметы расходов. В приведенном выше примере двух систем профиль верхней системы

соответствует стратегии ярко выраженного инновационного типа. Такая стратегия характеризуется интенсивными капиталовложениями в развитие производства, разработкой принципиально новых видов продукции и технологий, большими вложениями в исследования и разработки, в повышение квалификации работников.

Стратегия системы нижнего уровня иная. Так, если верхняя система, судя по профилю, создает потенциал для успешной реализации стратегических целей, то задача нижней системы заключается в оптимальном использовании этого потенциала, в частности для увеличения доли кооперативных услуг региона. Судя по профилю нижней системы, основные усилия в ней для получения экономических результатов должны быть направлены на эффективное использование ресурсов и маркетинг. Такое соотношение профилей характерно между хозяйством региона и региональной кооперативной системой, внутренняя цель которой состоит в повышение качества жизни жителей Муниципального образования за счет участия в работе сельскохозяйственного потребительского кооператива.

Таким образом, процедуру выявления взаимосвязанных профилей можно рассматривать в качестве инструмента достижения гармонии между внешними (общественными) и внутренними (собственными) интересами хозяйственных систем, а также как инструмент сбалансированного достижения множества целей. По типу профиля можно также судить о наиболее подходящей для данного объекта системе управления и методов хозяйствования.

Дальнейший переход к количественно заданным целям, как уже отмечалось, предполагает использование показателей хозяйственной деятельности. В настоящее время разработаны разные способы построения структурного измерителя с использованием конкретных показателей в зависимости от типа решаемой проблемы и имеющейся информации³⁰.

³⁰ Парфенова В.Е. Методический подход к системной оценке конечных результатов в экономике./Вестник экономического факультета СПГАУ – 2006. – № 2 . – С. 95-102; Парфенова В.Е. Нормативная модель стратегии развития предприятия./Известия СПБГАУ.. – 2010 - № 20. – С.184-188.

6. СОВРЕМЕННЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ ПО КООПЕРАЦИИ

Хочешь рассказать – Расскажи, хочешь показать – покажи.

А хочешь научить – вовлеки

Древние философы

Наш опыт работы по кооперативному обучению с 1996 года по настоящее время, т.е. за 17 лет в сферах сельскохозяйственной и студенческой кооперации позволяет сделать некоторые выводы:

- взрослым людям и студентам интересны основы кооперации;
- 80% слушателей, узнав теоретические основы кооперации, готовы к созданию кооперативов;
- члены кооперативов, работая, допускают определённые ошибки, которые зависят как от деятельности преподавателя, так и от морально – нравственных качеств кооператора.

В связи с вышеизложенным, позволим сказать о необходимости высокой нравственной ответственности, как преподавателей кооперации, так и представителей инициативных групп и действующих членов кооператива. Эта высокая ответственность за развитие кооперации связана с формированием демократических институтов в нашей стране, о которых говорилось в Главе 2. Дискредитация деятельности одного кооператива приводит к недоверию общества относительно всей кооперативной системы.

Современные подходы к кооперативному обучению, предлагаемые нами заключаются в следующем:

1. Обучение слушателей основам кооперации проходит в рамках системного подхода кооперативного образования;

2. Слушатели обучаются основам кооперации совместно в смешанных группах по схеме: предприниматели + власть + наука;

3. Учебные планы составлены в соответствии с интерактивной методикой и по времени обучения представляют собой совокупность:

- 30% изучается теория ;
- 30% времени отводится на самостоятельную работу и работу в малых группах;
- 40% практическая работа.

Кооперативное образование в системе представляет с одной стороны совокупность категорий педагогической науки: воспитание, обучение и развитие. С другой, организационной стороны – все составляющие уровни кооперативного образования, все организационные структуры нацелены на развитие кооперации.

Кооперативное образование – это процесс и результат овладения человеком системой знаний о кооперации, умений и навыков, а так же способами мышления , необходимыми для полноценного включения в социальную жизнь и выполнения профессиональных функций в кооперативе.

Обращаясь к международному опыту кооперативного образования, следует подчеркнуть результативность 8 – уровневой системы кооперативного образования Финляндии. Международный кооперативный Альянс признаёт финскую систему кооперации одной из высокотехнологичных в мире.

Рекомендуем кооператорам, властным структурам досконально изучить Волгоградскую модель 5-ти уровневого обучения. Считаем, что регионам /кооператорам, власти и науки/ необходимо разрабатывать и реализовывать региональные учебные программы по кооперации.. Данные нормативные программы кооперативного образования в регионе на должны строиться на основе Эталонной кооперативной системы региона.

Необходимо ясно осознавать для достижения какой цели проводиться кооперативное образование в регионе, т.е. сколько и каких кооперативов требуется создать с учётом ёмкости рынка кооперативных услуг.

Кооперативное образование сферы АПК за 10 лет в основном представляло собой неорганизованную совокупность краткосрочных курсов по созданию сельскохозяйственных потребительских кооперативов вплоть до реализации ПНП «Развитие АПК» /2005г./

Вся основная совокупность кооперативного образования АПК представляет собой:

1. Курсы, организованные на базе ВУЗов;
2. Обучение непосредственно в кооперативах;
3. Программы кооперативного обучения, организованные в рамках международного сотрудничества /Фонд Евразия, TACIS FD RUS 9801/.

Интересен Саратовский опыт взаимодействие науки, образования и кооперативного производства:

- учебный консультационно – информационный центр «Сократ» под руководством профессора Кузнецовой Н.А. успешно работает на кафедре Экономики и управления аграрным производством Саратовского государственного социально – экономического университета;
- в тоже время Саратовским областным сельскохозяйственным потребительским кооперативом «Гарант» /председатель Правления кооператива Печиев В.П./ создан Центр обучения и развития, который регулярно проводит обучение кооператоров из многих регионов РФ.

Для студентов и заинтересованных идеями кооперации лиц, был разработан элективный курс «Сельскохозяйственная потребительская кооперация (табл. 6.1).

Таблица 6.1 – Основные характеристики Элективного курса
«Сельскохозяйственная потребительская кооперация»

Актуальность курса	заключается в необходимости выработке нового типа взаимоотношений между личностью, обществом и государством на современном этапе переходной экономике в условиях построения гражданского общества в РФ
Цель	развить личность студента, обучив его навыкам самостоятельной творческой работы по кооперации
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> • сформировать партнёрские отношения • согласовать ожидания студента и преподавателя, т.е. выработать единую целевую установку • совместно определить критерии результатов • вовлечь студентов в учебный процесс
Нормативная база	Федеральный закон Российской Федерации № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федеральный государственный образовательный стандарт третьего поколения
Методическая основа	Методики проведение комплексного обучения в малых группах и методом деловых игр /курс МВА Российско –немецкой Высшей школы управления Академии народного хозяйства при правительстве РФ/
Информация о целевой группе	Профиль группы: студенты – коллектив единомышленников, имеют ярко выраженную целевую установку, работают с интересом
Структура курса	II модуля ; 3 основные темы , 2 производственные экскурсии в кооператив и в Администрацию / региональную, районную, либо муниципальную/,электронная презентация студенческого проекта
Условия реализации курса	Системой модулей: лекции; совместное обсуждение проблемных вопросов; семинар; контрольные работы; консультации
Заключительная студенческая работа по курсу Проект «Мой потребительский кооператив»	
Контроль результатов курса	Промежуточный результат – за модуль, окончательный результат – за проект. Оценка выставляется преподавателем с учетом высказанного мнения всей группы/курса

Источник: авторская разработка.

Роль аграрной экономической науки и вузовского образования, по нашему видению, состоит в комплексном научно – организационном содействии процессу управления кооперативными системами. Этот комплекс включает в себя:

- проведение региональных агроэкономических исследований, основанных на взаимодействии философской методологии и теории экономической науки, методологии и теории региональной экономики и основных элементов процесса управления кооперативной системой;
- разработка ряда основных показателей, рекомендуемых кооперативам для анализа их финансовой деятельности с целью управления ресурсами кооператива;
- проведение организационной и учебной работы с кооператорами, с представителями органов государственной и муниципальной власти по продвижению кооперативных идей в практику.

Особо отмечаем, ответственность представителей экономической науки и вузовского образования за научно – организационное содействие в становлении демократического института, которым является сельскохозяйственный потребительский кооператив. Участвуя в процессе обучения, наши коллеги – научные сотрудники и преподаватели ВУЗов реализуют основополагающую функцию управления региональной кооперативной системой – функцию мотивации.

Ответственность представителей научных институтов заключается не только в грамотной разработке программ развития кооперации региона, но и в обязательном мониторинге выполнения данных программ. Хотя реализация функции контроля в программах зачастую отсутствует.

Представляем некоторые разработанные нами учебные курсы по кооперации для двух групп слушателей.

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ

Тема: *«Создание, управление и бухгалтерский учет сельскохозяйственного кредитного кооператива»*

Для группы А – в которую входят Председатели и заместители сельскохозяйственных потребительских кредитных кооперативов, представители властных структур, члены инициативных групп.

Для группы В – в которую входят бухгалтера кооперативов и председатели Наблюдательных советов кооперативов.

Количество учебных часов – 72, в том числе теория – 35, практика – 37

ЦЕЛЬ курса выразим словами «отцов Российской кредитной кооперации» - «...Необходимо для успеха дела, чтобы на помощь крестьянам явились люди, которые могли бы разъяснить крестьянам идею ссудного товарищества, условия его существования... Роль этих необходимых начинателей дела нелегка, они должны помнить, что главная задача их – развить в крестьянах самодеятельность, привести их к тому, чтобы они видели в товариществе свое личное дело и не сторонились от него, как от чуждого административного учреждения...» (в.Ф. Лучин, А.В. Яковлев «Сельские ссудные товарищества», Санкт-Петербург, 1870г.)

СРЕДСТВА курса

Изучение теоретического российского наследия, изучение зарубежного опыта по теме самостоятельной работы, деловые игры, изучение основ бухгалтерского учета с помощью компьютерного программного обеспечения, экспертная поддержка курсового обучения.

РЕЗУЛЬТАТ обучения

Полученные знания будут использованы: членами инициативных групп для успешного создания кооперативов, председателями кредитных кооперативов – для эффективного менеджмента, бухгалтерами – для работы с органами Государственной налоговой инспекции и с различными Фондами, представителями властных структур – для осознания философии демократического финансового института с целью поиска успешного сотрудничества с кредитными кооперативами в отличии от командно-административного управления экономикой.

Данный курс составлен авторами на основе приобретенных специальных теоретических знаний и практического опыта работы по сельской кредитной кооперации, а именно:

Теоретический курс Школы фермерства и агробизнеса (1994г.), теоретический курс Международного банковского института (1994г), теоретические занятия в Аспирантуре НИИ экономики и организации сельскохозяйственного производства НЗ РФ (1994-1996г.г.), предмет диссертационного исследования – сельская кредитная кооперация, теорико-практическая стажировка в США – «Аграрная кооперативная система США» (1996г.) проведение практических занятий по теме – 150 часов (1997, 1998 г.г.), проведение 17 собраний с инициативными группами, проведение 15 организационных собраний с фермерами, проведение 7 учредительных собраний сельских кредитных кооперативов, личная регистрация 5 сельских кредитных кооперативов в Саратовской области и в Ленинградской области.

ПЕРВАЯ ЧАСТЬ КУРСА (для Группы А и Группы В)

«Успешное создание сельского кредитного кооператива»

Количество учебных часов – 24, в том числе теория – 15, практика – 9.

1.РАЗДЕЛ - «СПРОС»

1.1. Система сельхозпредприятия: земля + труд + капитал – 1 уч. час.

1.2. Система сельскохозяйственного кредита в России и за рубежом. – 2 уч. часа.

1.3. Успех работы в рынке – эффективность использования ограниченного ресурса – 1 уч. час.

Самостоятельная работа – SWOT-анализ (Strength-Сильные стороны, Weaknesse-Слабые стороны, Opportunities – Возможности, Threats – Угрозы) деятельности крестьянских хозяйств – 3 уч. часа.

2.РАЗДЕЛ – «ПРЕДЛОЖЕНИЕ»

2.1. Поиск кредитного аппарата, способного удовлетворить спрос на капитал – 2 уч. часа.

2.2. Институт становления сельской кредитной кооперации – 1 уч. час.

2.3. Осознание инициативы «снизу» при поддержке «сверху» - 2 у. часа.

Практическое занятие – Анализ приобретенного опыта привлечения денежных средств для развития крестьянского хозяйства – 2 уч. часа.

3.РАЗДЕЛ – «РЫНОЧНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ – КРЕДИТНЫЙ КООПЕРАТИВ»

3.1. Организационное собрание – выявление предпосылок создания кредитного кооператива – 2 уч. часа.

3.2. Учредительное собрание кредитного кооператива – 1 уч. час.

3.3. Человеческий фактор – основа успеха создания и работы кредитного кооператива – 2 у. часа.

Деловая игра – Собственно регистрация сельского кредитного кооператива в Органе государственной регистрации. – 4 уч. часа.

ВТОРАЯ ЧАСТЬ КУРСА (для Группы А)

«Эффективный менеджмент сельского кредитного кооператива»

Количество учебных часов – 30, в том числе теория – 15, практика – 15.

1 РАЗДЕЛ – «НАУКА УПРАВЛЯТЬ»

1.1. Основы менеджмента – 1 уч. час.

1.2. Анализ, планирование, контроль – 2 уч. часа.

1.3. Внешняя и внутренняя среда кооператива – 1 уч. час.

Практическая работа - Успех работы Совета кооператива в следующем... - 3 уч. часа.

2 РАЗДЕЛ – «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВА»

2.1. Выработка генеральной цели кооператива – 1 уч. час.

2.2. Долгосрочное планирование работы кооператива – 1 уч. час.

2.3. Краткосрочное планирование работы кооператива – 1 уч. час.

Самостоятельная работа – Разработка Стратегического плана развития кооператива – 5 уч. часов.

3 РАЗДЕЛ – «МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ»

3.1. Отличие управления кооперативом от командно-административной системы управления – 3 уч. часа.

3.2. Взаимодействие Кооператива с органами государственной власти – 1 уч. Час.

3.3. Успешная организация областных, межрегиональных, зональных ассоциаций кредитных кооперативов – 3 уч. Часа.

Деловая игра – Председатель Кооператива – в органах местной власти, в научных учреждениях – 4 уч. Часа.

ВТОРАЯ ЧАСТЬ КУРСА (Для Группы В)

«Организация бухгалтерского учета в сельском кредитном кооперативе»

Количество учебных часов – 30, в том числе, теория 15, практика – 15.

1 РАЗДЕЛ – «ОСНОВЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА»

1.1. Заполнение Формы 5КФХ – 1 уч. час.

1.2. Налогообложение фермерского хозяйства – 2 уч. часа.

1.3. Отчетность фермерского хозяйства – 1 уч. час.

Самостоятельная работа – Сдача в Государственную налоговую инспекцию Формы 5КФХ – 2 уч. часа.

2 РАЗДЕЛ – ОСНОВЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА КРЕДИТНОГО КООПЕРАТИВА.

2.1. План счетов – 3 уч. часа.

2.2. Бухгалтерские проводки – 4 уч. часа.

2.3. Разное: анализ ошибок и их исправление – 2 у. часа.

Практическое занятие – Встреча с представителем Государственной налоговой инспекции – 3 уч. часа.

3 РАЗДЕЛ – РАБОТА С ФОНДАМИ

3.1. Оплата счетов – 1 уч. час.

3.2. Своевременная отчетность – 1 уч. час.

Практическое занятие – встреча с представителем государственных органов юриспруденции – 3 уч. часа.

Деловая игра – Бухгалтер кооператива – в Государственной налоговой инспекции – 5 уч. часов.

- Формирование предложений к Государственной налоговой инспекции – 2 уч. часа.

ТРЕТЬЯ ЧАСТЬ КУРСА (Для Группы А, Группы В – совместно)

Обобщающие занятия двух потоков

«Успешная организация работы сельского кредитного кооператива»

Количество учебных часов – 18, в том числе теория – 5, практика –

13.

1 РАЗДЕЛ – «ЛЮДИ»

1.1. В центре кооператива – человек- 1 уч. Час.

Деловая игра – Прием в члены кооператива – 5 уч. Часов.

2 РАЗДЕЛ – «ИДЕЯ»

Самостоятельная работа – SWOT-анализ (Strength-Сильные стороны, Weaknesse-Слабые стороны, Opportunities-Возможности, Threats-Угрозы) деятельности кредитного кооператива – 3 уч. Часа.

2.1. Предотвращение «опасности» и «угроз» - 1 уч. Час.

2.2. Продвижение кооперативной идеологии - 1 уч. Час

Практическая работа – Составление плана статьи о сельской кредитной кооперации.

3.РАЗДЕЛ – «ДЕНЬГИ»

3.1. Собственные средства кооператива – 1 уч. Час.

3.2. Заемные средства кооператива – 1 уч. Час.

Деловая игра – Защита бизнес-плана сельского кредитного кооператива – 4 уч. Часа.

7 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ СТУДЕНЧЕСКИХ КООПЕРАТИВОВ

7.1 История становления студенческой кооперации в России.

История развития кооперации в нашей стране имеет свои особенности. Простейшие формы кооперации возникли в глубокой древности как потребность в сотрудничестве, взаимопомощи, в совместных усилиях для уборки сена, хлеба, мытья льна и т. д. В последующем кооперация позволяла обеспечить преимущества, доступные крупному производству, прежде всего в сфере переработки и сбыта продукции, потребительского и коммерческого кредита.

Но кооперация, как общественная форма организации, объединяющая людей в различные общества возникла лишь на определенном этапе общественного развития. В России объективные условия для этого возникли после реформы 1861 года. Этому способствовало малоземелье и высокая трудообеспеченность деревни, быстрое развитие внутреннего и внешнего рынков и политические волнения. Это не могло не коснуться студентов «пролетариев умственного труда».

В конце XIX начале XX веков студентам запрещалось создавать организации, но многие состояли в неформальных «землячествах» – группах выходцев из одного города или губернии. После 1905 г. землячества, кассы взаимопомощи, кружки, художественные и научные, были разрешены. С этого момента началось активное развитие студенческих объединений, группировавшихся, как по интересам, так и для «самопомощи».

Лишенной родительской помощи и государственной финансовой поддержки (стипендии и льготы по оплате за обучение были ничтожно малы), той части учащейся молодежи — не оставалось ничего иного, как уповать на помощь общественности (куда более весомую, нежели государственная) или же положиться на собственные силы и предприимчивость. После первой русской революции уставшее от перенапряжения политической жизни и борьбы студенчество, притом не только его материально бедствующая часть, но и средне-обеспеченное, количественно преобладавшее среди студентов высшей школы, с энтузиазмом, свойственным молодежи, переключилось на собственное материально-бытовое обустройство. Коллективные его усилия на этом поприще корпоративной жизни обрели очертания движения по созданию всевозможных организаций «самопомощи».

Их круг, наряду с уже привычными землячествами, биржами (бюро) труда, кассами и обществами взаимопомощи, студенческими столовыми, в основном возникшими в 60–90-е гг. XIX в., расширился за счет новых для студенческого быта начала XX в. организаций «самопомощи», возникших в основной массе после 1907 г. По своей организационной форме они напоминали— потребительские общества, лавочки, магазины, издательства учебных пособий. Как всякое новое явление, студенческая кооперация вызвала широкое разномыслие в оценке ее значимости для поддержания материально-бытовой жизни учащейся молодежи и в академической среде, и в кругах, причастных к российскому кооперативному движению в лице его методологов В.Ф. Тотомианца и профессора И.Х. Озерова. При этом достоинства студенческих организаций нового типа в сравнении с землячествами были очень заметны, хотя такая форма объединения и была более распространенным и популярным типом хозяйственно-культурной организации товарищеской взаимопомощи студентов.

Главное преимущество студенческой кооперативного образца организации перед землячествами ее адепты видели в более крепкой внутренней связи и в большем, не ограниченном только земляческой общностью, объединительном потенциале, способном превратить студенчество в «мощную корпорацию».

Деятельность студенческих кооперативов для И.Х. Озерова являлась новой созидательной формой общественной жизни студенчества, постоянно втягиваемого в разрушительную для высшей школы политическую борьбу. «Далеко не всем доступна политическая жизнь даже по складу характера, – писал он. – Экономические же вопросы – ближе всем. Люди здесь будут учиться единению, ... совместной работе, а при всяком таком деле разногласие неизбежно; и мы будем учиться уважать мнение противников, а это весьма важно особенно у нас, при нашей нетерпимости».

В.Ф. Тотомианцу кооперативные студенческие ассоциации также представлялись социальным амортизатором, способным более эффективно, нежели землячества, смягчать жесткие, сопутствовавшие крепнущему капитализму условия выживания, нейтрализовать порождаемую ими политическую разноустремленность учащихся высшей школы. Он утверждал что кооперация, в особенности потребительская, может преуспеть только при условии изгнания всякой политики и является в сущности блестящим образчиком сотрудничества классов. И что историческая миссия русского студенчества еще не кончилась. Отдав дань политическому движению, оно должно принять участие и в экономическом возрождении родины, а это возрождение без кооперации немыслимо.

Эти надежды были созвучны многим публикациям в студенческой и общероссийской прессе о смене ориентира социального поведения студенчества после первой русской революции, его идейной эволюции от

политики в сферу гораздо более узких профессионально-академических нужд и интересов.

Наиболее распространенным типом студенческого кооператива были торгово-закупочные предприятия (магазины и лавочки), снабжавшие студентов предметами первой необходимости по льготным, в сравнении с общерыночными, ценам. Рентабельность этих предприятий была на так называемой скидочной системе, т.е. закупке необходимых студентам товаров у фирм по благотворительным ценам. Для ведения самостоятельной лавки, – писал Озеров, – нужна известная опытность в торговом деле, умение выбирать благоприятный момент для приобретения нужных товаров, и этой опытности у студентов, конечно, нельзя предполагать, что и может легко привести к краху лавки, и здесь предварительное введение скидочной системы могло бы в известной степени познакомить с торговым делом, с ценами и т.д.».

Примером типичного студенческого кооперативного торгово-закупочного «предприятия» был Потребительский кружок при Петербургском политехническом институте, созданный в 1906 г. Главным фондообразующим элементом кружка стала лавочка, торговавшая предметами первой необходимости. Ее стартовый капитал образовался от продажи 100 фунтов чая, приобретенного у чаоторговцев по льготной цене. И в дальнейшем фирмы-поставщики предоставляли для лавочки товары по «скидочным» ценам.

Столь существенная скидка возможна была и потому, что помещение для торговли предоставлялось бесплатно институтским общежитием. Два служащих общежития торговали в лавочке. При ней была организована комиссионная распродажа учебных пособий. Заведовал же лавочкой студент-политехник. Все торговое дело потребительского кружка велось правлением из 4 студентов, избранных на общем собрании

его членов. Оно обслуживало всех студентов без деления на «членов» и «нечленов».

На более совершенных началах действовало Общество потребителей Донского политехнического института в Новочеркасске. На физико-математическом факультете Петербургского университета все кооперативно-торговые дела среди студентов вела касса взаимопомощи. Ее комитет занимался организацией скидок в пользу своих членов при покупке товаров у торговых предприятий (булочных, писчебумажных магазинов и т.д.), а также при обслуживании их в городских прачечных и парикмахерских. Им также предоставлялась возможность пользования бесплатным телефоном, а на время летних каникул – еще и безвозмездной камерой хранения личных вещей.

Наиболее рентабельным в первое время видом кооперативного студенческого предприятия профессор И.Х. Озеров считал книжную торговлю. Издателями же были студенческие кооперативные издательства, появившиеся во многих высших учебных заведениях после первой русской революции. Быстрота, с которой они возникали, объясняется сложившейся еще до них традицией студенческого самообеспечения учебными пособиями из-за их дороговизны на книжном рынке.

Для обеспечения студентов доступным по цене набором читаемых профессорами курсов лекций требовался издательско-производственный подход. Этим и занимались многочисленные студенческие издательско-книготорговые предприятия, которые конкурировали с букинистической торговлей, взвинчивавшей цены на учебно-научную книгу до запредельных для среднестатистического студента размеров. Торговали своей продукцией студенческие издательства через собственные книжные склады, которые также и рекламировали ее.

К наиболее распространенным в высшей школе производственным кооперативам относились студенческие столовые. До 1905 г. они

находились под эгидой благотворительных обществ нуждающимся студентам, действовавших при всех высших учебных заведениях, жестко контролируемых администрацией. Управлялись столовые комитетами этих общественных организаций (отсюда и их название – «комитетские»), а субсидировались частично администрацией, частично из благотворительных средств и сумм, «составляемых платой за обеды».

С 90-х гг. XIX в. в кругу студенческих кооперативно-хозяйственных организаций заметное место было у бюро труда, искавшие дополнительных заработков для студентов, а в Петербургском горном институте – еще и постоянных занятий дипломированным специалистам, включая их во всероссийский рынок интеллектуального труда. При Петербургских сельскохозяйственных курсах бюро труда представляло собой сложное коммерческо-хозяйственное образование. В 1913 г. при нем состояли книжный склад, потребительская лавка в имении Николаевское, фотолаборатория, книжное издательство, библиотека. Это бюро вошло в кассу взаимопомощи курсов, как и аналогичные бюро в петербургских Политехническом и Технологическом институтах, пополняя ее бюджет.

Об эффективности деятельности студенческих организаций по поиску дополнительных заработков можно судить по следующим данным. В 1898 г. в бюро для приискания студенческих занятий Московского университета поступило 1 248 заявок от студентов – соискателей дополнительных заработков.

В 1909 г. в Петербурге же возник проект объединения действовавших в местных учебных заведениях организаций студенческого самообеспечения работой в общегородскую биржу студенческого труда, чтобы противостоять «аппетитам его эксплуататоров». Биржа, по мнению ее проектантов, могла бы эффективно координировать деятельность бюро труда, снижая конкуренцию между ними; способствовать равномерному распределению запросов на студенческие услуги по возможности с учетом

будущей профессии соискателей, повышая тем самым качество выполняемого ими труда; увеличивать спрос на него за счет рекламы; добиваться повышения его оплаты. Проект не был реализован из-за противодействия преуспевающих бюро труда Технологического и Электротехнического институтов, не пожелавших рисковать своими приоритетами в сфере обеспечения собственных студентов дополнительными заработками ради общестуденческих интересов.

Высшие организационные формы студенческой самопомощи – это кредитно-денежные кооперативы, представленные всевозможными обществами (кассами) вспомоществования студентам – земляческими, факультетскими, межфакультетскими, общегородскими. Они выдавали единовременные или постоянные (в виде стипендий) пособия, ссуды на лечение, оплачивали обучение, приобретение верхнего платья, обуви, продуктов и обеденных книжек; разрабатывали и осуществляли меры к «удешевлению жизни студентов»; организовывали их лечение (стационарно или на дому); вели поиск заработков, занимались другими полезными для студентов делами. При кассах взаимопомощи чаще всего действовали различные коммерческие организации, пополнявшие их бюджет и на льготных условиях обслуживавшие клиентов.

Формирование самостоятельной студенческой системы материально-бытовой самопомощи свидетельствовало об изживании патерналистских настроений в среде учащихся высших учебных заведений. Они уже не надеялись на эффективную помощь государства. Постепенная трансформация студенческих организаций самопомощи из благотворительных в предпринимательские позволяет заключить, что студенты перестали надеяться на благотворительность общественности и начали искать собственные средства самообеспечения в организациях, приносящих материальную прибыль. Студенческое предпринимательство свидетельствовало о том, что будущие дипломированные специалисты

постепенно становились деловыми людьми, способными жить в условиях буржуазного общества и рыночных отношений.

После революции 1917 года в судьбе высшей школы произошли значительные изменения. С одной стороны, произошла ее глубокая демократизация. Со второй стороны такие принципы кооперации, как экономические отношения между производителями, личная заинтересованность, добровольность, внутривладельческая самостоятельность, возможность выбора вида кооперации, были сведены на нет. Тем самым наступил мрак в истории настоящей кооперации в России.

Вместе со всей страной кооперация переживала времена подъемов и застоя. При советской власти кооперация получила деформацию своих принципов, и особенно сильный удар по кооперации был нанесен в период развала Советского Союза и проведения приватизации. Ситуация стала выправляться только в конце 90-х годов. Свидетельством тому стало создание Ассоциации кооперативных организаций России (АКОР).

В целом, теоретические разработки и практический опыт исследований показывают, что кооперативные структуры обладают большими возможностями. Их позитивная направленность особенно проявляется в период социально-политических потрясений и кризисных экономических явлений и связана с решением вопросов обеспечения населения продовольствием и предоставления необходимых услуг.

Факторы развития студенческой кооперации.

Формирования устойчивой системы студенческой кооперации зависят от ряда факторов. Выявим и проанализируем основные из них.

Слово «фактор» в современном экономическом словаре определяется как условие, причина, параметр, показатель, оказывающие влияние, воздействие на экономический процесс и результат этого

процесса. Например, к факторам, влияющим на производительность труда, относят уровень оплаты труда, организацию труда, профессиональную подготовку работников, техническое совершенство орудий труда. Толковый словарь определяет факторы, как движущая сила, причина какого-либо, процесса, явления. Это общее определение дает представление о чрезвычайно распространенном употреблении термина «факторы» в экономическом анализе: настолько распространенным, что частое использование сделало его синонимом «причины».

В соответствии с делением экономической науки на макроэкономику и микроэкономики, можно выделить обобщенные факторы макросреды, характеризующие влияние движущих экономических процессов со стороны макроуровня (экономики в целом, её крупных частей, сфер), и факторы микроуровня, относящиеся в основном к экономике организаций.

К основным факторам макроуровня относятся:

- экономический,
- политико – законодательный,
- научный,
- информационный факторы.

К факторам микроуровня студенческого потребительского кооператива относим следующие:

- человеческий,
- управленческий,
- производственный.

Внутренняя среда студенческого кооператива – это, прежде всего люди, а также капитал. Результатом взаимодействия компонентов внутренней среды является выполненная работа (оказание услуг).

Внешняя среда непосредственно определяет эффективность работы студенческого кооператива. И прежде всего, к этой среде относятся

потребители услуг кооператива, государственные органы и население, расположенные в регионе.

Студенческие кооперативы, вузы, рыночные посредники, покупатели, конкуренты и общественность – все работают в макросреде, под влиянием сил и тенденций которой формируются как возможности, так и угрозы.

Первым, в комплексе факторов рассмотрим человеческий фактор, так как сама идея кооперации, основывается на приоритетах самого человека. Вот почему этот фактор является центральным для всей кооперации.

Обучение в высших заведениях с давних времен являлось путем в интеллигенцию. Но человек (студент) находящийся, еще на этом пути ограничен в самостоятельности действий, но является в полной готовности к проявлению своей активной жизненной позиции. Его ограничением является нахождение в государственном высшем образовательном учреждении. Это проявляется двумя аспектами: образовательным и государственным. Под образовательным аспектом, я подразумеваю процесс обучения, который не позволяет отдаляться от него и тем самым ставит пространственное (территориальное) ограничение. Под государственным аспектом, подразумевается принципы, сложившиеся за годы СССР, то что государственные учреждения полностью обеспечат необходимым в настоящем и будущем времени. Но современная Россия находится в рыночной экономике, в которой роль государства не создавать все блага для беззаботной жизни своих граждан, а только урегулировать возможности для создания этих благ самими гражданами страны.

Одной из таких возможностей как раз и является Закон РФ «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в российской федерации» вышедший 19 июня 1992 года. Этот закон дает возможность студентам добровольно объединиться для проявления своей

активной жизненной позиции. Студенческий кооператив, является организацией, в которой активные студенты могут объединиться для проявления свои навыков (возможностей), при этом находясь в территориальной привязки с вузом, и пользуясь возможностью на добровольное объединение предоставленной государством.

Человек-студент, сам определяет свой интерес, и если сочтет необходимым, то тогда объединится в кооператив со своими одноклассниками и коллегами для совместного решения своих проблем, поскольку организация и управление кооперативом относится к области частной инициативы.

В условиях рыночной экономики, которая в настоящее время является основой экономической системы России, рынок диктует и формирует спрос на услуги, в которых нуждается студент. Студенты с преподавателями сами определяют свой интерес, формируют совокупный спрос на необходимые им услуги и объединяются в студенческий кооператив для совместного поиска предложений, удовлетворяющих их спрос.

Управление студенческим кооперативом – это синтез средств и способов подготовки управленческих решений и организация их исполнения.

Задачей студенческого кооператива является совместный поиск и нахождение оптимальных вариантов для достижения главной цели кооператива – удовлетворение потребностей членов в услугах кооператива.

Студенческий кооператив – организация, созданная студентами, преподавателями и сотрудниками вуза на основе добровольного членства, и этот принцип добровольности должен лечь в основу управленческой политики кооператива.

Специфическим для кооператива является принятие решения, так как этот процесс происходит не индивидуально, а коллективно.

Экономический фактор определяет природу возникновения студенческих кооперативов. Студенческий кооператив определяет развитие малого предпринимательства и качество подготовки студентов к выходу в рыночную экономику по окончанию вуза.

В целях предоставления услуг членам кооператива в нем возможно осуществление предпринимательской деятельности, что в свою очередь влияет на экономическое развитие данного региона. И также студенты работающие в кооперативе получают незаменимый опыт работы на рынке в студенческие годы, что в последующем положительно сказывается на рынке труда.

Эффективная работа в рыночных условиях студенческого кооператива базируется на основных принципах:

1. Изучение спроса на услуги членов кооператива;
2. Привлечение ресурсов в кооператив;
3. Контроль за управлением кооператива.

Поддержка в выравнивании спроса и предложения в ресурсах должен способствовать региональный Союз или Ассоциация, а связь с денежным рынком страны должен осуществлять центральный кооперативный банк.

Политико-законодательный фактор характеризует отношение властных структур к системе кооперации. Принципиальные особенности местной поддержки складываются из двух составляющих: конституционных и законодательных положений федеральных и региональных нормативных актов.

Каждый имеет право на объединение, включая право создавать профессиональные союзы для защиты своих интересов. Свобода деятельности общественных объединений гарантируется³¹.

Потребительское общество - добровольное объединение граждан и (или) юридических лиц, созданное, как правило, по территориальному признаку, на основе членства путем объединения его членами имущественных паевых взносов для торговой, заготовительной, производственной и иной деятельности в целях удовлетворения материальных и иных потребностей его членов.³²

Статья Президента Российской Федерации Д.А. Медведева «Россия, вперед!» (10 сентября 2009 г)

«...Мы, современные поколения российского народа, получили большое наследство. Заслуженное, завоеванное, заработанное упорными усилиями наших предшественников. Иногда ценой тяжелых испытаний и действительно страшных жертв. Мы располагаем гигантской территорией, колоссальными природными богатствами, солидным промышленным потенциалом, впечатляющим списком ярких достижений в области науки, техники, образования, искусства, славной историей армии и флота, ядерным оружием. Авторитетом державы, игравшей значительную, а в некоторые периоды и определяющую роль в событиях исторического масштаба.

Как мы распорядимся этим наследством? Как преумножим его? Какой будет Россия для моего сына, для детей и внуков моих сограждан?

³¹ п.1 ст.30 Конституции РФ (с учетом поправок, внесенных Законами Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008 N 6-ФКЗ и от 30.12.2008 N 7-ФКЗ)

³² Абз.3 ст.1 гл.1 Закона о потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в РФ (в ред. Федеральных законов от 11.07.1997 N 97-ФЗ, от 28.04.2000 N 54-ФЗ, от 21.03.2002 N 31-ФЗ, от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Каково будет ее место, а значит, и место наших потомков, наследников, будущих поколений россиян, среди других наций – в мировом разделении труда, в системе международных отношений, в мировой культуре? Что нужно сделать, чтобы качество жизни граждан России и сегодня, и в будущем неуклонно повышалось? Чтобы наше общество становилось богаче, свободнее, гуманнее, привлекательнее? Чтобы оно было в состоянии дать всем желающим лучшее образование, интересную работу, хороший доход, комфортную среду для личной жизни и творческой деятельности?

... Демократические институты в целом сформированы и стабилизированы, но их качество весьма далеко от идеала. Гражданское общество слабо, уровень самоорганизации и самоуправления невысоки.

... Итак, неэффективная экономика, полусоветская социальная сфера, неокрепшая демократия, негативные демографические тенденции, нестабильный Кавказ. Это очень большие проблемы даже для такого государства, как Россия.

Не стоит, конечно, сгущать краски. Делается многое. Россия работает.

Она уже не то полупарализованное полугосударство, каким была еще десять лет назад. Все социальные системы функционируют. Только этого недостаточно. Ведь они лишь воспроизводят текущую модель, но не развивают ее. Не изменяют сложившийся уклад жизни. Сохраняют пагубные привычки.

... Мы действительно живем в уникальное время. У нас есть шанс построить новую, свободную, процветающую, сильную Россию. И я, как президент, обязан сделать все от меня зависящее, чтобы этот шанс был использован нами в полной мере.

В течение ближайших десятилетий Россия должна стать страной, благополучие которой обеспечивается не столько сырьевыми, сколько

интеллектуальными ресурсами: «умной» экономикой, создающей уникальные знания, экспортом новейших технологий и продуктов инновационной деятельности.

Российская демократия не будет механически копировать зарубежные образцы. Гражданское общество не купить за иностранные гранты. Политическую культуру не переделать простым подражанием политическим обычаям передовых обществ. Эффективную судебную систему нельзя импортировать. Свободу невозможно выписать из книжки, даже если это очень умная книжка. Мы, безусловно, обязательно будем учиться у других народов. Будем перенимать их опыт, учитывать их успехи и просчеты в развитии демократических институтов. Но никто не проживет нашу жизнь за нас. Никто не станет за нас свободными, успешными, ответственными. Только наш собственный опыт демократического строительства даст нам право утверждать: мы свободны, мы ответственны, мы успешны...»

«В середине текущего десятилетия российская экономика оказалась перед долговременными системными вызовами, отражающими как мировые тенденции, так и внутренние барьеры развития.

Первый вызов - усиление глобальной конкуренции, охватывающей не только традиционные рынки товаров, капиталов, технологий и рабочей силы, но и системы национального управления, поддержки инноваций, развития человеческого потенциала.

... Институты экономической свободы и справедливости

Будет обеспечена гарантированная реализация конституционных прав граждан, включая развитую систему демократических институтов и создание эффективных механизмов правоприменения. Политика государства будет ориентирована на расширение свободы предпринимательства, обеспечение эффективности системы государственного управления, поддержание социальной справедливости.

Развитие человеческого потенциала включает системные преобразования двух типов:

направленные на повышение конкурентоспособности кадрового потенциала, рабочей силы и социальных секторов экономики;

улучшающие качество социальной среды и условий жизни людей.

....Одним из главных условий развития системы высшего профессионального образования является вовлеченность студентов и преподавателей в фундаментальные и прикладные исследования. Это позволит не только сохранить известные в мире российские научные школы, но и вырастить новое поколение исследователей, ориентированных на потребности инновационной экономики знаний. Фундаментальные научные исследования должны стать важнейшим ресурсом и инструментом освоения студентами компетентностей поиска, анализа, освоения и обновления информации...

Целью государственной молодежной политики является создание условий для успешной социализации и эффективной самореализации молодежи, развитие потенциала молодежи и его использование в интересах инновационного развития страны.

Государственную молодежную политику следует рассматривать как самостоятельное направление деятельности государства, предусматривающее формирование необходимых социальных условий инновационного развития страны, реализуемое на основе активного взаимодействия с институтами гражданского общества, общественными объединениями и молодежными организациями.

развитие эффективных моделей и форм вовлечения молодежи в трудовую и экономическую деятельность, включая деятельность трудовых объединений, студенческих отрядов, развития молодежных бирж труда и других форм занятости молодежи, совершенствования нормативно-

правовой базы для максимально гибкого привлечения молодежи к трудовой деятельности и обеспечения ее законных прав и интересов;

развитие всех моделей молодежного самоуправления и самоорганизации в ученических, студенческих, трудовых коллективах по месту жительства...»³³

Эти законы и напутствия правительства дают возможность понять, что политико-законодательный фактор полностью сопутствует развитию гражданских институтов, таких как потребительские кооперативы. В особенности в словах Дмитрия Анатольевича Медведева звучит явный призыв к молодежи. По этому студенческая кооперация, это тот самый элемент который столь необходим современной России.

Научный фактор определяет роль науки в деле становления и развития студенческой кооперации. Эта роль заключается, прежде всего, в популяции знаний об основах кооперации, и основе изучения теории и практики кооперации.

Кроме того наука активно призвана участвовать в разработке целевых программ формирования региональных систем кооперации. Необходимо взаимодействие и совместное сотрудничество властных структур и представителей науки.

Информационный фактор определяется работой по отстаиванию роли и значимости кооперации, в особенности в молодежном кругу. Информационный и научный факторы должны объединены и изучены в Лаборатории кооперации.

Студенческий кооператив удовлетворяет потребности студентов, осуществляет подготовку высококачественных специалистов, развивает гражданские качества членов кооператива (студентов), и поэтому имеет необходимость создания во всех вузах страны. Тем самым происходит

³³ Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года

формирование так называемой сети студенческих кооперативов, с дальнейшим созданием Союза студенческих кооперативов, который лоббирует интересы своих членов, анализируя и распространяя информацию.

Фактор случайности. Вследствие неопределенности влияния случайных факторов различного рода существование системы студенческой кооперации в целом во всех аспектах ее деятельности подвержено рискам.

Риск возник еще на низшей ступени цивилизации и связан с появлением у человека чувства страха перед смертью. Слово «риск» имеет испано – португальские корни и означает «риф», «подводная скала», что ассоциируется с понятием «лабиринт между скалами», а значит, сопряжено с опасностью.

С появлением товарно – денежных отношений по мере развития цивилизации риск становится экономической категорией. Как экономическая категория, риск – это событие (возможная опасность), которое может, как быть, так и не быть. Неопределенность конкретной хозяйственной ситуации обусловлена следующими факторами: отсутствие полной информации, случайностью, противодействием и во многом определяется фактором случайности.

Результаты проявления неопределенности в общем случае могут быть:

- Положительными (прибыль, доход или другая выгода);
- Отрицательная (убытки, ущерб, потери);
- Нулевым (безубыточный и бесприбыльный результат).

В экономической литературе встречаются следующие интерпретации понятия риск:

1. Деятельность экономических субъектов, связанных с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного

выбора, в процессе которой имеется возможность оценить вероятность желаемого результата, неудачи и отклонения от цели, содержащиеся в выбираемых альтернативах;

2. Опасность, что реализация деятельности приведет к убыткам;
3. Опасность того, что цель не будет достигнута в намеченном объеме.

При этом полагают что вместо ожидаемого состояния среды возникнет худшая ситуация, в результате которой, например, прибыль будет меньше на определенную величину.

Процесс реформирования экономики России неизбежно привел к необходимости учета рисков в экономической деятельности, а сама теория риска в процессе формирования цивилизованных рыночных отношений получила не только свое дальнейшее развитие, но стала практически востребованной.

При разных возможных условиях реализации деятельности системы студенческой кооперации, факторы риска и неопределенности должны подлежать учету, и применяться в разработке управленческих процедур. Это позволит адаптировать системы студенческой кооперации к меняющимся условиям и провести необходимую корректировку хода реализации основных целей и задач кооператива.

В заключении остановимся на ряде нерешенных проблем, являющимися проблемами федерального значения, тем не менее, от их решения напрямую зависит ускорение и эффективное развитие студенческой кооперации. Наиболее негативное влияние имеют следующие проблемы:

1. Не создана система консультирования, обучение и повышения квалификации;
2. Не создана система компенсации рисков;
3. Отсутствия Кооперативного банка.

В целях разработки мероприятий по совершенствованию механизма развития системы студенческой кооперации, в данном разделе рассмотрены и систематизированы основные факторы, влияющие на формирование и развитие студенческой кооперации.

- Факторы внутренней среды: человеческий, управленческий, производственный;
- Факторы внешней среды: политико – законодательный, экономический, научный, информационный, и фактор случайности.

7.2 Перспективы студенческой кооперации

Становление гражданского общества невозможно без работы общественных институтов, к которым относятся потребительские кооперативы. В России возрождение кооперации идёт уже порядка 15 лет, и только сейчас стали возникать студенческие кооперативы. Тем более, в Российской Империи работали такие студенческие кооперативы, и современный международный опыт показывает эффективность этой деятельности. Современные студенты могут создавать кооперативы для удовлетворения своих потребностей, а после окончания университета, применить этот опыт для создания современной сельской и городской инфраструктуру и строя гражданское общество в России.

Не будем забывать, что высказанные мысли выстраданные на протяжении многих лет становления и развития кооперации, таких ученых, как: Н. Г. Чернышевского, А. В. Чаянова, Н. П. Макарова, А. Н. Минина, А. Н. Челинцева, М. И. Туган-Барановского, Н. Д. Кондратьева и др., является нашей исторической основой для возрождения кооперации в современной России.

Для понимания перспектив студенческой кооперации необходимо понять чего мы достигли и на каком этапе находимся сейчас.

Дореволюционная Россия заняла первое место в мире по количеству кооперативных обществ и численности их индивидуальных членов. В конце 1917 года в стране насчитывалось свыше 900 кооперативных союзов различных типов. Они объединяли более 47 тысяч кооперативов – кредитных, страховых, перерабатывающих и других. Кооперация обслуживала более половины населения страны. Россия в те годы получала золота от экспорта сибирского масла в 2 раза больше, чем приносила вся сибирская золотодобывающая промышленность. Полмиллиона тонн масла экспортировали только одни сибирские кооператоры.

В дальнейшем пути развития кооперации не были простыми и прямыми. Актуальность кооперативной идеи на этапе становления в нашей стране новой формации отразила научная и практическая деятельность выдающегося русского экономиста-аграрника Александра Васильевича Чаянова. В своих трудах он убедительно обосновал все преимущества кооперативной формы хозяйствования. Жизнь подтвердила его выводы. Кооперативы продемонстрировали способность решать общенациональные задачи в любых экономических условиях. Они успешно работали и в условиях НЭПа, и в периоды коллективизации и индустриализации страны, а самое главное - в суровые военные и послевоенные годы.

Вместе со всей страной кооперация переживала времена подъемов и застоя. При советской власти кооперация получила деформацию своих принципов, и особенно сильный удар по кооперации был нанесен в период развала Советского Союза и проведения приватизации. Ситуация стала выправляться только в конце 90-х годов. Свидетельством тому стало создание Ассоциации кооперативных организаций России (АКОР).

Государство стало больше внимания уделять кооперации. Проблемы её развития рассматривались на разных уровнях законодательной и исполнительной власти. В 2006 году в Совете Федерации состоялось заседание Совета законодателей, где детально обсуждались вопросы совершенствования законодательства, регламентирующего деятельность кооперативов в стране.

По инициативе Совета Федерации проведена Всероссийская конференция «Законодательное обеспечение и проблемы развития кооперации», прошли Парламентские слушания. Состоялись встречи с руководителями государства, посвященные вопросам состояния и перспектив кооперации. И что особенно важно, на местах, в российских регионах, обсуждались проблемы кооперации на «круглых столах», совещаниях, конференциях и дискуссиях.

Сейчас происходит прорыв кооперации во всех сферах экономической и социальной жизни. Кооперативы, особенно в регионах, растут как грибы. Потребительская кооперация сегодня – это 10 миллионов пайщиков, 3500 потребительских обществ, 500 тысяч работающих, 90 тысяч магазинов, 9 тысяч предприятий общественного питания, 8,5 тысяч производственных цехов. В наши дни потребительская кооперация выполняет важную социальную функцию. Она создаёт новые рабочие места, закупает продукцию огородов и личных подсобных хозяйств, формирует инфраструктуру по обслуживанию сельского населения и, тем самым, по сути, спасает деревню от вымирания.

Кооперация стала одним из механизмов реализации приоритетных национальных проектов, прежде всего, «Развитие Аграрно-промышленного комплекса». В настоящее время в стране действует более 21 тысячи сельскохозяйственных производственных кооперативов. Почти 80% картофеля, 70% овощей, 50% плодов и ягод, выращивается в садах, огородах и на приусадебных участках. Кооперации обладает

экономическим потенциалом для вытеснения с местных продовольственных рынков посредников и перекупщиков. Она дает возможность реализовывать продукцию непосредственно самим производителям.

Однако скептики скажут, что все наши усилия не привели к главному – кооперативный сектор остается во многом непризнанным, масштабы распространения кооперативов невелики по сравнению с размерами нашей страны и задачами, которые они могут решать.

Отчасти они правы. По-прежнему у нас кооперативы в основном явление деревенское. Нашими законами они приравниваются к коммерческим предприятиям и несут тяжелое бремя налогов. Из-за неразвитости сети кредитных кооперативов и системы микрофинансирования организовать и поставить на ноги новый кооператив – архисложная задача.

Почему же это так? Почему кооперация не занимает своей должной ячейки в современной рыночной экономике в нашей стране? Чего не хватает?

Люди не понимают, как можно применить кооперацию, они не знают. Вот в этом и является роль студенческой кооперации. Удовлетворяя потребность студентов в кооперации, она обучает и тем самым готовит специалистов на будущее. Студенческий кооператив, является структурой по развитию малого и среднего бизнеса.

Самый жгучий вопрос сегодня - что делать, когда в мире разворачивается экономический кризис и кризисные явления все больше проявляются в российской экономике?

А что будет с кооперативами? Центральные органы кооперации пока не слишком озабочены принятием антикризисных мер. Более того, они прогнозируют, что кризис не повлияет существенным образом на

объемы кооперативной розничной торговли, поскольку она главным образом ориентирована на ежедневные потребности населения.

Кто-то даже полагает, что в условиях кризиса кооперативы окажутся более устойчивыми, чем крупные предприятия и организации частной или государственной форм собственности, а где-то и пробьются на новый уровень. Правда, все же советуют не брать больших кредитов и не планировать крупных ремонтов и строительных работ.

В народе говорят: «надейся на лучшее, а рассчитывай на худшее». Впереди могут быть еще более масштабные потрясения. Поэтому считаю крайне необходимым обсудить сегодня вопрос о мерах по защите кооперативов от кризиса. Мы должны дать советы - как вести себя кооператорам в этой ситуации.

Сегодня Россия находится в каком-то пространственно-временном вакууме - прошлое ушло, а будущее не наступило. Одна из причин, я уверен - наша медлительность и неповоротливость, а также и предание забвению православных традиций трудолюбия, совестливости, общинности. А именно на этих традициях как раз и основана идеология кооперации. Пока не возродим духовность и не наполним глубоким идейным смыслом все кооперативное движение, мы не сможем сделать кооперацию подлинно «третьим сектором» экономики.

Для этого также нужны новые креативные кадры, умеющие использовать в работе технологии XXI века. Очевидно, что для их формирования потенциала только одних вузов Центросоюза недостаточно. Надо привлечь сельскохозяйственные, экономические и иные высшие учебные заведения для подготовки различных специалистов, которые будут работать в кооперативном секторе.

Предстоит расширить исследования в области теории и практики кооперации, издать фундаментальные труды и учебники. Финансирование подготовки и переподготовки кадров для кооперации следует

осуществлять на паритетных началах как за счет федерального, так и регионального бюджетов.

В течение определенного времени кооперацию ошибочно рассматривали как «вчерашний день». Наши радикальные реформаторы почему-то решили, что ей нечего предложить новой рыночной экономике. Мы знаем, что это совсем не так. Нам вполне по силам вынести совершенно другой вердикт кооперативному движению страны - **БУДУЩЕЕ ЗА КООПЕРАТИВНОЙ РОССИЕЙ!**

7.3 Алгоритм создания студенческого кооператива.

Студенческий кооператив представляет собой юридическое лицо, созданное в стенах конкретного вуза. Это юридическое лицо уникально тем, что оно создается как минимум 15 людьми с последующим привлечением, еще большего числа людей, а значит, оно должно решать проблемы значительного числа людей (студентов). Кооператив является некоммерческой организацией, и поэтому его целью не может быть максимизация прибыли, а только удовлетворение потребностей членов кооператива, а именно решение их насущных проблем.

Этапы создания студенческого кооператива:

1. Выявление проблем;
2. Путь решения – кооперация;
3. Поиск единомышленников;
4. Разработка Устав и внутренних регламентов;
5. Регистрация кооператива, с одновременным фандрайзингом.

А теперь разберем все пункты по порядку. Пункт первый – выявление проблем. Проблемы, решаемые кооперативом, могут быть

разные. Кооператив, является некоммерческой организацией, имеющей право заниматься коммерческой деятельностью, что весьма немало важно. Поэтому ищем проблемы! Проблемы могут быть: студенческие либо вузовские. Начнем со студенческих. Одни из основных проблем студентов звучат так: выход на рынок труда по окончанию вуза; недостаток практических навыков по специальности; необходимость в заработке, из-за маленькой стипендии; отсюда вред учебе, из-за несовместимости работы и учебы, где провести достойный досуг. Таких проблем может быть великое множество, нужно браться за анкетирование и выявлять основные в своем вузе.

Вторые проблемы, вузовские. Под этими проблемами подразумеваются, проблемы не в образовании, а проблемы в окружающей среде в которой происходит процесс обучения. Эта среда не мало важно влияет на сам процесс образования. Разве можно проучиться весь день в вузе в котором нет столовой? Либо где нет копи-центра и канцелярского отдела, а в нынешний век технологий необходим открытый доступ в интернет. Проблемы могут быть весьма много численные, такие как: некачественная уборка вуза, отсутствие стоянки, не развитое внеучебное пространство и просто досуг студентов. Огромное число проблем возникают в вузах имеющих общежития....

Путь решения – кооперация! Создав кооператив - у вас будет возможность взаимодействовать с вузом и создать идеальные условия для обучения в нем. Кооператив создаст благоприятные условия и даст возможности для получения практических навыков с материальной выгодой и без ущерба учебе. Поясню на примере. Допустим в вашем вузе проблемы: нет продовольственного магазина в студенческом городке; и отсутствует спортивный досуг студентов. Путь решения, создание студенческого кооператива.

В кооперативе организуется стол-заказов и прокат спортивного инвентаря. Стол-заказов – это кооператив находит дешевого поставщика продуктов, принимает заказы и осуществляет доставку продуктов. Прокат спортивного инвентаря – студенты приносят старые велосипеды, скутеры, лыжи, а при необходимости закупаются и начинают сдавать на прокат. За счет сделанного: улучшаются условия проживания студентов в студенческом городке, разнообразится спортивный досуг, будет получена материальная выгода, а главное получения практического навыка.

Так как для просчета рентабельности понадобится экономист, для бухгалтерской отчетности, бухгалтер, для ремонта скутеров, механик и так далее. И так проанализировав проблемы и пофантазировав вы сможете создать лучшие условия для обучения и жизни, для себя и окружающих, а также получить материальные выгоды и получить незаменимый практический навык по своей специализации, который понадобится для выхода на трудовой рынок по окончанию вуза.

Повторюсь, что для регистрации кооператива необходимо 15 человек, а для дальнейшего развития еще большое число людей, то для этого необходимо провести поиск единомышленников. В кооперативе царит полная демократия и поэтому увеличения числа членов кооператива, ведет к развитию кооператив и вас самих, как членов кооператива. Поэтому необходимо выявить общие проблемы, которые объединят большое число людей.

Одним из важных этапов является написание Устава. К нему нужно подойти очень тщательно. В написании Устава должны принимать участие все члены кооператива. В нем должны быть отражены цель, задачи деятельности кооператива. По окончанию написания устав должен быть утвержден на общем собрании.

Опыт создания студенческих кооперативов показывает, что уже на этом этапе важно правильно выбрать вид кооператива.

Санкт – Петербургский студенческий кредитный потребительский кооператив «АГРОУНИВЕР ДОВЕРИЯ» был зарегистрирован 16.03.2011 в соответствии с Федеральным законом «О кредитной кооперации». Кооператив был зарегистрирован по инициативе студентов и при научно – организационной поддержке преподавателей в Санкт – Петербургском государственном аграрном университете (см. приложение В).

Однако первоначальная деятельность студенческого кооператива показала некоторые проблемы работы в рамках данного вида кооператива. Поэтому на Общем собрании кооператива 25.01.13 принято решение о перерегистрации его в другую организационно-правовую форму – в студенческое потребительское общество. В настоящее время нами ведётся работа по разработке Устава Санкт-Петербургского студенческого потребительского общества «Агроунивер доверия».

Хотя известен и другой первоначальный опыт работы кооператива среди студентов в Республике Саха (Якутия). Кредитный потребительский кооператив граждан «Студенческий кредит» зарегистрирован 16.09.2011. в соответствии с Федеральным законом «О кредитных потребительских кооперативах граждан» в г. Якутске.

Для регистрации необходимо: Устав, регламент собрания и документы учредителей. После сдачи документов сразу же необходимо приступать к фандрайзингу. Так как кооператив является студенческим, его общий капитал будет не велик, поэтому остро встает вопрос о привлечении средств.

Кооперация объединяет общество, а студенческий кооператив объединяет главный потенциал нового поколения. Поэтому, как сказал в своей статье Д. Медведев: «Полный вперед!».

8 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ

Данная глава посвящена методологии создания и обеспечения функционирования сельскохозяйственных потребительских кооперативов. В первом параграфе оцениваются состояние и тенденции развития СПК в Северо-Западном Федеральном Округе.

Второй и третий параграфы дают представление о методике создания сельскохозяйственных кредитных (СПКК) и некредитных потребительских кооперативов (СПоК). В четвертом параграфе освещаются риски, связанные с функционированием кооператива. Пятый параграф посвящен способам организации взаимодействия кооператива с органами власти.

8.1 Состояние и тенденции развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов в СЗ ФО

Систематически проводимое нами анкетирование субъектов СЗ ФО (в 2006, 2008, 2010г.г.) позволяет сделать вывод, что кооперация в округе развивается очень сложно и нестабильно, хотя количество зарегистрированных сельскохозяйственных потребительских кооперативов в 2010г. по сравнению с 2006г. увеличилось в 1,6 раза, в том числе СПоК – в 2,0 раза (здесь и далее все данные без Мурманской области). Наиболее активно СХПК создавались в Республике Карелия, Архангельской и Вологодской областях (табл. 8.1). Наиболее слабо кооперативное движение развивалось в Псковской, Ленинградской областях и Республике Коми.

Таблица 8.1 – Наличие сельскохозяйственных потребительских кооперативов в регионах СЗ ФО на начало года, единиц (по данным анкетирования СЗ НИЭСХ)

Кооперативы	Регионы									
	Республика Карелия	Республика Коми	Архангельская область	Вологодская область	Калининградская область	Ленинградская область	Мурманская область	Новгородская область	Псковская область	Итого (без Мурманской области)
Наличие зарегистрированных сельскохозяйственных потребительских кооперативов – всего:										
2007г.	22	8	11	32	14	14	...	13	4	118
2010г.	43	15	23	54	20	14	...	18	6	193
в том числе:										
С.-х. потребительские кооперативы без кредитных (СПоК) – всего:										
2007г.	8	4	5	12	13	6	...	12	3	63
2010г.	21	11	19	33	19	6	...	15	5	129
из них в 2010г.:										
перерабатывающие	1		3	10	9	3	...	1	3	30
Сбытовые		3			6	1	...	14		24
снабженческо-сбытовые	9	3	16	23	4	1	...		2	58
агросервисные		2					...			2
смешанные (комплексные) с.- х. потребительские кооперативы	11	3				1	...			15
С.-х. кредитные потребительские кооперативы										
2007г.	14	4	6	20	1	8	...	1	1	55
2010г.	22	4	4	21	1	8	...	3	1	64

В общем количестве зарегистрированных СХПК преобладают СПоК. При этом их доля из года в год повышается, а кредитных снижается. В Республике Карелия и Ленинградской области удельный вес некредитных кооперативов ниже 50% и ниже среднеокружного показателя (табл. 8.2).

Наиболее активно СПоК создавались в Республике Карелия, Архангельской и Вологодской областях. Количество СПоК в Псковской области за данный период выросло с 3 до 5, в Новгородской – с 12 до 15, а в Ленинградской области осталось неизменным (6). Число СКПК увеличилось всего на 9 единиц – в основном за счет Республики Карелия.

Таблица 8.2 – Динамика доли зарегистрированных сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПоК) в субъектах СЗ ФО, % от общего количества кооперативов (на начало года)

Годы	Республика		Область						
	Карелия	Коми	Архангельская	Вологодская	Калининградская	Ленинградская	Псковская	Новгородская	В среднем
2007	36,4	50,0	45,5	37,5	92,8	42,8	75,0	92,3	53,4
2008	42,1	60,0	70,0	54,5	94,7	42,8	87,5	84,2	62,2
2009	48,8	71,4	80,0	57,4	95,0	42,8	85,7	85,0	66,7
2010	48,8	73,3	82,6	61,1	95,0	42,8	83,3	83,3	66,8

Низка доля функционирующих СПоК, хотя она повысилась с 53,1% в 2008г. до 57,4% в 2009г., но в Республике Карелия, Архангельской и Псковской областях она ниже этих показателей. Уровень действующих СКПК существенно выше, однако по сравнению с 2007-2008г.г. он снизился (табл. 8.3).

Из 74 действующих в 2009г. СПоК 14 являются сбытовыми, 33-снабженческо-сбытовыми и только 18 перерабатывающими. Свыше 90% общей суммы выручки и 70,8% прибыли приходится на кооперативы Архангельской, Вологодской, Калининградской областей и Республики Коми. По неполным данным, сумма выручки от деятельности СПоК в 2009г. по сравнению с 2007г. в расчете на 1 кооператив увеличилась более чем в 2,6 раза и на 1 члена кооператива – в 2,5 раза, а по сравнению с 2008г. эти показатели выросли всего на 14,8% и 12,8% (табл. 8.4).

Таблица 8.3 – Доля функционирующих СПоК в СЗ ФО, % от общего количества зарегистрированных кооперативов (на начало года)

Годы	Республика		Область						
	Карелия	Коми	Архангельская	Вологодская	Калининградская	Ленинградская	Псковская	Новгородская	В среднем
2007	75,0	100,0	80,0	66,7	46,2	66,7	66,7	75,0	68,3
2008	62,5	100,0	42,9	62,5	66,7	66,7	42,9	56,3	60,7
2009	42,9	100,0	33,3	55,6	63,2	66,7	33,3	52,9	53,1
2010	38,1	100,0	42,1	63,6	63,2	66,7	40,0	53,3	57,4

Таблица 8.4 - Показатели деятельности СПоК в СЗ ФО (без Мурманской области)

Показатели	Годы			2009г. в % к	
	2007	2008	2009	2007г.	2008г.
Число работающих кооперативов на конец отчетного периода, ед.	64	68	73	114,1	107,4
Выручка, тыс. руб.: на 1 кооператив	3251,5	7398,6	8495,9	261,3	114,8
на 1 члена кооператива	332,4	749,8	846,1	254,5	112,8
Чистая прибыль, тыс. руб.: на 1 кооператив	142,1	88,7	122,0	85,9	137,5
на 1 члена кооператива	14,5	9,0	12,1	83,4	134,4

Удельный вес налогов и сборов в сумме выручки повысился с 2,5% в 2007г. до 4,9% в 2009г. В ряде субъектов округа в результате кооперации повысилась занятость населения.

На рост количества СПоК и активизацию их деятельности в определенной степени оказали кредиты и субсидии из федерального и регионального бюджетов субъектов округа. Свыше 90% всех кредитов

получено кооперативами Вологодской, Калининградской областей и Республики Карелия. Кредиты не получали в Архангельской и Псковской областях. В Новгородской области только в 2008г. один СПоК получил кредит на сумму 57 тыс. руб., в Ленинградской области в 2007г. также только один СПоК получил кредит на сумму 3,3 млн. руб. и в 2009г. – на 1,0 млн. руб.

Кредитная поддержка МФХ сокращается как по числу заключаемых договоров, так и по сумме кредитов (кроме К(Ф)Х). В 2009г. по сравнению с 2007г. первый показатель сократился в 1,8 раза, (в том числе по СПоК – в 2,8) и второй показатель – в 1,5 раза (в т.ч. по СПоК – в 1,8).

8.2 Алгоритм создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива в муниципальном (районном) образовании.

На основании теории вопроса, нормативных актов и 17 – летней практики работы кооперативов, нами разработан и апробирован **алгоритм создания кредитного кооператива в муниципальном образовании** (табл. 8.5).

1. Оценочный этап. Считаем, что Администрации Муниципального образования на первом этапе создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива необходимо **оценить конъюнктуру рынка финансово – кредитных услуг кооператива на территории МО** в соответствии с изучением конкретной экономической ситуации, сложившейся на данный момент времени. **Необходимо определить следующее:**

- степень сбалансированности финансового рынка / выявить соотношение спроса и предложения финансово- кредитных услуг в данный момент на данной конкретной территории МО/;
- тенденции развития рынка финансово – кредитных услуг;
- устойчивость его основных параметров;
- масштабы деловых операций и степень деловой активности;
- уровень коммерческого риска;
- силу и размах конкурентной борьбы;

- положение финансово рынка в определенной точке экономического и сезонного циклов.

Таблица 8.5 – Алгоритм создания сельскохозяйственной. потребительского кредитного кооператива.

Этапы создания кооператива	Необходимые мероприятия	Ответственные	Результат
1.Оценочный этап 2 месяца	Проведение анализа фин.рынка МО	Администрация МО	1.Выявлен % неудовлетворенного спроса
2. Информационный 3 – 5 месяцев	Распространение информации через СМИ, консультации	Предприниматели Администрация МО	2.На территории МО сформировано общественное мнение о выгоды кооператив-ного кредита
3. Инициативный до 2 месяцев	Работа по созданию инициативной группы	Предприниматели Администрация МО с приглашением представителей экономической науки	3.Создана инициативная группа по созданию кредитного кооператива. 4.Заклучен договор между Администрацией МО и научной организацией
4. Подготовительный этап 1 месяц	Подготовка к учредительному собранию кооператива	Предприниматели Власть – МО Наука	5.Разработаны проекты учредительных документов кооператива
5.Учредительный этап 1-3 дня	Проведение учредительного собрания	Инициативная группа	6. Утверждены документы для регистрации коопер-ва
6. Регистрационный до 1 месяца	Проведение регистрации кооператива	Ответственное лицо в кооперативе /исполнительный директор, бухг.../	7. Открытие времен – ного счета в банке 8. Сдача и получение документов с регистрации
7. Этап становления /вхождение на рынок/ до 6 месяцев	Интенсивная первоначальная деятельность кооператива	Члены кооператива Администрация МО	9. Утверждение внутреннего регламен-та кооператива 10. Заключение договора с администрацией МО
8. Этап развития /захват рынка/	Расширение членской базы и услуг	Члены кооператива	11. Привлечение заёмных средств, средств фондов грантов
9. Системообразующий этап	Участие кооп –ва в региональн. системе	Члены кооператива	12. Работа кооп-ва в кооперативной системе регионе 13. Работа кооп-ва в системе РФ

Предлагаем рассчитать показатель ёмкости рынка по следующей формуле:

$$E = \sum [(S1 \times K \times \text{Э} \times) + P - H] - A - C$$

где: S_1 – численность первой группы потребителей;

K – уровень потребления финансово – кредитных услуг;

α – коэффициент эластичности цен от дохода;

R – объем страхового резерва финансовых средств;

H – насыщенность рынка;

A – другие (кроме рынка источники удовлетворения спроса);

C – доля конкурентов на рынке.

Насыщенность рынка определяем:

$$H_k = H_n + P - B$$

где: H_k – наличие товаров/ услуг / денег на конец периода;

H_n – наличие товаров/ услуг / денег на начало периода;

P – поступление товаров/ услуг / денег за период;

B – выбытие товаров/ услуг / денег за период.

Уровень конкуренции для данного предприятия / в нашем случае – для сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива/

$$K_f = D_f / D_k$$

где: D_f – доля рынка данного предприятия;

D_k – доля рынка крупнейшей конкурирующей фирмы.

Если этот показатель больше единицы, то уровень конкуренции для данного предприятия /для кооператива/ считается низким.

Уровень монополизации рынка:

$$(d_{max} - d_1)$$

$$K_m = \frac{d_{max} - d_1}{n}$$

n

где: d_{max} – максимальная доля рынка данного кооператива;

d_1 – доля рынка i - той фирмы;

n - количество фирм на данном рынке.

При $K_m = 0$ – полное отсутствие монополизации;

при $K_m = 1$ – абсолютная монополизация.

Уровень конкуренции рынка:

$$K_{\text{кон}} = 1 - K_m$$

Уровень конкурентоспособности товара/ услуги:

$$K_{\text{эф}} = \mathcal{E}/\mathcal{Z}$$

где: \mathcal{E} – полезный эффект от реализации товара /услуг;

\mathcal{Z} – затраты на создание и использование товара.

Статистическое изучение конъюнктуры рынка включает в себя следующие компоненты:

- определение и анализ потенциала рынка;
- анализ пропорциональности развития рынка;
- анализ сезонности и прочей цикличности рынка;
- измерение и анализ эластичности спроса и предложения;
- исследование рекламы.

Результаты анализа рынка финансово – кредитных услуг позволят сделать вывод о целесообразности создания кредитного кооператива на территории данного Муниципального образования.

Предлагаем разработать стратегический механизм создания условий для развития демократического финансового института на территории МО на основе первичного анализа - проведенного **SWOT – анализа** с выявлением **сильных и слабых сторон** развития кредитной кооперации в данном МО, а так же с определением **возможностей и угроз** данного кооператива.

SWOT – анализ становления сельской кредитной кооперации МО позволит с одной стороны минимизировать затраты на создание кредитного кооператива, с другой стороны – результаты данного анализа выявляют наиболее эффективные пути взаимодействия предпринимателей и администрации МО.

2. Информационный этап создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива рекомендуем проводить через средства массовой информации, а так же с обязательными индивидуальными консультациями для потенциальных членов кредитного кооператива.

Рекомендуем разработать план действий по распространению кооперативной идеологии через СМИ следующим образом:

- вначале **Общественный совет по кооперации МО** определяет перечень наиболее читаемых изданий в МО;
- затем определяется тематика публикаций и выступлений на радио и TV;
- после публикаций обязательно проводится обсуждение и выявляются наиболее доступные и интересные темы на будущее.

3. Инициативный этап создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива необходимо проводить не более, чем за 2 месяца, в течении которых формируется потенциал членов кооператива и инициативная группа кооператива.

Результатом Инициативного этапа может стать создание не только одной инициативной группы. Считаем допустимым в районе создание 1-3 –х кредитных кооперативов одновременно. (Опыт работы 2-х кредитных кооперативов в Самойловском районе Саратовской области).

4. Подготовительный этап создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива рекомендуем проводить очень

тщательно в плане разработке проектов учредительных документов кооператива.

Предлагаем взять за основу разработанный нами Проект Устава сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива в Приложении В

Методология создания кредитного кооператива определяется в соответствии с экспертной оценкой специалистов в данном муниципальном образовании, представляет собой 3 варианта

1. создание кредитного кооператива инициативной группой без участия администрации МО;
2. создание кредитного кооператива инициативной группой при участии представителей экономической науки;
3. создание кредитного кооператива инициативной группой при участии администрации МО и представителей экономической науки.

Изучив современный опыт становления сельской кредитной кооперации в России, мы предлагаем взять за основу **Вариант №3** создания сельскохозяйственного кредитного кооператива.

5. Учредительный этап создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива является важным моментом в создании кооператива. Именно на **Общем /учредительном / собрании** кооператива выявляются основные будущие проблемы кооператива и, участие привлеченного эксперта в работе собрания позволяет скоординировать работу Правления кооператива в направлении эффективной деятельности кооператива.

На основе проведенного анализа работы кредитных кооперативов на сельской территории, мы считаем, что основополагающим в создании кредитного кооператива является проведение **Общего /учредительного/ собрания кооператива**. Нами предлагается Алгоритм подготовки и проведения общего собрания кооператива. Рекомендуем действовать следующим образом:

- лидеру инициативной группы по созданию кредитного кооператива **четко прояснить свою (личную) выгоду** от создания этого кооператива и определиться с предстоящими затратами;

- искать и найти взаимопонимания руководителя Администрации МО по совместному созданию кредитного кооператива, иными словами, необходимо **выявить выгоду от работы кредитного кооператива для развития сельской территории** – данный этап работы рекомендуем проводить с привлечением представителей аграрной экономической науки;

- сформировать инициативную группу по созданию сельскохозяйственного кредитного кооператива, рекомендуем не более 5 человек, в том числе 1 представитель администрации МО – житель данного муниципального образования;

- провести подготовку к проведению Общего (учредительного) собрания кредитного кооператива;

- выявить реальную потребность потенциальных членов кредитного кооператива в заёмных средствах;

- выявить реальную возможность в создании имущества кредитного кооператива / формирование собственных и заемных средств кооператива /

- проводить агитационную работу по выгоды кредитной кооперации / личными беседами и через СМИ /;

- определить круг потенциальных членов кооператива – физических и юридических - / **обязательно помнить**, что основой эффективной деятельности кредитного кооператива субсидиарная ответственность, то есть является круговая порука/ рекомендуемое нами количество членов кредитного кооператива – не более 150/

- подготовить проекты протокола Общего (учредительного) собрания и Проект Устава кредитного кооператива

- подготовить документы по внутреннему регламенту кредитного кооператива: проект Финансовой деятельности кредитного кооператива, проект Договора – займа, проект Договора – залога.

- подготовить Проект Договора о намерениях между Инициативной группой по созданию кредитного кооператива и Администрацией МО. Кооператив считается созданным с момента государственной регистрации / не более 1 месяца/, затем рекомендуем заключить двусторонний Договор о сотрудничестве между Сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативом и Администрацией муниципального образования (См. Приложение Б)

- провести Общее (учредительное) собрание кредитного кооператива с определением лица, отвечающего за государственную регистрацию кооператива;

- стоит начать деятельность кредитного кооператива по оказанию финансово – кредитных услуг «малыми» деньгами на небольшой срок;

- первое Общее собрание кредитного кооператива провести через 3 – 5 месяцев с начала работы;

- после 6 месяцев деятельности кооператива, при необходимости в заемных средствах можно работать над получением аккредитации в Фонде развития сельской кредитной кооперации. А так же, при наличии социальных проектов, можно выходить на фонды и международные программы для получения грантов.

6. Результатом Регистрационного этапа создания сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива является получение документов от органа государственной регистрации.

В случае отказа в государственной регистрации кредитного кооператива, необходимо получить документ от органа государственной регистрации об отказе в регистрации и с этим документом обращаться в Арбитражный суд.

7. Этап становления /вхождение на рынок/ сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива проходит как в самом кооперативе, так и в Администрации Муниципального образования.

8. Этап развития сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива характеризуется захватом рынка финансово – кредитных услуг на территории Муниципального образования.

Определять пути и методы привлечения заёмных финансовых средств в кредитный кооператив необходимо совместными усилиями кооператоров и Администрации МО с привлечением научных кадров.

Предлагаем использовать разработанную нами Перспективную модель муниципального сельскохозяйственного кредитного кооператива, представленную табличным материалом (табл. 8.6).

Остановившись на анализе работы конкретных кредитных кооперативов, отмечаем положительные тенденции в росте членской базы кооператива, например кооператив «Содружество» – за 6 лет работы количество членов кооператива увеличилось с 92 до 806. Каждый десятый житель района – член данного кооператива. Паевой капитал так же увеличился в 10 раз – с 96 тыс. рублей в 2002г. до 9 763 тыс. рубл. в 2008. Основная проблема данного кооператива, как и многих других – недостаток заёмных средств для выдачи займов, так неудовлетворённые заявки на 11 займов составляют 1 800 тыс.рублей /данные на 19.05.08/.

9. Системообразующий этап сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива рекомендуем проводить с момента создания инициативной группы. Однако, российским законодательством определено только **обязательное участие локальных кооперативов в региональном аудиторском союзе**, но не в кооперативе второго уровня.

На наш взгляд, уместно привести слова **российского классика кооперации М.И. Туган – Барановский, сказанные им в 1915г:**

«Сельскохозяйственная кооперация является при современных условиях необходимым спутником крестьянского трудового хозяйства. Это чрезвычайная важная роль кооперации в крестьянском хозяйстве объясняется тем, что благодаря кооперации, крестьянин получает возможность пользоваться выгодами и преимуществами крупного хозяйства. Кредитные

товарищества, общества по закупке, сбыту и переработке – всё это организации, во главе которых стоят мелкие хозяйства, могущие с успехом конкурировать с крупными предприятиями. Объединённые же в союзы общества эти становятся не только крупными, но и очень крупными предприятиями»³⁴.

Привлечение сбережений членов в сельский кредитный кооператив осуществляется по ряду причин:

-для удовлетворения потребности сельского населения в защите денежных средств от инфляции;

-для привлечения новых членов и расширения влияния кооператива на сельской территории;

-для увеличения ресурсной базы кооператива в целях более полного удовлетворения потребностей сельского населения в займах;

-для повышения независимости от внешних кредиторов (банков и других финансовых организаций).

Для придания устойчивости формированию ресурсной базы сельских кредитных кооперативов предлагается блок-схема разработки сберегательной политики (рис. 8.1).

Анализ финансового рынка включает проведение следующих оценок: конкуренты; потенциальные пайщики; продукты сбережений и их эффективность.

Разработка продуктов сбережений содержит ряд компонентов: тип сбережений; сроки, сумма и периодичность выплат; процентные ставки; направления использования и ограничения.

Организация сберегательной работы включает следующие мероприятия: ведение книжки пайщика; сопровождение договоров займа, управление движением денежных средств.

³⁴ Туган-Барановский М.И. Социальные основы кооперации. – М., 1916, 521 с.

Таблица 8.6 – Перспективная модель муниципального (районного) сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива для СЗ РФ (на примере Ленинградской области)

Основные показатели деятельности кооператива	Рекомендуемые значения		Обоснования и примеры апробации
	Относительная величина	Абсолютная величина	
1. Количество членов кооператива		150	РФ: 1467 к-ва - 143600 члена
2. Размер паевого фонда / тыс.руб /	5 на 1 члена	750	Вологодская обл.: за 9 мес.2008 – 21 кооператив выдал 262 000, в том числе 146 000 сбережения
3. Размер резервного фонда /тыс.руб./	10 % от паевого № 193 ФЗ от 8.12.95	25	
4. Собственный капитал кооператива /тыс. руб		25 000	
5. Максимальный размер займа на 1 заёмщика	Не более 10% от Фонда финансовой взаимопомощи = 720		Кооператив «Содейсиве» /ЛО/
6. Достаточность капитала кооператива	Отношение собств. средств к рисковым активам = 0,08 %		Рассчитано по данным 10 сельскохозяйственных кредитных кооперативов Саратовской области
7. Коэффициент удельных издержек	Отношение затрат к средне -годовым активам = не выше 0,1		
8. Коэффициент ликвидности кооператива	Отношение высоколиквидных активов к текущим обязательствам = не ниже 0,5%		
9. Доля удовлетворённых запросов	Отношение сумм выданных займов к суммам запрошенных займов		Тюменская область удовлетворение спроса до 50%
10. Кооператив – член Кооперативного аудиторского союза ЛО / законодательно: № 193 ФЗ от 8.12.95 / С целью min транзакционных издержек : Кооператив - член кооператива второго уровня ЛО Кооператив – член Союза кооперативов ЛО / см. рис. 1/			



Рис. 8.1. Блок-схема сберегательной политики кредитного кооператива³⁵.

Центральным звеном сберегательной политики является сбалансированная процентная ставка. В основе ее расчета лежит учет факторов инфляции, структуры затрат и маржи.

Управление рисками сберегательных займов находит отражение в политике формирования собственных страховых резервов и отчислений в централизованный фонд гарантий и сбережений.

Контроллинг позволит выявить сильные и слабые стороны деятельности кооператива по формированию ресурсной базы.

³⁵ Пахомов В.М. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук, 2006

В свою очередь ресурсная база кредитного кооператива взаимосвязана как с сельской территорией, так и с отраслью сельского хозяйства. Денежно – кредитные услуги со стороны кредитных кооперативов, предоставляемые их членам, являются одним из факторов сельскохозяйственного производства. Необходимо учитывать неравновесное состояние аграрного рынка:

- неразвитая инфраструктура, которая выражается в отсутствии достоверной информации о рыночной конъюнктуре;
- уровни предложения на первичном рынке сельскохозяйственного сырья и продукции крайне не устойчивы из –за колебаний урожайности, высоких транспортных издержек;
- спрос на агропродовольственном рынке жестко лимитируется низкими доходами основной части российского населения;
- механизмы конкуренции постоянно дают сбои, что выражается в монополизации определённых сегментов рынка.

Таким образом, вышесказанное характеризует агропродовольственный рынок и рынок факторов производства для сельского хозяйства как неравновесные системы с высокими конъюнктурными рисками для производителей.

Эффективность локальных кооперативов, на наш взгляд, определяется достижением целевых установок кооператива. Эти цели отражены Уставом кооператива в соответствии с законом О сельскохозяйственной кооперации /№193 –ФЗ от 8.12.1995г/. Все виды Сельскохозяйственных потребительских кооперативов создаются для оказания услуг членам кооператива: кредитные кооперативы – для оказания финансово – кредитных услуг, снабженческо – сбытовые, перерабатывающие - соответственно для услуг, определяемых названием кооператива. Что касается кредитных кооперативов, в отличии от коммерческих банков, они в большинстве своём не имеют

органов контроля и надзора. Впервые в Волгоградской области с 1996года успешно действует система контроля, начиная от лицензирования деятельности кооператива до постоянного мониторинга всей кооперативной системы со стороны органов государственной власти. Мы разделяем мнение российского ведущего эксперта - регионального топ – менеджера кредитной кооперации Волгоградской области Г.Н.Никулина о необходимости работы органов государственного надзора с кредитными кооперативами. Но в настоящее время идёт процесс становления этих надзорных функций, и поэтому кредитные кооперативы самостоятельно выстраивают систему показателей заёмщиков кооператива (см. гл. 4).

В настоящий момент кредитные кооперативы вправе брать за основу различные модели и методики определения эффективности производства заёмщика кооператива, и не только количественные, но и качественные. Интересен в этой связи опыт западных банков, которые кроме расчета коэффициентов проводят анализ деятельности предприятия малого бизнеса по пяти основным параметрам («система пяти Си» в США):

1.Личность ключевой фигуры предприятия (Character): заслуживает ли владелец доверия? Какова его репутация? Всегда ли он выполняет свои обязательства?

2.Способность к грамотному управлению (Capacity to manage): может ли руководитель обеспечить качественный менеджмент и привести предприятие к успеху?

3.Денежные потоки (Cash flows): способно ли предприятие сгенерировать достаточно денежных средств для возмещения кредита и выплаты процентов?

4.Активы, могущие служить обеспечением кредита (Collateral): какова стоимость, структура, качество, ликвидность активов? Могут ли они служить залогом? Действительно ли такой залог в случае

необходимости способен компенсировать кредитору его потери по данному кредиту?

5. Условия бизнеса (Conditions): благоприятствует ли общеэкономическая, отраслевая, конъюнктурная, налоговая ситуация успеху предприятия?

Кредитный кооператив самостоятельно должен постоянно пересматривать свою кредитную политику из – за изменения рыночных условий. Кредитная политика состоит из общих направлений принятия решений по выбору надёжного заёмщика, объема и срока кредитования, сроков и процентов по вкладам.

Другой вид деятельности кооператива - предоставление услуг по переработке сельхозпродукции, рассмотрим на примере Выборгского сельскохозяйственного перерабатывающего потребительского кооператива «Национальный проект» зарегистрированного 12.04.2007 в Ленинградской области. За 1.5 года кооператив решил положительно проблему присоединения энерго мощностей к кооперативной переработке молока и мяса. Эффективность работы данного кооператива определяется экспертным путём его членов. Кооператив так же самостоятельно устанавливает цену на продукт / услугу кооператива с учётом большого количества факторов, влияющих на ценообразование, как внешних, так и внутренних. Устав кооператива «Национальный проект» приводим в Приложении 1.

Отечественная история вопроса учит нас первоначально определять выгодность собственно крестьянского хозяйства – члена кооператива. Для каждой системы хозяйства, учитывая местные условия, можно путём расчетов определить каково технически наиболее целесообразное соотношение его производственных факторов.

Рекомендуем определить механизм эффективного взаимодействия МО и кредитного кооператива через заключение Договора о

сотрудничестве между сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативом и Администрацией муниципального образования. /Приложение №3/ **Договор о сотрудничестве между сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативом и администрацией муниципального образования** /проект/ представляет собой двусторонний документ, который определяет главную целевую установку развития кредитной кооперации – повышения качества жизни жителей данного МО за счет участия в работе данного кооператива. Рекомендуемый нами для принятия документ отражает реальные возможности Администрации МО в построении демократической структуры, которой является кредитный кооператив.

В связи с этим, заслуживает внимания российский исторический опыт, который отражен в первом законодательном Акте Российской Империи 1895г. Закон «Об учреждениях мелкого кредита» определял возможность участия попечителя в работе судно - сберегательных касс. Таким попечителем мог быть руководитель земства, который оказывал содействие в привлечении финансовых ресурсов и принимает участие во внутренних делах учреждения мелкого кредита, допускаясь, таким образом, к конфедериальной информации кассы.

Считаем необходимым, определить меры государственного регулирования становления и развития сельской кредитной кооперации на территории муниципального образования путем разработанной нами Концепции Программы Муниципального образования по развитию сельской кредитной кооперации. Табл.8.7.

Следует определить совокупность мер, мероприятий, средств по достижению данной целевой установки Программы и определить ответственных лиц за планируемые мероприятия по выполнению Программы.

Таблица 8.7 - Концепция Программы МО по развитию сельской кредитной кооперации.

Цель принятия Программы	Повышение качества жизни жителей данного МО за счет участия в работе сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива. Финансово – кредитные услуги кредитного кооператива направляются членам данного кооператива на развитие их сельскохозяйственных производств.
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Оценить конъюнктуру рынка финансово – кредитных услуг кооператива на территории МО. 2. Разработать механизм создания условий для развития демократического финансового института на территории МО. 3. Определить меры государственного регулирования становления и развития сельской кредитной кооперации. 4. Выявить совокупность мер, мероприятий, средств по достижению данной целевой установки Программы. 5. Определить ответственных лиц за планируемые мероприятия по выполнению Программы. 6. Наметить программу повышения качества знаний по кооперативной тематике, начиная с сельской средней школы. 7. Разработать план действий по распространению кооперативной идеологии через СМИ. 8. Определить пути и методы привлечения заёмных финансовых средств в кредитный кооператив: <ul style="list-style-type: none"> - дополнительные паевые взносы членов кооператива; - сберегательный вклады ассоциированных членов кооператива; - заемные средства коммерческих банков; - заемные средства фондов; - средства грантов на реализацию проектов кооператива и МО в плане развития сельской кредитной кооперации. 9. Определить механизм эффективного взаимодействия МО и кредитного кооператива через заключение Договора о сотрудничестве между сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативом и администрацией муниципального образования
Сроки	<i>Программа принимается на период 3 года</i>
Средства	<i>В программе предусматривается финансирование из бюджета МО</i>

Необходимо наметить программу повышения качества знаний по кооперативной тематике, начиная с сельской средней школы. Рекомендуем создать **Общественный совет по кооперации МО**, в состав которого включить инициаторов кооперативного движения, учителей, библиотекарей.

Рекомендуемая нами Концепция Программы МО по развитию сельской кредитной кооперации, утверждается Распоряжением Главы Администрации Муниципального образования и **принимает форму нормативного документа для Муниципального образования.**

8.3 Методика создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов

Механизм формирования сельскохозяйственных кооперативов любого вида деятельности должен учитывать законодательные требования, предъявляемые к их организации³⁶. Он включает ряд этапов. Юридически обоснованная последовательность, необходимая для создания кооператива, предусмотрена в российском законодательстве (ст. 8 ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»).

Законодательно определенная последовательность действий по созданию потребительского кооператива необходима, но недостаточна. Нужно, чтобы кооператив в полной мере соответствовал принципам кооперации, учитывал опыт ранее создаваемых кооперативов, их успехи и ошибки. И, прежде всего, следует провести информационно - консультационную работу среди населения.

³⁶ Шмелев Г.И., Захаров И.В., Соболев А.В. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы в России. Монография. - М.: Изд.- книготорговый центр «Маркетинг». - 2002. - 194с.

Для обеспечения необходимого числа членов кооператива создается инициативная группа, с участием представителей основных организационно-правовых форм хозяйствования, а затем на собрании формируется организационный комитет. Число членов влияет на ожидаемый объем деятельности кооператива, поскольку его клиентами являются сами члены кооператива. Деятельность с нечленами ограничена законом – в размере 50% от объема деятельности. В соответствии с законодательством кооператив может быть организован при наличии не менее двух юридических лиц или не менее пяти граждан. Как показывает опыт, чтобы иметь достаточный объем деятельности, начинать работу кооператива целесообразно при числе членов от 10 до 20, если они фермеры, и от 30 до 50, если они владельцы ЛПХ. При этом рекомендуется, чтобы все члены были расположены в ограниченном радиусе действия (в одном или двух районах, или даже в одном селе – для ЛПХ). Число членов кооператива, не являющихся сельскохозяйственными товаропроизводителями, но участвующих в его хозяйственной деятельности, не должно превышать 20% от числа членов потребительского кооператива. Согласие стать членами кооператива подтверждается подписями в протоколе о намерениях.

Оргкомитет определяет вид деятельности, примерную организационно-хозяйственную структуру и систему управления создаваемого кооператива. Организационно-хозяйственное построение сельскохозяйственного потребительского кооператива определяется, прежде всего, целью кооперирующихся хозяйств.

Важным и ответственным методическим моментом является определение стартового капитала и источников его формирования, что зависит от экономического состояния кооперирующихся товаропроизводителей.

Формирование материально-технической базы, выплата заработной платы наемного персонала, приобретение разного рода услуг и др. требуют значительных финансовых средств. Их источниками являются собственные средства, кредит, лизинг, бюджетные средства. Собственные средства образуются путем обязательных паевых взносов в размере пропорционально участию в деятельности кооператива. Если стоимость имущества, вносимого в кооператив, значительно превышает размер обязательного пая, то желательно, чтобы кооператив выкупил это имущество за счет средств, внесенных другими членами. В некоторых случаях допускается выплата начислений на паевые взносы, если размер взносов превышает сумму их обязательств, то есть определяются дополнительные паи, а также паи ассоциированных членов. Необходимо, чтобы значительная часть паевых взносов оплачивалась в денежной форме или в виде сельскохозяйственной продукции. Паевые взносы могут вноситься пропорционально одной из следующих единиц измерения: тонны продукции; суммы хозяйственных операций между членами и кооперативом; общей площади; площади, отведенной под определенную культуру, число коров и т.д.; комбинации этих критериев. Выбор единицы измерения, как правило, фиксируется в Уставе, а размер паевых взносов на единицу для каждого критерия услуг определяется во Внутреннем регламенте. Существование паевых взносов в кооперативе объясняется необходимостью формирования фондов для его работы, а также они служат гарантией члена по отношению к кооперативу.

Определение и обоснование основных параметров механизма создания кооперативного формирования должно базироваться на используемых в зарубежной и отечественной практике методических подходах, основной частью которых являются разработка структуры бизнес-плана (и/или ТЭО). Бизнес-план предназначен для оценки перспектив развития и эффективности деятельности кооператива.

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) - документ, в котором обосновывается потребность в ресурсах и оценивается эффективность их использования.

Управление кооперативом осуществляется в соответствии с ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» и его Уставом. Высшим органом управления кооперативом является Общее собрание учредителей (или собрание уполномоченных, если более 300 членов). Каждый учредитель (член кооператива) обладает одним голосом в принятии решений. Общее собрание избирает правление кооператива и утверждает Совет учредителей (с функциями Наблюдательного совета). На учредительном собрании утверждается основной документ, регулирующий деятельность кооператива, - Устав. Предварительно он должен рассматриваться, обсуждаться во всех коллективах, вступающих в кооператив. Разработка Устава осуществляется на основе действующего законодательства и Уставов действующих кооперативов с учетом особенностей создаваемого кооперативного формирования. В нем отражаются цель и виды деятельности кооператива, права и обязанности членов, условия вступления в кооператив и выхода из него, органы управления и правила принятия решений, порядок реорганизации и ликвидации кооператива. Принятие Устава подтверждается протоколом собрания, подписанным всеми его участниками. Сам Устав подписывается председателем и секретарем учредительного собрания.

Изменения в Устав вносятся в исключительных случаях. Поэтому положения, которые могут изменяться с накоплением опыта или с изменением в положении кооператива, должны отражаться во Внутреннем регламенте, а Устав должен ссылаться на них в той части, которая их касается. Во Внутреннем регламенте отражаются: обязательства по ведению деятельности; условия оказания услуг; механизм

ценообразования; принцип установления размера паев и порядка их внесения.

На заключительном этапе ведутся работы по подготовке и сдаче документов на регистрацию кооператива в налоговую инспекцию (по месту учреждения кооператива). После регистрации кооператива изготавливается печать, открывается счет в банке и кооператив ставится на учет в органах госстатистики, во внебюджетных фондах (в 10-дневный срок после открытия счета). Об открытии счета кооператив в 10-дневный срок извещает налоговую инспекцию. Кооператив начинает осуществлять производственно-хозяйственную деятельность в режиме кооперативного формирования после регистрации.

Особое значение имеет порядок взаимоотношений кооператива с членами-пайщиками. Эти отношения должны обеспечивать всем членам равные экономические возможности в получении услуг и распределении экономического результата. Во Внутреннем регламенте, а также в заявлении о вступлении, должно быть четко определено, какую часть своей продукции каждый член должен поставить в кооператив, а также предусматриваются санкции, касающиеся членов, не выполняющих свои обязательства, или разрывают их досрочно. Члены кооператива несут солидарную ответственность и вместе с тем берут на себя риск, осуществляя совместную деятельность в кооперативе. Каждый вид кооператива имеет свою структуру управления и механизм взаимоотношений, обусловленные особенностями организационно-технологических, снабженческо-сбытовых и других процессов.

В системе кооперации проявляются две основные формы внутренних и внешних взаимоотношений – договорная и по взаимному согласию на бездоговорной основе. Каждая из них имеет различные варианты. Так, сотрудниками Поволжского НИИ экономики и организации АПК в сбытовых СПоК выявлено 4 схемы экономических отношений на

договорной основе разных видов. В каждой из них применяется особая система налогообложения, которая влияет на конечные финансовые результаты (табл. 1^{37,38}).

Таблица 8.8 – Варианты экономических взаимоотношений кооператива со своими членами при сбыте сельскохозяйственной продукции

Варианты	Право собственности на продукцию	Налогооблагаемая база	Система налогообложения	Примечание
1. Договор купли-продажи	Переходит к кооперативу	Весь объем реализации	Облагается налогами	Действует как коммерческая фирма
2. Договор комиссии при условии участия СХПК в расчетах с покупателями	Не переходит	Комиссионное вознаграждение	Облагается налогами с соответствующими льготами	Действует как некоммерческая организация
3. Договор комиссии при условии, когда кооператив не участвует в расчетах с покупателями	Не переходит	Комиссионное вознаграждение как разница в ценах или как % за услуги в виде пая	Не облагается за исключением налогов на зарплату наемного персонала и комиссионного вознаграждения	Действует как некоммерческая организация
4. Договоры по обмену паями	Переходит как паевой взнос	Отсутствует	Не облагается за исключением налогов на зарплату наемного персонала	Действует как некоммерческая организация

³⁷ Черняев А.А., Россошанский В.М., Бородин А.Ф. и др. Создание и функционирование сельскохозяйственных потребительских снабженческо-сбытовых и кредитных кооперативов. Рекомендации. – Саратов: Изд-во «Саратовский источник», 2007. - 46с.

³⁸ Квочкин А.Н., Антонова Ю.П. Создание интеграционной структуры кластерного типа в Мичуринске-наукограде РФ. //РАСХН, ВНИЭТУСХ. Сб. «Интеграция и дезинтеграция в агропромышленном секторе экономики: традиционный и инновационный подходы». Материалы международной научно-практической конференции, 14-15 апреля 2009г. - М.: 2009. - С. 595-601.

Наиболее приемлемыми в современных условиях хозяйствования являются второй и третий варианты, позволяющие избежать двойного налогообложения.

На основе расчетов по каждому производственному и обслуживающему звену кооперативного формирования определяется общая экономическая его эффективность, которая должна стать убедительным фактором в принятии окончательного решения учредителями – сначала на общих собраниях соответствующих коллективов, а затем на учредительном собрании всех членов кооперации. При этом необходимо наиболее полно учесть совокупность всех факторов, влияющих на эффективность кооперации: ресурсных, экономических, организационных, социальных, инновационных, политических и правовых^{39,40}.

8.4 Риски, возникающие при создании и функционировании сельскохозяйственных потребительских кооперативов в АПК и управление ими

В процессе функционирования кооперативы, как и любые предприятия коммерческого и некоммерческого характера, подвергаются риску.

³⁹ Шутьков С. Сельскохозяйственная кооперация: состояние и пути развития. // АПК: экономика, управление. - № 1. - 2008. - с. 64-67.

⁴⁰ Приходько А.А. Кластерный подход при разработке стратегии восстановления отраслей животноводства. //РАСХН, ВНИЭТУСХ. Сб. «Интеграция и дезинтеграция в агропромышленном секторе экономики: традиционный и инновационный подходы». Материалы международной научно-практической конференции, 14-15 апреля 2009г. - М.: 2009. - С.623-629.

Риск характеризуют две величины: степень риска (вероятность возникновения неблагоприятного события) и мера (цена) риска (потенциальные потери в случае неблагоприятного события).

Под управлением рисками потребительских кооперативов нами понимается проведение мероприятий как организационно-экономического, так и финансового характера, направленных на выявление, оценку, предупреждение и контроль событий, чаще всего случайных и непредсказуемых, проявляемых в процессе создания и функционирования потребительского кооператива.

Существуют следующие методы управления рисками:

1. Статистические (пассивные) – это методы управления рисками, не требующие частого вмешательства субъекта управления. В данную группу входят страхование, создание резервов (денежных средств или используемого сырья), изменение размера или условий предоставления займов, индексация цен на представляемые кооперативом товары и др.

2. Динамические (активные) – методы управления рисками, которые требуют постоянного (или достаточно частого периодического) вмешательства со стороны субъекта управления. К ним относятся хеджирование и др.

В отношении риска кооператив отличается от коммерческой организации, где риску подвергается капитал, и риск вознаграждается в зависимости от успеха деятельности. Например, в сбытовом кооперативе риску подвергается та продукция, которую член продает через кооператив, потому что конечная цена за продукцию зависит от экономических результатов деятельности кооператива. Сельскохозяйственные товаропроизводители получают определенную часть цены (предварительно установленную цену), а также по результатам работы кооператива, возможно, и надбавку к цене, покрывающую риск производителя. Кооператив представляет возможности производителю получать

вознаграждение за риск и больше прибыли в своем собственном хозяйстве, тем самым, создавая преимущества для своих членов. Если кооператив является снабженческим или кооперативом по оказанию услуг, то ситуация аналогичная: оплачивая цену за средства производства или за услуги кооператива, член берет на себя риск и выигрывает на этом, получая от кооператива более дешевые товары и услуги.

В кооперативе риск распределяется солидарно, т.е. равномерно между всеми членами, поэтому важно, чтобы поведение одного из членов не навредило другим. Чем больше продукции сельскохозяйственный товаропроизводитель реализует через кооператив и чем больше средств производства он через него закупает, тем большее участие он должен принимать в финансировании кооператива и тем больший риск он должен взять на себя, поэтому паевые взносы пропорциональны объемам продукции (приобретаемым услугам).

Для создания эффективной системы потребительских кооперативов необходимо проводить работу по выявлению рисков, связанных с данным процессом; анализу и оценке рисков; разработке мероприятий по уменьшению влияния выявленных факторов рисков на развитие с.потребительских кооперативов.

В процессе осуществления исследовательской работы, с использованием методов анкетирования и интервьюирования сельского населения Ленинградской области, нами были выявлены две основные группы рисков потребительских кооперативов, возникающих на стадиях их создания и функционирования: финансового и организационного характера. На рис. 8.2 они представлены в виде дерева рисков.

1. Нехватка информации о кооперации и квалифицированных кадров на селе, способных организовать потребительские кооперативы, недостаточная информационная поддержка со стороны государственных и муниципальных служащих в области кооперативной деятельности.

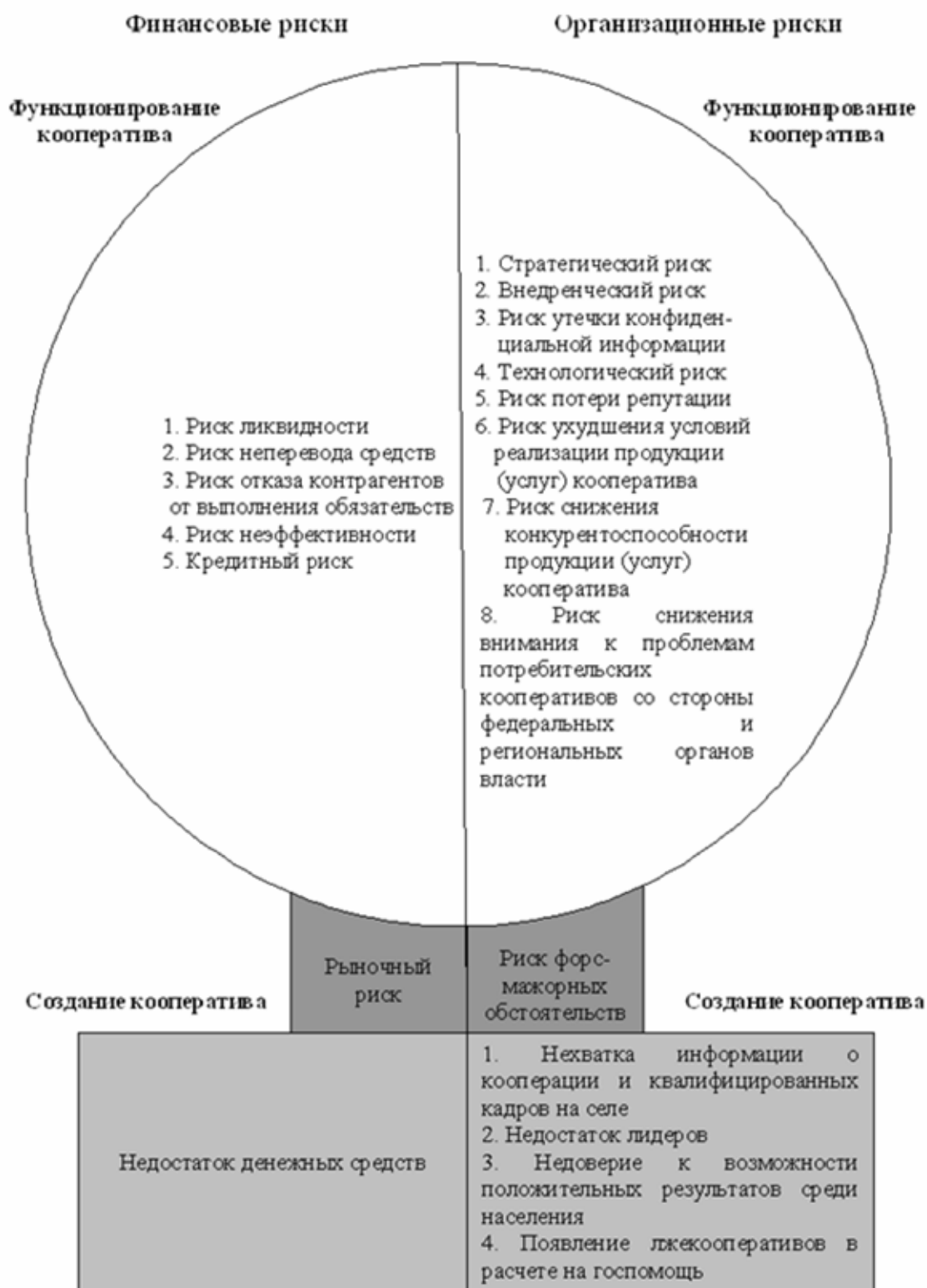


Рис. 8.2. Дерево рисков с.-х. потребительского кооператива (разработано автором)

2. Недостаток лидеров, что во многом вызвано оттоком молодежи из сельской местности, в результате чего происходит сокращение активной части населения, способной организовать эффективную деятельность кооперативов.

3. Недоверие к возможности положительных результатов деятельности кооперативов среди населения, в результате отсутствие желания вступать в потребительские кооперативы.

4. Появление лжекооперативов в расчете на государственную помощь.

Риск форс-мажорных обстоятельств связан с событиями чрезвычайного характера с непредотвратимыми последствиями (стихийное бедствие, война, забастовки, смена политического строя и т.д.).

Крона дерева содержит риски, возникающие при функционировании потребительского кооператива. При этом к рискам финансового характера относятся:

1. Риск ликвидности, который связан с потерей возможности кооперативом быстро превращать свои активы в денежную форму.

2. Риск неперевода средств возникает при взаимодействии кооператива с ненадежными, финансово-неустойчивыми контрагентами.

3. Риск отказа контрагентов от выполнения обязательств.

4. Риск неэффективности возникает в тех случаях, когда кооператив не проводит анализ и не осуществляет управление себестоимостью.

5. Кредитный риск связан с риском невыполнения обязательств по погашению кредита и вытекающими из этого последствиями.

Организационные риски при функционировании потребительского кооператива - это:

1. Стратегический риск, возникающий в случае отсутствия в кооперативе стратегического управления и системы управления рисками.

2. Внедренческий риск, обусловленный отсутствием в кооперативе анализа первоочередности внедрения нововведений, а также неэффективностью новшеств.

3. Риск утечки конфиденциальной информации может быть связан со многими факторами как внешнего, так и внутреннего характера.

4. Технологический риск обусловлен плохо налаженным внутренним контролем, не разделением обязанностей между членами кооператива.

5. Риск потери репутации.

6. Риск ухудшения условий реализации продукции (услуг) кооператива, что может быть вызвано ростом импорта и монополизацией перерабатывающих предприятий.

7. Риск снижения конкурентоспособности продукции (услуг) кооператива связан как со снижением качества продукции (услуг) самого кооператива, так и с повышением конкурентных свойств продукции других сельхозтоваропроизводителей.

8. Риск снижения внимания к проблемам потребительских кооперативов со стороны федеральных и региональных органов власти.

Управление вышеперечисленными рисками можно осуществлять следующими методами: усиление информационно-разъяснительной работы среди сельского населения; ознакомление населения с опытом успешно функционирующих кооперативов; государственная поддержка кооперативного движения, увеличение государственных закупок у кооперативов; подбор и подготовка лидеров, способных руководить потребительскими кооперативами; развитие инфраструктуры села, повышение уровня жизни сельского населения, осуществление совокупности мероприятий, стимулирующих рождаемость на селе, усиление тарифной защиты агропродовольственных рынков, совершенствование маркетинговой деятельности кооперативов.

Необходима разработка и утверждение стандартов деятельности кооперативов, а также определение органа государственной власти по контролю и регулированию кооперативного движения. Внутри кооператива необходима четкая организация деятельности, исключающая ущемление интересов его членов.

В связи с тем, что риск в кооперативе распределяется равномерно между его членами, важно сформировать надежную команду людей, доверяющих друг другу. Важной мерой по снижению рисков потребительских кооперативов является страхование в специализированных страховых компаниях, а также самострахование (создание резервов денежных средств или используемого сырья).

Одной из форм снижения рисков с.-х. потребительских кооперативов является создание системы кооперативных формирований, что позволит кооперативам прочно занять свою нишу на рынке, добиться большей поддержки со стороны государства, повысить эффективность деятельности за счет синергетического эффекта. Однако создание такой системы также подвергается рискам, к которым можно отнести следующее:

- 1) небольшое количество кооперативов первого уровня;
- 2) отсутствие постоянного взаимодействия между кооперативами первого уровня;
- 3) формальное существование системы при отсутствии реальных действий, которые могли бы привести к синергетическому эффекту.

Можно принять следующие меры по снижению этих рисков:

- 1) пропаганда выгоды создания системы с.-х. потребительских кооперативов;
- 2) укрепление духа взаимопомощи путем проведения совместных ярмарок, праздников для членов нескольких кооперативов организация обмена опытом;

3) использование части чистого дохода кооператива на социальное обустройство села;

4) повышение устойчивости функционирования отдельных кооперативов, принятие мер по созданию новых кооперативов 1-го уровня путем предоставления заемщикам кредитных кооперативов льготных кредитов, расширения кооперативами спектра услуг, предлагаемых пайщикам, т.е. создание многофункциональных с.-х. потребительских кооперативов.

8.5 Взаимодействие кооперации с органами государственной власти, и с аграрной экономической наукой и образованием

Рекомендуем формировать отношения кооператоров с представителями органов государственной и муниципальной власти, а также с научными сотрудниками и с профессорами – преподавательским составом ВУЗов на основе ПАРТНЁРСТВА. За основу необходимо взять разработанную нами Систему менеджмент – обучения сельскохозяйственной потребительской кооперации региона (таблица 8.9).

Обращаем особое внимание на данное партнёрское сотрудничество ввиду демократических основ деятельности кооператоров и работы чиновников /особенно бюрократов/ на рынке оказания политических услуг зачастую на авторитарной основе. Кооператив, являясь некоммерческой организацией /даже кредитный/, не стремясь к максимизации прибыли, имеет положительный внешний эффект. Именно это большое социально – экономическое значение сельскохозяйственной потребительской кооперации определяет основу взаимоотношений кооперативов и власти.

Таблица 8.9 – Система менеджмент – обучения сельскохозяйственной потребительской кооперации региона

Внешняя среда кооператива	Турбулентная
Продукт/ услуга кооператива	Сложный, сделанный под конкретного клиента
Рынок	Быстро заполняющиеся ниши внутри сегментов
Взаимоотношения кооператива с потребителем, представителями власти и науки ПАРТНЕРСТВО	
Характер труда в кооперативе	Сложный, творческий
Власть в кооперативе	Распределенная
Структура	Проектно – ориентированная
Символ	СЕТЬ
Образ кооператива	Обучающая, интеллектуальная организация
Отношение к будущему	Будущее неопределенно в принципе – и в этом ИСТОЧНИК РАЗВИТИЯ
Способ обеспечения качества	Технологии, основанные на включении персонала в изменение способа функционирования
Эффективный тип поведения и взаимодействия	ЧЕЛОВЕК – ПАРТНЕР
Эффективный тип председателя кооператива	Тренер, заботящийся о достижениях своей команды/ кооператива
Корпоративная / кооперативная культура	Высокоадаптивная, партнерская, созидательная и ответственная
Корпоративная / кооперативная терминология	Стратегическое видение. Системный подход. Ключевая компетенция. Креативность. Эффективные коммуникационные способности.
Базовый способ реализации власти в кооперативе	Партнерство, закрепленное в Договоре

На наш взгляд, необходимо проводить в регионах постоянно действующие семинары для чиновников по поводу выстраивания отношений с не

коммерческими, демократическими структурами. Обращая внимание, что демократические институты в нашей стране легализовались с 1995 года (принятие Федерального закона «Об общественных объединениях») и российские чиновники только учатся работать в новых условиях построения современного демократического общества. Особенно важно учить чиновников, бюрократов совместно с кооператорами при участии представителей аграрной экономической науки.

Взаимоотношение кооперативов и органов государственной власти определено статьёй 7 Федерального закона О сельскохозяйственной кооперации. Проект закона О кредитной кооперации так же содержит статью «Государство и кооперация». Региональная кооперация представляет собой единое звено, вот почему необходимо создавать Ассоциации (союзы) кооперативов (Устав см. Приложение Е)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Авторский коллектив данного издания разделяет амбициозную стратегию Международного кооперативного альянса, имеющую своей целью позиционирование кооперации как быстрорастущей и эффективной модели развития хозяйственной деятельности на селе к концу второго десятилетия XXI в.

Данные учебно-методические рекомендации позволили читателям ознакомиться лишь с наиболее общими вопросами кооперативного движения в целом и развития студенческой и сельскохозяйственной потребительской кооперации в частности. Для детального освоения способов формирования, функционирования и развития кооперативов и кооперативных систем требуются дальнейшее обучение как теоретической, так и практической направленности.

Еще раз хотелось бы подчеркнуть необходимость поддержания всестороннего интереса к кооперации не только со стороны действующих и потенциальных членов кооперативов, но и бизнес сообщества, населения страны и региона, а так же государственных органов власти. Только когда каждый из этих интересантов будет видеть в кооперации инструмент для решения широкого спектра стоящих перед ним проблем, развитие кооперативного движения может приобрести по истине массовый характер и повысить уровень благосостояния как отдельного человека, семьи, так и общества в целом.

Обобщив наработанный нами опыт по научно-организационному содействию в формировании, как первичного звена кооперации (локальных кооперативов), так и региональных кооперативных систем, учитывая современные тенденции глобализации, мы предлагаем наши материалы инициативным группам, представителям органов государственной и муниципальной власти, исследователям и надеемся на долгосрочное сотрудничество.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации.
2. Федеральный закон «О кредитной кооперации».
3. Федеральный закон «О кредитных потребительских кооперативах граждан».
4. Федеральный закон «О потребительской кооперации (потребительских обществах и их союзах) в Российской Федерации».
5. Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации».
6. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 г.
7. Проект Концепции развития кооперации на селе на период до 2020 года. Вариант от 19.12.2012.
8. Аверьянова Е., Нарядкин Ю., Усачёва И. Саратовский опыт формирования системы сельской кредитной кооперации .- Санкт – Петербург, 1998. – 63с.
9. Аверьянова Е.В., Петрушенко Ю.Н. Совершенствование управления системой сельскохозяйственной потребительской кооперации региона: научно – практические рекомендации. – Краснодар: ФГОУ «Краснодарский региональный институт агробизнеса», 2009 – 73с.
10. Автотрасса. Все о перевозках. URL: <http://www.avtotrassa.biz/gorodskie.html>
11. Агроинжиниринг. Официальный сайт. – URL: <http://agro.lufte.ru/ras.php>
12. Акофф Р. Планирование будущего корпорации. – М.: Прогресс, 1985. – 327 с.
13. Бакирова Г.Х. Психология развития и мотивация персонала: пособие для студентов вузов, обучающимся по специальностям

- «Психология», «Менеджмент в организации» - М: ЮНИТИ-ДАНА, 2009, - 439с.
14. Водолазский С.В., О.А. Козлова. К вопросу о принципах кооперации в России и за рубежом. Сборник статей участников FEP-2000.— Washington D.C., USDA, July 2001.
 15. ГНУ ВНИИ картофельного хозяйства им. А.Г. Лорха, Московская область, Коренево Прайс лист. URL: <http://agrokorenevo.ru/price>
 16. Денисов В.И. Действительное положение сельского хозяйства России. – Санкт-Петербург, Типо-Литография Ю.Я.Римана, 1912, сс.29-30.
 17. Квочкин А.Н., Антонова Ю.П. Создание интеграционной структуры кластерного типа в Мичуринске-наукограде РФ. //РАСХН, ВНИЭТУСХ. Сб. «Интеграция и дезинтеграция в агропромышленном секторе экономики: традиционный и инновационный подходы». Материалы международной научно-практической конференции, 14-15 апреля 2009г. - М.: 2009. - С. 595-601.
 18. Ковбас А.П. Развитие сельскохозяйственной кооперации: теория и механизмы реализации/ Ковбас А.П. – Астрахань: Новая Линия, 2010. – 172 с.
 19. Козенко З.Н. Сельская кредитная потребительская кооперация : теория, опыт, тенденции развития / Волгогр. Гос. с.-х. акад. Волгоград, 2001-119с.
 20. Кукушкин В.С. Общие основы педагогики: Учебное пособие для студентов педагогических вузов. М.: «МарТ», 2006. – 224с.
 21. Москалёв М.В., Зейналов И.М., Ильин Н.П. Основы сельскохозяйственной кооперации. Учебное пособие, - М., 2001. – 106 с.

22. Новости аграрной науки от ВИАПИ., Yandex-news-новости Союза сельских кредитных кооперативов. – URL: WWW.cbr.ru; WWW.minfin.ru; rad@rad.su, Salnsg@inbox.ru
23. Парфенова В.Е. Моделирование и использование в управлении структурных измерителей конечной результативности хозяйственной деятельности Докт. диссертация. 2000.
24. Парфенова В.Е. Методический подход к системной оценке конечных результатов в экономике./Вестник экономического факультета СПГАУ – 2006. – № 2 . – С. 95-102
25. Парфенова В.Е. Нормативная модель стратегии развития предприятия./Известия СПбГАУ.. – 2010 - № 20. – С.184-188
26. Парфёнова В.Е. Основы теории хозяйственных систем и системного анализа: Учеб. пособие. - СПб.: С. – Петерб. Гос. ун-т, 2006, - 160 с.
27. Пахомов В.М. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук, 2006
28. Приходько А.А. Кластерный подход при разработке стратегии восстановления отраслей животноводства. //РАСХН, ВНИЭТУСХ. Сб. «Интеграция и дезинтеграция в агропромышленном секторе экономики: традиционный и инновационный подходы». Материалы международной научно-практической конференции, 14-15 апреля 2009г. - М.: 2009. - С.623-629.
29. Советов П.М., Громов С.М., Тыкина Е.А. Государственный патернализм сельской кредитной кооперации: Монография, Вологда , 2006, - 148 с.
30. Стародубова Л.В. Факторы развития сельскохозяйственной кредитной кооперации . Дис. на соискание уч.ст. к.э.н., СПб, 2004 - 181 с.
31. Сыроежи И.М.. Совершенствование системы показателей эффективности и качества. М Экономика, 1980 – 230 с.

32. Титаев В.Н., Бородин И.Ф., Бурутин В.И., Романченко В.Я. Жива и будет 80 лет потребительской кооперации Саратовской области. Энгельс: Рег. инф.-издат. центр П Копер. Ин-та, 1996. – 179 с.
33. Ткаченко В.А., Малыш М.Н. Управление агропромышленным комплексом России в условиях переходной экономики/ Санкт – Петербург, 2006, - 268 с.
34. Туболев С. С., Шеломенцев С. И. , Пшеченков К. А., Зейрук В. Н. Машинные технологии и техника для производства картофеля. — М.: Агроспас, 2010. — 316 с., с. 78
35. Туган-Барановский М.И. Социальные основы кооперации. – М.. 1916, 521 с.
36. Туган-Барановский М.И. Социальные основы кооперации. – М., Экономика. 1989, с.42.
37. Чайнов А.В. Основные идеи и формы организации сельскохозяйственной кооперации. – М., 1991. – 180с.
38. Чекмарев О.П. Мотивация трудовой деятельности: анализ личных издержек. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co., Germany, 2012. – 421 с. ISBN 978-3-659-12097-8
39. Чекмарев О.П. Концепция личных издержек и ее роль в регулировании социально-трудовых отношений. – СПб.: Астерион, 2009. – 265 с. ISBN 978-5-94856-595-8
40. Черняев А.А., Россошанский В.М., Бородин А.Ф. и др. Создание и функционирование сельскохозяйственных потребительских снабженческо-сбытовых и кредитных кооперативов. Рекомендации. – Саратов: Изд-во «Саратовский источник», 2007. - 46с.
41. Шмелев Г.И., Захаров И.В., Соболев А.В. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы в России. Монография. - М.: Изд.-книготорговый центр «Маркетинг». - 2002. - 194с.

42. Шутьков С. Сельскохозяйственная кооперация: состояние и пути развития. // АПК: экономика, управление. - № 1. - 2008. - с. 64-67.
43. Янбых Р.Г. Развитие сельскохозяйственной кредитной кооперации в России. – М.: Энциклопедия российских деревень, 2011. – 222 с.
44. Frederick D.A., *Co-ops 101: An Introduction to Cooperatives*, - Washington, D.C., Rural Business-Cooperative Service (USDA), June 1997, p. 10.
45. Fulton M., The Future of Canadian Agricultural Cooperatives: A Property Rights Approach, - American Journal of Agricultural Economics 77 (December 1995), p. 1144.
46. Helmberger P., Future Roles for Agricultural Economics, - American Journal of Agricultural Economics 48 (1966), p. 1434.
47. Kohls R.L., J.N.Jhl, *Marketing of Agricultural Products*, Eighth Edition, - Prentice Hall, Upper Saddle River, NJ, 1998, p. 240.
48. Paarlberg, Don. Effects of New Deal Farm Programs on the Agricultural Agenda a Half Century Later and Prospect for the Future. – American Journal of Agricultural Economics, Vol. 65, #5, December 1983, p.1163.
49. The Farmland Cooperative System, 07/28/98,- // <http://www.Farmland.Com/news/system.html>

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Пример регионального закона о поддержке кооперации

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ЗАКОН САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**О ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ ПРАВ
И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ КРЕДИТНЫХ КООПЕРАТИВОВ,
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТНЫХ
КООПЕРАТИВОВ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ
НА ТЕРРИТОРИИ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Принят

Саратовской областной Думой

12 сентября 2001 года

Настоящий Закон направлен на создание правовых и социально-экономических условий государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов, сельскохозяйственных потребительских кредитных кооперативов и потребительских обществ на территории Саратовской области (далее - кредитные кооперативы и потребительские общества).

Статья 1. Предмет регулирования настоящего Закона

Предметом регулирования настоящего Закона являются правовые отношения, возникающие в процессе государственной поддержки развития и эффективного функционирования кредитных кооперативов и потребительских обществ.

Статья 2. Цель и задачи государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ

Государственная поддержка прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ осуществляется с целью формирования и эффективной деятельности кооперативного сектора экономики области.

Задачами государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ являются:

формирование единой государственной политики на территории области, направленной на создание правовых и экономических условий деятельности кредитных кооперативов и потребительских обществ;

устойчивое развитие кредитных кооперативов и потребительских обществ, защита их прав и законных интересов.

Статья 3. Принципы государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ

Принципами государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ являются:

соблюдение и защита прав кредитных кооперативов и потребительских обществ, невмешательство в их деятельность, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством;

признание прав кредитных кооперативов и потребительских обществ на участие в формировании и реализации мероприятий областной политики в социально - экономической сфере;

социальное партнерство;

пропаганда и гласность;

содействие органов государственной власти области физическим и юридическим лицам в создании и развитии кредитных кооперативов и

потребительских обществ.

Статья 4. Направления государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ

Направлениями государственной поддержки прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ являются:

содействие созданию и развитию кредитных кооперативов и потребительских обществ;

защита прав членов и пайщиков кредитных кооперативов и потребительских обществ;

создание условий для эффективного формирования и развития кооперативного сектора экономики на территории области.

Государственная поддержка прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ осуществляется путем:

предоставления на конкурсной основе государственного заказа;

выделения на конкурсной основе областных государственных грантов на финансирование социально - значимых областных программ;

принятия и реализации совместных проектов и программ органов государственной власти области, кредитных кооперативов и потребительских обществ;

предоставления кредитным кооперативам и потребительским обществам в установленном законодательством порядке налоговых и иных льгот;

содействия в реализации инновационных и инвестиционных проектов кредитных кооперативов и потребительских обществ;

предоставления в установленном порядке государственных гарантий по займам и кредитам, привлекаемым членами и пайщиками кредитных кооперативов и потребительских обществ;

предоставления бюджетных ссуд в соответствии с бюджетным законодательством;

создания условий для участия кредитных кооперативов и

потребительских обществ в формировании рыночной инфраструктуры области;
создания условий для вовлечения личных подсобных хозяйств населения в экономику области через кредитные кооперативы и потребительские общества.

Статья 5. Полномочия областной Думы

Саратовская областная Дума:

принимает законы и иные нормативные правовые акты о государственной поддержке прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ;

осуществляет контроль за исполнением законов и иных нормативных правовых актов о государственной поддержке прав и законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ;

утверждает областные программы развития кредитных кооперативов и потребительских обществ;

осуществляет иные полномочия в соответствии с действующим законодательством.

Статья 6. Полномочия Правительства области

Правительство области:

формирует на территории области государственную политику в сфере государственной поддержки прав и законных интересов

кредитных кооперативов и потребительских обществ;

организует исполнение настоящего Закона, других нормативных правовых актов по вопросам государственной поддержки прав и

законных интересов кредитных кооперативов и потребительских обществ;

создает условия для участия кредитных кооперативов и

потребительских обществ в формировании рыночной инфраструктуры области;

способствует вовлечению личных подсобных хозяйств населения в экономику области через кредитные кооперативы и потребительские общества;

осуществляет иные полномочия в соответствии с действующим законодательством.

Статья 7. Взаимодействие органов государственной власти области и органов местного самоуправления с кредитными кооперативами и потребительскими обществами

Кредитные кооперативы и потребительские общества, получающие государственную поддержку, обязаны представлять информацию о хозяйственной, финансовой и иной деятельности в установленном порядке.

Органы государственной власти области и органы местного

самоуправления не вправе вмешиваться в хозяйственную, финансовую и иную деятельность кредитных кооперативов и потребительских обществ, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством.

Статья 8. Вступление в силу настоящего Закона

Настоящий Закон вступает в силу со дня его официального опубликования.

Губернатор

Саратовской области

Д.Ф.АЯЦКОВ

г. Саратов 24 сентября 2001 г. N 37-ЗСО

Закон опубликован в газете «Саратов – столица Поволжья» 5.10.2001

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Договор о сотрудничестве между кооперативом и муниципальной администрацией

ПРОЕКТ

Договор о сотрудничестве

между Всеволожским сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативом «Доверие» и Администрацией муниципального образования «Всеволожский район Ленинградской области».

Настоящий Договор заключен между Всеволожским сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативом «Доверие», далее по тексту - «Кооператив», в лице председателя Правления кооператива _____ и Администрацией муниципального образования «Всеволожский район Ленинградской области», далее по тексту – «Муниципальное образование», в лице Главы Администрации _____

1. Предмет Договора

- 1.1 Предметом Договора является эффективное сотрудничество между Кооперативом и Муниципальным образованием в сфере развития сельской кредитной кооперации на территории данного Муниципального образования.
- 1.2 Генеральная цель данного Договора определяется как совместная работа Кооператива и Муниципального образования по формированию условий для развития системы сельской кредитной кооперации.
- 1.3 Целевые установки Кооператива и Муниципального образования заключаются в повышении социально – экономического уровня и качества жизни жителей данного муниципального образования – членов Кооператива - за счет участия в работе Кооператива.

2. Обязанности сторон

2.1. Кооператив берёт на себя следующие обязанности перед Муниципальным образованием:

- инициировать формирование системы сельской кредитной кооперации на территории Муниципального образования;
- информировать Попечителя Кооператива - ответственное лицо в Администрации Муниципального образования о работе Кооператива;
- открыто в СМИ освещать деятельность Кооператива и проблемы становления кредитной кооперации в современной России.

2.1. Муниципальное образования берёт на себя следующие обязанности перед Кооперативом:

- поддерживать инициативы Кооператива по формированию имущества Кооператива и способствовать организации успешной работы Кооператива;
- предоставить Кооперативу помещение для работы в здании Администрации Муниципального образования;
- разработать и принять Целевую программу становления и развития сельской кредитной кооперации на территории Всеволожского района Ленинградской области на период с 2005 по 2008 гг.

3. Условия Договора

3.1. Договор заключается сторонами на бессрочный период времени, определяемый сроками деятельности Кооператива и территориальными границами Муниципального образования.

3.2. Договор признается заключенным при подписании обеими сторонами.

3.3. Договор признается расторгнутым при оформлении соответствующего документа по инициативе одной из сторон Договора.

Председатель Правления Всеволожского сельскохозяйственного потребительского
кредитного кооператива «Доверие»

Печать

Адрес и реквизиты Кооператива

Глава Администрации Муниципального образования

«Всеволожский район Ленинградской области»

Печать

Адрес и реквизиты Администрации Муниципального образования

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Устав студенческого кредитного потребительского кооператива

Утвержден
решением Общего собрания членов – учредителей

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО СТУДЕНЧЕСКОГО КРЕДИТНОГО
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА «АГРОУНИВЕР ДОВЕРИЯ»**

«30» июня 2010 г.
Председатель кооператива _____

УСТАВ

**САНКТ – ПЕТЕРБУРГСКОГО СТУДЕНЧЕСКОГО
КРЕДИТНОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА
«АГРОУНИВЕР ДОВЕРИЯ»**

Санкт – Петербург
2010

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

I.1 Полное наименование кооператива
САНК-ПЕТЕРБУРГСКОГО СТУДЕНЧЕСКОГО КРЕДИТНОГО
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА «АГРОУНИВЕР ДОВЕРИЯ»
, именуемый в дальнейшем «Кооператив». Кооператив является некоммерческой организацией, созданный на основе добровольного объединения физических и юридических лиц по территориально – профессиональному принципу. Сокращенное наименование Кооператива - СПбСКПК «АУД».

I.2 Местонахождение Кооператива: 196601, Санкт – Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2, помещение № 108.

I.3 Кооператив является юридическим лицом – некоммерческой организацией - по российскому праву: может иметь в собственности имущество, от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, выступать в качестве истца и ответчика в судах, иметь самостоятельный баланс, открывать расчетные, валютные и иные счета в банковских и кредитных учреждениях Российской Федерации.

I.4 Кооператив приобретает статус юридического лица с момента его государственной регистрации.

I.5 Кооператив действует на всей территории Российской Федерации, а также за рубежом.

I.6 Кооператив создается без ограничения срока действия.

I.7 Кооператив осуществляет свою деятельность на основе настоящего Устава, Гражданского Кодекса Российской Федерации, Федерального закона «О кредитной кооперации», других законодательных и нормативных актах Российской Федерации.

I.8 Кооператив может создавать резервный и другие неделимые фонды Кооператива. Кооператив может вкладывать средства этих фондов в банки, другие кредитные учреждения, в ценные бумаги и иное имущество.

I.9 Кооператив может от своего имени заключать договора, и иные сделки, а также осуществлять все права, необходимые для достижения целей, предусмотренных Уставом Кооператива, создавать представительства и филиалы.

I.10 Представительства и филиалы Кооператива не являются юридическими лицами и действуют в интересах Кооператива на основании настоящего Устава и утвержденных Кооперативом Положений.

I.11 Кооператив может осуществлять предпринимательскую деятельность, постольку - поскольку это служит достижению целей, ради которых он создан. Доходы, полученные от такой деятельности, распределяются между членами Кооператива.

I.12 Кооператив может осуществлять внешнеэкономическую деятельность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

I.13 Кооператив является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, счёт в банке, круглую печать, штампы и бланки со своими наименованиями.

I.14 Кооператив несет ответственность по принятым обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, и не отвечает по обязательствам своих членов, принятых членами Кооператива, от своего лица.

I.15 Кооператив является самостоятельной организацией, не имеет административного подчинения, строит свои отношения с другими субъектами на

основе договоров. Вмешательство в деятельность Кооператива со стороны государственных, общественных, коммерческих и других органов не допускается. Кооператив может обращаться в суд или арбитражный суд с заявлениями о неправомерности деятельности должностных лиц, нарушающих права Кооператива. Контроль за деятельностью Кооператива осуществляется в установленном законодательством порядке.

I.16 Кооператив может быть членом кредитного кооператива второго уровня, других некредитных кооперативов, членом саморегулируемой организации кредитных кооперативов, региональной и других ассоциаций (союзов) кооперативов, принимать участие в международных кооперативных объединениях и движениях.

I.17 Финансовым годом Кооператива является календарный год.

I.18 В Устав Кооператива могут быть внесены изменения, не противоречащие действующему законодательству Российской Федерации. Решения о внесении изменений и дополнений в Устав принимаются Общим собранием членов Кооператива. Голосование по Уставу признаётся правомочным, если, за него проголосовало не менее 2/3 членов Кооператива. Сведения об изменениях и дополнениях в Уставе подлежат регистрации в сроки и в порядке, установленные нормативно-правовыми документами о государственной регистрации юридических лиц.

I.19 Кооператив является объединением лиц, открытым для приема новых членов, имеющих интересы, совпадающие с целями Кооператива.

II. МИССИЯ, ЦЕЛЬ И ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КООПЕРАТИВА

II.1 Миссия Кооператива заключается в возрождении студенческой потребительской кооперации путём активной адаптации молодёжи к рыночным отношениям в современных условиях построения гражданского общества.

II.2 Целью создания Кооператива является повышение качества жизни членов Кооператива за счёт удовлетворения потребностей членов Кооператива в заёмных средствах, в сбережении собственных денежных средств, в кооперативных услугах по продвижению деловых инициатив.

II.3 Деятельность Кооператива состоит в организации финансовой взаимопомощи членов Кооператива (пайщиков) посредством:

II.3.1 Объединения паенакоплений (паев) и привлечения денежных средств членов Кооператива (пайщиков) и иных денежных средств в порядке, определенном Федеральным законом «О кредитной кооперации», иными федеральными законами и Уставом Кооператива;

II.3.2 Размещения денежных средств членов Кооператива (пайщиков) и иных денежных средств Кооператива путем предоставления займов членам Кооператива (пайщикам) для удовлетворения их финансовых потребностей.

II.4 Кооператив помимо организации финансовой взаимопомощи своих членов вправе заниматься иными видами деятельности с учетом ограничений, установленных Федеральным законом «О кредитной кооперации», при условии, если такая деятельность служит достижению целей, ради которых создан Кооператив, соответствует этим целям и предусмотрена Уставом Кооператива.

II.5 Кооператив вправе привлекать средства Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, кредитных организаций и иных юридических лиц, в случае если учредительными документами указанных юридических лиц предусмотрено финансирование кредитных кооперативов.

II.6 Общественная деятельность Кооператива, направленная на развитие и внедрение кооперативных идей:

II.6.1 Редакционно-издательская деятельность: выпуск научных, учебных, методических, справочных, информационных, изобразительных и иных изданий целях обеспечения образовательного процесса высококачественными печатными и электронными изданиями, популяризации результатов научно-исследовательских работ, рекламной и других видов деятельности, предусмотренных Уставом Кооператива.

II.6.2 Организации взаимодействия с отечественными и иностранными организациями и привлечения международной и государственной помощи, средств целевого финансирования для поддержки осуществляемых Кооперативом программ;

II.6.3 Организации мероприятий по обмену инновационным опытом между научными институтами, образовательными учреждениями и промышленными предприятиями;

II.6.4 Организации конференций, круглых столов и иных публичных мероприятий в целях продвижения инновационного опыта.

II.7 Научно-исследовательская деятельность Кооператива:

II.7.1 Выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок;

II.7.2 Оказание учебных, научных и исследовательских услуг в следующих областях:

- 1) [агротехнологий и декоративного растениеводства](#),
- 2) [землеустройства](#),
- 3) [животноводства](#),
- 4) инженерных технологий,
- 5) [почвоведения и агроэкологии](#),
- 6) [сельскохозяйственного строительства](#),
- 7) [экономики](#),
- 8) [энергетики](#),
- 9) права,
- 10) составления родословной
- 11) и других областях.

II.7.3 Выполнение прикладных исследований и разработок на основе грантов, контрактов, лицензионных соглашений, инновационных и инвестиционных проектов;

II.8 Предпринимательская деятельность Кооператива:

II.8.1 Консалтинговая деятельность:

- бизнес-консультирование,
- проведение тренингов,
- проведение семинаров,
- помощь в регистрации Юридических лиц и Индивидуальных предпринимателей,
- подбор персонала.

II.8.2 Оказание следующих видов бытовых услуг:

- ремонт, окраска и пошив обуви,
- ремонт и пошив одежды,
- ремонт и техническое обслуживание бытовой техники и бытовых приборов,
- ремонт телефонов,
- ремонт мебели,
- химическая чистка и услуги прачечных,

- ремонт жилья и других построек,
- благоустройство придомовых территорий,
- техническое обслуживание и ремонт транспортных средств, машин и оборудования,
- услуги фотоателье, фото- и кинолабораторий,
- транспортно-экспедиторские услуги,
- услуги бань и душевых,
- парикмахерские услуги,
- массаж,
- прокат музыкальных инструментов,
- приобретение, доставка и вручение сувениров, подарков с поздравлением,
- аренда строительных машин и оборудования,
- аренда офисного оборудования,
- прокат бытовой техники,
- прокат фотокиноаппаратуры,
- прокат предметов спорта и туризма,
- прокат оргтехники и компьютерной техники,
- прокат сельскохозяйственных машин и агрегатов,
- посреднические услуги,
- услуги по присмотру за детьми и больными,
- услуги по уборке квартир.

II.8.3 Оказание жилищных услуг:

- услуги гостиниц,
- услуги общежитий,
- уборка внутриподъездных и придомовых площадей,
- услуги по зеленому хозяйству и декоративному цветоводству,
- услуги по растениеводству, животноводству и производству с/х культур.

II.8.4 Услуги выставочного характера.

II.8.5 Услуги художественного оформления мероприятий.

II.8.6 Организация ярмарок.

II.8.7 Организация и проведение:

- массовых гуляний,
- карнавалов,
- концертных программ,
- дискотек,
- новогодних елок,
- встреч с интересными и выдающимися людьми,
- турниров по настольным играм,
- театрализованных представлений,
- спортивно-зрелищных мероприятий.

II.8.8 Услуги клубных учреждений (спортивных, художественных, музыкальных и др.).

II.8.9 Обучение в платных кружках и на курсах.

II.8.10 Туристические услуги.

II.8.11 Экскурсионные услуги.

II.8.12 Услуги по программному обеспечению.

II.8.13 Услуги в области рекламы.

II.8.14 Услуги в области страхования.

- II.8.15 Организация стажировок, в том числе международных, практик
- II.8.16 Формирование и организация работы студенческих трудовых отрядов для выполнения сельскохозяйственных и других работ.
- II.8.17 Осуществление монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений.
- II.8.18 Осуществление иной, не противоречащей действующему законодательству деятельности, если это направлено в конечном итоге на развитие основных видов деятельности Кооператива и достижение цели, ради которой создан Кооператив.
- II.9 Размещение свободных финансовых средств Кооператива в государственные и муниципальные ценные бумаги, а так же в кредитные кооперативы второго уровня.
- II.10 Создание и (или) участие в деятельности кредитных потребительских кооперативов второго уровня; создание и (или) участие в деятельности саморегулируемой организации.
- II.11 совершение по поручению членов Кооператива сделок и иных юридических действий, не противоречащих нормам действующего законодательства Российской Федерации.
- II.12 Кооператив не вправе:
- II.12.1 Предоставлять займы лицам, не являющихся членами Кооператива;
- II.12.2 Выступать поручителем по обязательствам своих членов и третьих лиц, а также иным способом обеспечивать исполнение обязательств указанными лицами;
- II.12.3 Участвовать своим имуществом в формировании имущества иных юридических лиц, за исключением кредитных кооперативов второго уровня, союзов (ассоциаций) кредитных кооперативов и саморегулируемых организаций кредитных кооперативов;
- II.12.4 Выпускать эмиссионные ценные бумаги;
- II.12.5 Осуществлять операции с ценными бумагами (кроме государственных и муниципальных ценных бумаг);
- II.12.6 Привлекать денежные средства физических лиц, не являющихся членами Кооператива;
- II.12.7 Привлекать денежные средства юридических лиц, не являющихся членами Кооператива, если учредительными документами указанных лиц не предусмотрено финансирование кредитных кооперативов;
- II.12.8 Осуществлять торговую и производственную деятельность;
- II.12.9 Вступать в члены других кредитных кооперативов, за исключением кредитных кооперативов второго уровня.
- II.13 Кооператив обязан:
- II.13.1 Вести Реестр членов Кооператива (пайщиков);
- II.13.2 Быть членом саморегулируемой организации кредитных кооперативов;
- II.13.3 Соблюдать финансовые нормативы, установленные федеральным законодательством, федеральным органом исполнительной власти уполномоченным на осуществление функций по выработке государственной политики, нормативно-правовому регулированию и надзору в сфере кредитной кооперации;
- II.13.4 При привлечении средств члена Кооператива предоставлять ему информацию о страховании риска ответственности Кооператива за нарушение договора, на основании которого привлекаются денежные средства члена Кооператива.
- II.13.5 Выплачивать члену Кооператива сумму его паенакоплений (сумма паевых взносов и присоединенных начислений на паевые взносы), возвращать денежные средства, привлеченные от него, и выполнять другие обязательства, предусмотренные договорами, на основании которых Кооператив осуществил привлечение от него денежных в случае, определенном настоящим Уставом;

II.13.6 Выплачивать наследникам умершего члена Кооператива сумму паенакопления в порядке, определённом настоящим Уставом.

III. ПОРЯДОК И УСЛОВИЯ ПРИЕМА В ЧЛЕНЫ КООПЕРАТИВА (ПАЙЩИКИ), ОСНОВАНИЯ И ПОРЯДОК ПРЕКРАЩЕНИЯ ЧЛЕНСТВА В КООПЕРАТИВЕ

III.1 Членами Кооператива могут быть юридические лица, признающие Устав Кооператива и участвующие в его деятельности, и физические лица, достигшие возраста 16 лет, являющиеся студентами, аспирантами, выпускниками, преподавателями или сотрудниками Санкт-Петербургского Государственного Аграрного Университета (далее СПбГАУ).

III.2 Граждане, не являющиеся студентами, аспирантами, выпускниками, преподавателями или сотрудниками СПбГАУ, но участвующие в хозяйственной деятельности Кооператива или оказывающие Кооперативу услуги, могут вступить в члены Кооператива с теми же правами и обязанностями. Число таких членов Кооператива не должно превышать 20 % от членов Кооператива - студентов, аспирантов, выпускников, преподавателей или сотрудников СПбГАУ.

III.3 Юридическое лицо, являющееся членом Кооператива, должно быть представлено в данном Кооперативе физическим лицом, уполномоченным, надлежащим образом, оформленной доверенностью.

III.4 Каждый член Кооператива не может быть членом других кредитных кооперативов.

III.5 Заявление о приеме в члены Кооператива (пайщики) подается в письменной форме в Правление Кооператива. В указанном заявлении должно содержаться обязательство соблюдать Устав Кооператива.

III.6 Членство в Кооперативе возникает на основании решения Правления Кооператива со дня внесения соответствующей записи в реестр членов Кооператива (пайщиков). Такая запись в реестр членов Кооператива (пайщиков) вносится после уплаты обязательного паевого взноса, а также после уплаты вступительного взноса.

III.7 Члену Кооператива (пайщику) выдается документ, подтверждающий его членство в Кооперативе. Данный документ должен содержать следующие сведения:

- наименование и место нахождения Кооператива, государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации кооператива;
- фамилию, имя, отчество (если иное не вытекает из закона или национального обычая) члена Кооператива (пайщика) - для физического лица или наименование, место нахождения, государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации, идентификационный номер налогоплательщика - члена Кооператива - для юридического лица;
- почтовый адрес, номер телефона члена Кооператива (пайщика), дату его вступления в Кооператив, сумму обязательного паевого взноса и дату его внесения, регистрационный номер записи в реестре членов Кооператива (пайщиков), дату выдачи документа, подтверждающего членство в Кооперативе;
- сумму и количество дополнительных паевых взносов; форму паевого взноса (денежная, земельная, имущественная); сумму приращенного пая и даты его начисления; сумму выплат стоимости паев и даты этих выплат.

III.8 Мотивированное решение об отказе в приеме в члены Кооператива сообщается заявителю в письменной форме в течение 10 календарных дней. В случае отказа Наблюдательного совета заявителю в приеме в члены Кооператива последний вправе обжаловать это решение на Общем собрании членов Кооператива. После принятия решения Общим собранием об отказе заявление с просьбой о приеме в члены Кооператива может быть подано вновь после устранения причин отказа.

III.9 Членство в Кооперативе прекращается в случаях:

- выхода из Кооператива;
- исключения из членов Кооператива;
- ликвидации или прекращения в результате реорганизации юридического лица - члена Кооператива;
- прекращения юридического лица - члена Кооператива (пайщика) в связи с исключением его из Единого государственного реестра юридических лиц по решению регистрирующего органа в порядке, предусмотренном статьей 21 Федерального закона "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей";
- смерти члена Кооператива (пайщика) - физического лица или объявления его умершим в установленном федеральным законом порядке;
- прекращения Кооператива в результате его реорганизации;
- ликвидации Кооператива;
- прекращения Кооператива в связи с исключением его из Единого государственного реестра юридических лиц по решению регистрирующего органа в порядке, предусмотренном статьей 211 Федерального закона "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей".

III.10 Заявление о выходе из Кооператива подается в письменной форме в Правление Кооператива. Член Кооператива по своему усмотрению в любое время может выйти из Кооператива при отсутствии за ним задолженности перед Кооперативом или при условии её погашения. Выход из Кооператива оформляется путем внесения соответствующей записи в реестр членов Кооператива (пайщиков).

III.11 В случае неисполнения членом Кооператива (пайщиком) обязанностей, предусмотренных частью 2 статьи 13 Федерального закона «О кредитной кооперации», Правление Кооператива вправе исключить его из членов Кооператива (пайщиков). Решение об исключении из членов Кооператива (пайщиков) может быть оспорено в судебном порядке.

III.12 При прекращении членства в Кооперативе члену Кооператива (пайщику) выплачивается сумма его паенакопления (пая), включающая сумму паевых взносов и присоединенных начислений на паевые взносы, возвращаются денежные средства, привлеченные от члена Кооператива (пайщика), и выполняются иные обязательства, предусмотренные договорами, на основании которых Кооператив осуществил привлечение денежных средств члена Кооператива (пайщика). Указанные суммы выплачиваются не позднее чем через три месяца со дня подачи заявления о выходе из Кооператива, либо со дня принятия решения о ликвидации или реорганизации, предусматривающей прекращение юридического лица - члена Кооператива (пайщика), либо со дня принятия решения об исключении его из членов Кооператива (пайщиков). Начисления на паевые взносы за период, прошедший с даты последнего начисления на паевые взносы до даты прекращения членства в Кооперативе, выплачиваются члену Кооператива (пайщику) после утверждения общим собранием членов Кооператива (пайщиков) финансовой (бухгалтерской) отчетности за финансовый год в порядке, предусмотренном уставом Кооператива и внутренними нормативными документами

Кооператива. Указанные выплаты производятся при условии исполнения членом Кооператива (пайщиком) своих обязательств перед Кооперативом, в том числе обязательств по договорам займа. В случае наличия неисполненных обязательств (задолженности) члена Кооператива (пайщика) перед Кооперативом обязательства Кооператива по выплате паенакопления (паевых взносов и начислений на паевые взносы) такому члену Кооператива (пайщику) и иные обязательства Кооператива перед ним прекращаются полностью или частично зачетом встречного требования Кооператива к члену Кооператива (пайщику).

III.14 В случае смерти члена Кооператива (пайщика) - физического лица или объявления его умершим в установленном федеральным законом порядке его наследнику, если он не является членом данного Кооператива (пайщиком) и не хочет или не может им стать, выплачивается сумма паенакопления (пая) умершего члена Кооператива (пайщика). Размер такого паенакопления (пая) определяется в порядке, установленном частью 3 настоящей статьи. В случае если паенакопление (пай) умершего члена Кооператива (пайщика) перешло к нескольким его наследникам, наследник, который имеет право быть принятым в члены Кооператива (пайщики), определяется соглашением между всеми наследниками или решением суда. В случае если ни один из наследников не воспользовался правом быть принятым в члены Кооператива (пайщики), Кооператив выплачивает наследникам причитающиеся им в соответствии с наследственными долями доли паенакопления (пая) умершего члена Кооператива (пайщика). В случае отсутствия наследников у умершего члена Кооператива (пайщика) порядок наследования его паенакопления (пая) определяется в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации. В случае если Кооператив имеет обязательства перед умершим членом Кооператива (пайщиком) по договорам займа или иным договорам, наследование и выплата денежных средств по этим обязательствам осуществляются в порядке, предусмотренном Федеральным законом для наследования и выплаты паенакопления (пая) умершего члена Кооператива (пайщика).

IV. УСЛОВИЯ О РАЗМЕРЕ ПАЕВЫХ ВЗНОСОВ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА (ПАЙЩИКОВ), О СОСТАВЕ И ПОРЯДКЕ ВНЕСЕНИЯ ПАЕВЫХ И ИНЫХ ВЗНОСОВ, ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА (ПАЙЩИКОВ) ЗА НАРУШЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ВНЕСЕНИЮ ПАЕВЫХ И ИНЫХ ВЗНОСОВ

IV.1 Член Кооператива должен внести: вступительный взнос в размере 500 рублей (пятьсот рублей); обязательный паевой взнос в размере 1000 рублей (одной тысячи рублей); добровольный паевой взнос в размере, не более 500 000 рублей (пятьсот тысяч рублей).

IV.2 Обязательный паевой взнос вносится членом Кооператива в обязательном порядке и даёт каждому члену Кооператива один голос (голосующий пай) при голосовании на Общем собрании и равные права при участии в деятельности Кооператива и пользовании его услугами и льготами Кооператива.

IV.3 Член Кооператива к моменту регистрации вносит в паевой фонд Кооператива не менее 25% обязательного паевого взноса и 100% вступительного взносов.

IV.4 Член Кооператива, внесший в паевой фонд Кооператива обязательный паевой взнос, имеет право на внесение добровольных паевых взносов. Каждый добровольный паевой взнос даёт члену Кооператива право на получение дивидендов в размере и порядке, предусмотренных законодательством и настоящим Уставом.

IV.5 Количество добровольных паевых взносов определяется членом Кооператива самостоятельно и согласуется с Наблюдательным советом Кооператива в целях экономической необходимости. Добровольный паевой взнос вносится в любое время.

IV.6 Взносы и платежи в Кооперативе производятся в удобной для пайщика Кооператива, как правило, денежной форме или в натуральной форме по согласованной с Кооперативом оценке. До принятия взноса и платежа в денежной форме Председатель Кооператива имеет право провести оценку предлагаемого имущества в установленном законом порядке за счёт средств пайщика.

IV.7 Член Кооператива при выбытии из него может претендовать на часть имущества Кооператива, как правило, в денежном выражении в размере своего пая.

V. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА (ПАЙЩИКОВ)

V.1. Член Кооператива (пайщик) имеет право:

V.1.1 получать займы на условиях, предусмотренных положением о порядке предоставления займов членам Кооператива (пайщикам), утвержденным общим собранием членов Кооператива (пайщиков), пользоваться иными услугами, предоставляемыми Кооперативом;

V.1.2 вносить в паевой фонд Кооператива добровольные паевые взносы в порядке, определенном уставом Кооператива, передавать денежные средства Кооперативу на основании договора займа, а также на основании иных договоров, предусмотренных Федеральным законом;

V.1.3 участвовать в управлении Кооперативом, в том числе в работе общего собрания членов Кооператива (пайщиков):

а) инициировать созыв общего собрания членов Кооператива (пайщиков) в порядке, определенном статьей 18 Федерального закона РФ «О кредитной кооперации»;

б) участвовать в обсуждении повестки дня и вносить предложения по повестке дня общего собрания членов Кооператива (пайщиков);

в) голосовать по всем вопросам, вынесенным на общее собрание членов Кооператива (пайщиков), с правом одного голоса;

г) избирать и быть избранным в органы Кооператива;

V.1.4 получать информацию от органов Кооператива по вопросам его деятельности, в том числе знакомиться с протоколами общего собрания членов Кооператива (пайщиков), годовой финансовой(бухгалтерской) отчетностью Кооператива, со сметой доходов и расходов на содержание Кооператива и с отчетом о ее исполнении;

V.1.5 получить сумму паенакопления (пая) в случае прекращения членства в Кооперативе в порядке, предусмотренном частью 4 статьи 14 Федерального закона РФ от 18 июля 2009г. № 190-ФЗ «О кредитной кооперации»;

V.1.6 осуществлять другие права члена Кооператива (пайщика), предусмотренные Федеральным законом «О кредитной кооперации», иными нормативными правовыми актами и внутренними нормативными документами Кооператива.

V.2 Член Кооператива (пайщик) обязан:

V.2.1 соблюдать Устав Кооператива и выполнять решения органов Кооператива;

V.2.2 своевременно вносить добровольные паевые взносы и членские взносы, вносить дополнительные взносы в течение трех месяцев после утверждения годового баланса Кооператива в случае необходимости покрытия убытков Кооператива в соответствии с пунктом 4 статьи 116 Гражданского кодекса Российской Федерации;

V.2.3 солидарно с другими членами Кооператива (пайщиками) нести субсидиарную ответственность по обязательствам Кооператива в пределах невнесенной части дополнительного взноса;

V.2.4 своевременно возвращать полученные от Кооператива займы, а при прекращении членства в Кооперативе досрочно вернуть полученные от Кооператива займы;

V.2.5 выполнять решения органов Кооператива, принятых в пределах их компетенции;

V.2.6 при принятии решения о прекращении членства в Кооперативе досрочно исполнить перед Кооперативом свои договорные обязательства, а так же иные обязательства, связанные с членством в Кооперативе;

V.2.7 исполнять другие обязанности члена Кооператива (пайщика), предусмотренные Федеральным законом, иными нормативными правовыми актами и внутренними нормативными документами Кооператива.

VI. СТРУКТУРА, КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ, ПОРЯДОК СОЗДАНИЯ, СРОК ПОЛНОМОЧИЙ И КОМПЕТЕНЦИЯ ОРГАНОВ КООПЕРАТИВА, ПОРЯДОК ПРИНЯТИЯ ИМИ РЕШЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ВОПРОСАМ, РЕШЕНИЯ ПО КОТОРЫМ ПРИНИМАЮТСЯ ЕДИНОГЛАСНО ИЛИ КВАЛИФИЦИОВАННЫМ БОЛЬШИНСТВОМ ГОЛОСОВ, А ТАКЖЕ ПОРЯДОК ОБЖАЛОВАНИЯ РЕШЕНИЙ ОРГАНОВ КООПЕРАТИВА

VI.1 Органы Кооператива

VI.1.1 Органами Кооператива являются Общее собрание членов Кооператива (пайщиков), Правление Кооператива, Единоличный исполнительный орган Кооператива, Контрольно-ревизионный орган Кооператива (наблюдательный совет Кооператива, ревизионная комиссия или ревизор Кооператива) (далее также - контрольно-ревизионный орган), а также иные органы, предусмотренные Федеральным законом и внутренними нормативными документами Кооператива.

VI.1.2 Структура, порядок создания и деятельности органов Кооператива, их полномочия устанавливаются Федеральным законом, уставом Кооператива и внутренними нормативными документами Кооператива.

VI.1.3 Решения органов Кооператива в отношении члена Кооператива (пайщика) могут быть обжалованы на общем собрании Кооператива в порядке, предусмотренном уставом Кооператива, либо оспорены в судебном порядке.

VI.1.4 В состав правления Кооператива, контрольно-ревизионного органа Кооператива (наблюдательного совета кооператива, ревизионной комиссии или ревизора кооператива), на должность единоличного исполнительного органа Кооператива не может избираться или назначаться лицо, имеющее неснятую или непогашенную судимость за преступления в сфере экономики.

VI.2 Общее собрание членов Кооператива

VI.2.1 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) является высшим органом управления Кооператива.

VI.2.2 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) правомочно рассмотреть любой вопрос, связанный с деятельностью Кооператива, и принять решение по этому вопросу, если он внесен по инициативе Правления Кооператива, Единоличного исполнительного органа Кооператива, Контрольно-ревизионного органа Кооператива, комитета по займам Кооператива либо по требованию не менее одной трети общего количества членов Кооператива (пайщиков).

VI.2.3 К исключительной компетенции Общего собрания членов Кооператива (пайщиков) относятся:

- утверждение Устава Кооператива, внесение изменений и дополнений в Устав Кооператива или утверждение Устава Кооператива в новой редакции;
- утверждение положения о членстве в Кооперативе, положения о порядке формирования и использования имущества Кооператива, включающем порядок формирования и использования фондов Кооператива, положения о порядке и об условиях привлечения денежных средств членов Кооператива (пайщиков), положения о порядке предоставления займов членам Кооператива (пайщикам), положения об органах Кооператива, положения о порядке распределения доходов Кооператива;
- утверждение сметы доходов и расходов на содержание Кооператива и отчета о ее исполнении;
- принятие решения о вступлении в ассоциации (союзы) Кооперативов, Кооперативы второго уровня и в иные объединения Кооперативов, участие в которых предусмотрено Федеральным законом, а также принятие решения о выходе из таких объединений;
- принятие решения о реорганизации или ликвидации Кооператива;
- избрание, переизбрание, досрочное прекращение полномочий Правления Кооператива, Контрольно-ревизионного органа (наблюдательного совета Кооператива, ревизионной комиссии, ревизора) Кооператива, Комитета по займам Кооператива, а также рассмотрение отчетов об их деятельности;
- утверждение решений Правления Кооператива и Контрольно-ревизионного органа (наблюдательного совета Кооператива, ревизионной комиссии, ревизора) Кооператива в случаях, предусмотренных Федеральным законом «О кредитной кооперации».
- отмена решений органов Кооператива в отношении члена Кооператива (пайщика) в случае обжалования таких решений общему собранию членов Кооператива (пайщиков) в порядке, предусмотренном уставом Кооператива;
- утверждение годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Кооператива;
- принятие решения о распределении дохода Кооператива, выплате начислений на паевые взносы или о присоединении начислений на паевые взносы к паенакоплениям (паям) членов Кооператива (пайщиков);
- принятие в случае необходимости решения о проведении внеочередной аудиторской проверки и выбор аудиторской организации (аудитора);
- иные вопросы, отнесенные Федеральным законом, иными федеральными законами к исключительной компетенции общего собрания членов Кооператива (пайщиков).

VI. 3 Порядок проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков)

VI. 3.1 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) может быть очередным или внеочередным.

- Очередное общее собрание членов Кооператива (пайщиков) проводится в установленные уставом Кооператива сроки, но не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.
- Внеочередное общее собрание членов Кооператива (пайщиков) может быть созвано по инициативе правления Кооператива, по требованию иных органов Кооператива или по требованию не менее одной трети общего количества членов Кооператива (пайщиков).

VI. 3.2 В случае если внеочередное общее собрание членов Кооператива (пайщиков) созывается по требованию контрольно-ревизионного органа (наблюдательного совета Кооператива, ревизионной комиссии, ревизора) Кооператива, единоличного исполнительного органа Кооператива, иных органов Кооператива или по требованию не менее одной трети общего количества членов Кооператива (пайщиков), правление Кооператива в течение пяти дней со дня предъявления требования о созыве внеочередного общего собрания членов Кооператива (пайщиков) должно принять решение о созыве внеочередного общего собрания членов Кооператива (пайщиков) или об отказе в его созыве. Решение правления Кооператива об отказе в созыве внеочередного общего собрания членов Кооператива (пайщиков), а также непринятие решения о созыве указанного внеочередного общего собрания в установленный срок могут быть оспорены лицами, требующими созыва такого собрания, в судебном порядке в течение трех месяцев со дня принятия указанного решения или истечения срока, предусмотренного для его принятия.

VI. 3.3 Уведомление о созыве общего собрания членов Кооператива (пайщиков) с указанием повестки дня направляется членам Кооператива (пайщикам) не позднее чем за 30 дней до дня проведения такого собрания. В указанные сроки уведомление о проведении общего собрания членов Кооператива (пайщиков) должно быть направлено каждому члену Кооператива (пайщику) заказным письмом по указанному членом Кооператива (пайщиком) почтовому адресу или вручено под расписку либо.

VI. 3.4 В уведомлении о созыве общего собрания членов Кооператива (пайщиков) должны быть указаны:

- полное наименование Кооператива и место его нахождения;
- форма проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков) (собрание, заочное голосование или собрание уполномоченных);
- дата, место и время проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков). В случае проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков) в форме заочного голосования должны быть указаны также дата окончания приема бюллетеней для голосования и почтовый адрес, по которому должны направляться заполненные бюллетени для голосования;
- повестка дня общего собрания членов Кооператива (пайщиков);
- порядок ознакомления с информацией, подлежащей предоставлению членам Кооператива (пайщикам) при подготовке общего собрания членов Кооператива (пайщиков) и адрес, по которому можно ознакомиться с указанной информацией. К информации, подлежащей предоставлению членам Кооператива (пайщикам) при подготовке соответствующего общего собрания членов Кооператива (пайщиков), относятся годовой отчет Кооператива, заключения контрольно-ревизионного органа Кооператива по результатам проверки годового отчета и годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности, аудиторское заключение, сведения о кандидатах в правление Кооператива и контрольно-ревизионный орган,

проект вносимых в устав Кооператива изменений и дополнений или проект устава Кооператива в новой редакции, проекты положений и иных внутренних нормативных документов Кооператива, проекты решений общего собрания членов Кооператива (пайщиков), а также иная предусмотренная уставом Кооператива информация.

VI. 3.5 Член Кооператива (пайщик) вправе участвовать в общем собрании членов Кооператива (пайщиков) лично или через своего представителя. На общем собрании член Кооператива (пайщик) вправе представлять по доверенности не более пяти других членов Кооператива (пайщиков).

VI. 3.6 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) считается правомочным, если в нем принимает участие более половины общего количества членов Кооператива (пайщиков). При отсутствии кворума очередного общего собрания членов Кооператива (пайщиков) не позднее чем через 60 дней должно быть проведено повторное общее собрание членов Кооператива (пайщиков) с той же повесткой дня. Повторное общее собрание членов Кооператива (пайщиков) является правомочным, если в нем приняли участие не менее одной трети общего количества членов Кооператива (пайщиков).

VI. 3.7 В Кооперативе с количеством членов более 200 для определения кворума общего собрания членов Кооператива (пайщиков) и подсчета голосов при голосовании из числа членов Кооператива (пайщиков) создается счетная комиссия, количественный и персональный составы которой утверждаются общим собранием членов Кооператива (пайщиков), а в случае проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков) в форме заочного голосования количественный и персональный составы счетной комиссии утверждаются правлением Кооператива. В случае если счетная комиссия не создана или члены счетной комиссии не приняли участие в работе общего собрания членов Кооператива (пайщиков), обязанности счетной комиссии исполняют члены правления Кооператива, участвующие в работе общего собрания членов Кооператива (пайщиков).

VI. 3.8 Счетная комиссия проверяет полномочия и регистрирует лиц, участвующих в общем собрании членов Кооператива (пайщиков), определяет кворум общего собрания членов Кооператива (пайщиков), обеспечивает установленный порядок голосования и права членов Кооператива (пайщиков) или их уполномоченных на участие в голосовании, подсчитывает голоса и подводит итоги голосования, составляет протокол об итогах голосования, передает в архив бюллетени для голосования.

VI. 3.9 Подсчет голосов при голосовании осуществляется счетной комиссией отдельно по каждому поставленному на голосование вопросу. При голосовании, осуществляемом бюллетенями для голосования, голоса засчитываются по тем вопросам, по которым голосующим оставлен только один из возможных вариантов голосования. В случае, если бюллетень для голосования содержит несколько вопросов и указанное требование нарушено в отношении всех вопросов, поставленных на голосование, бюллетени для голосования признаются недействительными и голоса по содержащимся в них вопросам не подсчитываются. Несоблюдение указанного выше требования в отношении одного или нескольких вопросов не влечет за собой признания бюллетеня для голосования недействительным в целом.

VI. 3.10 По итогам голосования счетная комиссия составляет протокол об итогах голосования, подписываемый членами счетной комиссии. Протокол об итогах голосования составляется не позднее трех дней со дня завершения работы общего собрания членов Кооператива (пайщиков) или со дня окончания приема бюллетеней для голосования при проведении общего собрания членов Кооператива (пайщиков) в форме заочного голосования.

VI. 3.11 Решения, принятые общим собранием членов Кооператива (пайщиков), и итоги голосования оглашаются на общем собрании членов Кооператива (пайщиков), в ходе которого проводилось голосование.

VI. 3.12 Решения по вопросам, указанным в пунктах 1-6 части 3 статьи 17 Федерального закона «О Кредитной Кооперации», принимаются двумя третями голосов членов кооператива (пайщиков), присутствующих на общем собрании членов Кооператива (пайщиков). Федеральными законами и уставом Кооператива могут быть предусмотрены иные вопросы, решения по которым принимаются квалифицированным большинством голосов. Решения по другим вопросам принимаются большинством голосов членов Кооператива (пайщиков), присутствующих на общем собрании членов Кооператива (пайщиков).

VI. 3.13 Решение общего собрания членов Кооператива (пайщиков), исполнение которого может повлечь ответственность членов иных органов Кооператива, может быть оспорено ими в судебном порядке.

VI. 4 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) в форме собрания уполномоченных

VI. 4.1 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) может проводиться в форме собрания уполномоченных. В голосовании на собрании уполномоченных принимают участие исключительно уполномоченные. Каждый уполномоченный имеет один голос. Уполномоченные избираются из числа членов Кооператива (пайщиков), не входящих в состав правления кооператива и контрольно-ревизионного органа Кооператива (наблюдательного совета, ревизионной комиссии, ревизора). Единоличный исполнительный орган Кооператива не может осуществлять функции уполномоченного. Уполномоченные не могут передавать осуществление своих функций, прав и исполнение своих обязанностей другим лицам, в том числе лицам, являющимся членами Кооператива (пайщиками). Срок, на который избирается уполномоченный, не может превышать пять лет. Лицо, избранное уполномоченным, может переизбираться неограниченное количество раз.

VI. 4.2 Порядок избрания уполномоченных для проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков) в форме собрания уполномоченных, порядок проведения собраний части членов Кооператива (пайщиков) по избранию своих уполномоченных, срок полномочий избранных уполномоченных, возможность досрочного переизбрания уполномоченных предусматриваются уставом Кооператива.

VI. 4.3 Количество членов Кооператива (пайщиков), от которых избираются уполномоченные, определяется уставом Кооператива.

VI. 4.4 Права и обязанности уполномоченного подтверждаются решением собрания части членов Кооператива (пайщиков) об избрании уполномоченных, зафиксированным в протоколе указанного собрания. Решение такого собрания об избрании уполномоченных должно содержать следующие сведения:

- фамилию, имя и отчество уполномоченного (если иное не вытекает из закона или национального обычая);
- количество членов Кооператива (пайщиков), которых представляет уполномоченный;
- фамилии, имена и отчества физических лиц (если иное не вытекает из закона или национального обычая) - членов Кооператива (пайщиков) или наименование, государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации, идентификационный номер

налогоплательщика для юридических лиц - членов Кооператива (пайщиков), которых представляет уполномоченный;

- срок полномочий.

VI. 4.5 Созыв собрания уполномоченных осуществляется в соответствии с Федеральным законом в порядке и сроки, которые предусмотрены для проведения общего собрания членов Кооператива (пайщиков). Собрание уполномоченных принимает решения в порядке, предусмотренном для принятия решений общим собранием членов Кооператива (пайщиков), с учетом положений настоящего положения.

VI.5 Общее собрание членов Кооператива (пайщиков) в форме заочного голосования

VI.5.1 Общее собрание членов кооператива (пайщиков) может быть проведено в форме заочного голосования.

VI.5.2 При проведении общего собрания членов кооператива (пайщиков) в форме заочного голосования в бюллетенях для голосования должен быть указан срок окончания приема заполненных членами кооператива (пайщиками) бюллетеней. Бюллетень для голосования должен быть направлен каждому члену кооператива (пайщику) заказным письмом или вручен под расписку не позднее чем за 20 дней до указанного в бюллетене срока окончания приема этих бюллетеней. Решения, принятые общим собранием членов кредитного кооператива (пайщиков) в форме заочного голосования, доводятся до сведения членов кредитного кооператива (пайщиков) в виде отчета об итогах голосования не позднее чем через пять дней после составления протокола об итогах голосования в порядке, предусмотренном для уведомления о проведении общего собрания членов кооператива (пайщиков).

VI.5.3 Общее собрание членов кооператива (пайщиков), повестка дня которого включает вопросы о реорганизации или ликвидации кооператива, об избрании органов кооператива, о внесении изменений и дополнений в устав кооператива или о принятии устава кооператива в новой редакции, не может проводиться в форме заочного голосования.

VI.6 Правление Кооператива

VI.6.1 В периоды между общими собраниями членов кооператива (пайщиков) руководство его деятельностью осуществляется Органами Правления Кооператива. Члены Правления Кооператива избираются общим собранием членов Кооператива (пайщиков) из числа членов кооператива (пайщиков) на 3 года. Количественный состав Членов Правления – 5 человек, в том числе Председатель Правления.

VI.6.2 Правление Кооператива возглавляет Председатель Кооператива (Председатель Правления Кооператива), избираемый общим собранием членов Кооператива (пайщиков) из числа членов Кооператива (пайщиков) на 3 года. Лица, избранные в состав Правления Кооператива, Председатель кооператива (Председатель правления кооператива) могут переизбираться неограниченное число раз. Председатель Кооператива в любое время может быть освобожден от исполнения своих обязанностей по решению Общего собрания членов Кооператива, созванного в порядке, определенном Федеральным законом «О кредитной кооперации». По решению Общего собрания членов Кооператива (пайщиков) полномочия члена Правления Кооператива и Председателя Кооператива (председателя правления кооператива) могут быть прекращены досрочно.

VI.6.3 Председатель Кооператива и члены Правления Кооператива не могут быть членами иных избираемых общим собранием членов Кооператива (пайщиков) коллегиальных органов Кооператива.

VI.6.4 Проведение заседания Правления Кооператива правомочно, если на нем присутствует более половины количества членов Правления, предусмотренного Уставом Кооператива. Решения Правления Кооператива считаются принятыми, если за них проголосовало более двух третей количества присутствующих на заседании членов Правления Кооператива.

VI.6.5 Председатель Правления Кооператива имеет следующие полномочия:

- представляет Кооператив без доверенности на общественно значимых и публичных мероприятиях, а также на всех мероприятиях, которые посчитает важными для кооператива;
- принимает решения о созыве общего собрания Кооператива;
- непосредственно контролирует деятельность исполнительного директора и дает ему руководящие указания;
- ведет реестр членов Кооператива;
- организует выполнение решений общего собрания членов Кооператива, Наблюдательного совета, Правление Кооператива;
- определяет основные направления деятельности Кооператива, в рамках цели деятельности Кооператива, решений общих собраний Кооператива и решений правления кооператива;
- согласовывает годовой отчет, баланс и отчет о доходах и расходах Кооператива, представленный исполнительным директором;
- открывает счета Кооператива в банках и других кредитных организациях;
- привлекает исполнительного директора к дисциплинарной ответственности, премирует, поощряет и издает обязательные для исполнительного директора приказы и распоряжения;
- отвечает за расходы Кооператива;
- контролирует и проверяет документы Кооператива, в том числе протоколы собраний и журналы паевых взносов, хранит печать Кооператива;
- издает приказы и распоряжения;
- подписывает трудовые договоры от имени Кооператива с сотрудниками Кооператива

VI.6.6 Члены Правления Кооператива солидарно несут ответственность за убытки, причиненные Кооперативу их виновными действиями (бездействием). В случае если решение правления Кооператива повлекло возникновение убытков Кооператива, от ответственности за причинение Кооперативу таких убытков освобождаются члены Правления Кооператива, голосовавшие против принятого решения или отсутствующие при принятии такого решения, что должно подтверждаться соответствующей записью в протоколе заседания Правления Кооператива.

VI.7 Единоличный исполнительный орган Кооператива

VI.7.1 Единоличным исполнительным органом Кооператива является председатель Кооператива (Председатель Правления Кооператива).

VI.8 Исполнительный директор

VI.8.1. Утверждает назначение и освобождение от должности исполнительного директора Кооператива, Председатель Наблюдательного совета. Директор (исполнительный директор) Кооператива может не являться членом Кооператива (пайщиком).

VI.8.2 Исполнительный директор имеет следующие полномочия:

- представляет Кооператив на основании доверенности в органах государственной власти, органах местного самоуправления и организациях в целях осуществления повседневного управления Кооперативом;
- создает условия и технически обеспечивает процесс оказания услуг членам Кооператива;
- принимает заявления о вступлении или выходе из членов Кооператива;
- совместно с бухгалтером кооператива составляет годовой отчет, баланс и отчет о доходах и расходах Кооператива и предоставляет Председателю Кооператива;
- подписывает сделки на сумму, определенную общим собранием Кооператива;
- предлагает штатное расписание аппарата Кооператива и отдает на утверждение Правлению Кооператива в течение 14 календарных дней с момента вступления в должность;
- осуществляет прием и увольнение членов/работников Кооператива по согласованию с Правлением Кооператива, организует их работу и предоставляет текущие отчеты о ходе их деятельности;
- организует выполнение решений общего собрания членов Кооператива, Наблюдательного совета, Правление Кооператива и Председателя Кооператива;
- отвечает за взаимоотношения с налоговыми органами и своевременную уплату налогов;
- составляет годовой отчет, который затем подает в Наблюдательный совет Кооператива для проверки и выводов;
- составляет письма-приглашения на общее собрание членов Кооператива;
- защищает интересы Кооператива в суде.

VI.8.3 Исполнительный директор кооператива на основаниях доверенности действует на основании решений общего собрания членов кооператива, правления и наблюдательного совета по вопросам, отнесенным к компетенции этих органов.

VI.8.4 Размер оплаты труда исполнительного директора устанавливается Наблюдательным советом Кооператива или общим собранием членов Кооператива по предложению Председателя Кооператива.

VI.8.5 Исполнительный директор Кооператива может быть в любое время освобожден от исполнения своих обязанностей по решению общего собрания членов Кооператива.

VI.8.6 Исполнительный директор прекращает полномочия в случае, если Наблюдательный совет в соответствии с положениями Устава приостанавливает полномочия Правления. В случае если решение Наблюдательного совета отменено общим собранием членов Кооператива, уволенный исполнительный директор восстанавливается на работе.

VI.9 Контрольно-ревизионный орган (наблюдательный совет, ревизионная комиссия или ревизор) Кооператива

VI.9.1 Контрольно-ревизионный орган (наблюдательный совет, ревизионная комиссия или ревизор) Кооператива осуществляет контроль за деятельностью Кооператива и его органов. В Кооперативе с количеством членов более 200 полномочия Контрольно-ревизионного органа осуществляет наблюдательный совет или Ревизионная комиссия Кооператива.

VI.9.2 Контрольно-ревизионный орган подотчетен общему собранию членов Кооператива (пайщиков). Председатель и члены Контрольно-ревизионного органа избираются общим собранием членов Кооператива (пайщиков) из числа членов Кооператива (пайщиков). Количественный состав Контрольно-ревизионного органа – 3 человека, в том числе Председатель Контрольно-ревизионного органа. Лица, избранные в состав Контрольно-ревизионного органа, могут переизбираться неограниченное количество раз. Срок полномочий 3 года. По решению общего собрания членов Кооператива (пайщиков) полномочия члена Контрольно-ревизионного органа могут быть прекращены досрочно. Член Контрольно-ревизионного органа не вправе передавать свои полномочия другим лицам. Член Контрольно-ревизионного органа не может быть членом Правления Кооператива, Единоличным исполнительным органом кооператива, членом комитета по займам Кооператива.

VI.9.3. Контрольно-ревизионный орган в любое время вправе:

- проводить проверку финансово-хозяйственной деятельности Кооператива
- иметь доступ к документации, касающейся деятельности Кооператива.

Контрольно-ревизионный орган обязан проводить проверку годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Кооператива до ее утверждения общим собранием членов Кооператива (пайщиков).

VI.9.4 Контрольно-ревизионный орган в связи с осуществлением своих полномочий имеет право на получение от органов Кооператива любой информации о деятельности Кооператива.

VI.9.5 Контрольно-ревизионный орган вправе созывать общее собрание членов Кооператива (пайщиков) в случае, если правление Кооператива не исполняет свои обязанности, а также в иных предусмотренных федеральным законом и определенных Уставом Кооператива случаях.

VI.9.6 Члены Контрольно-ревизионного органа вправе присутствовать на заседаниях Правления Кооператива без права голоса.

VI.9.7 Согласие Контрольно-ревизионного органа в обязательном порядке дается в случае предоставления займа лицам, избранным или назначенным в органы Кооператива.

VI.9.8 Заседания Контрольно-ревизионного органа созываются председателем Контрольно-ревизионного органа или, в случае его отсутствия, лицом, его замещающим, не реже одного раза в квартал, а также чаще, в случае необходимости решения особо важных и срочных вопросов.

VI.9.9 Проведение заседания Контрольно-ревизионного органа правомочно, если на нем присутствует более половины количества его членов. Решения считаются принятыми, если за них проголосовало более двух третей количества членов Контрольно-ревизионного органа, присутствующих на его заседании.

VI.9.10 Члены Контрольно-ревизионного органа не могут совмещать исполнение своих обязанностей с работой в Кооперативе по трудовому договору.

VII. ПОРЯДОК ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЗМЕРА И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВЗОСА ДЛЯ ПОКРЫТИЯ ЧЛЕНАМИ КООПЕРАТИВА (ПАЙЩИКАМИ) ПОНЕСЕННЫХ УБЫТКОВ

VII.1 Убытки Кооператива, понесенные им в течение финансового года, могут покрываться за счет средств резервного фонда.

VII.2 Убытки Кооператива, образовавшиеся по итогам финансового года, покрываются за счет дополнительных взносов членов Кооператива (пайщиков). Размер дополнительного взноса определяется пропорционально сумме паевых взносов каждого члена Кооператива.

VII. 7 Убытки от предоставления услуг распределяются в соответствии с долей участия члена Кооператива в этой деятельности и покрываются в сроки и в порядке, установленным федеральным законодательством.

VIII. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФОНДОВ, ОБРАЗУЕМЫХ В КООПЕРАТИВЕ

VIII.1 Источниками формирования имущества Кооператива могут быть как собственные, так и заёмные средства.

VIII.2 Кооператив формирует собственные средства путем добровольного объединения имущественных паевых взносов в виде денежных средств и другого имущества физических и юридических лиц, доходов от собственной деятельности, а также за счёт доходов от размещения разных средств в банках, приобретения ценных бумаг или по иным основаниям, установленным ГК РФ.

VIII.3 Кооператив отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, за исключением имущества, предусмотренного статьей 32 Федерального закона «О кредитной кооперации». Кооператив не отвечает по обязательствам своих членов.

VIII.4 Обращение взыскания по долгам члена Кооператива (пайщика) на паенакопление (пай) этого члена допускается только при недостатке иного его имущества для покрытия таких долгов в порядке и сроки, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации. Взыскание по долгам члена Кооператива (пайщика) не может быть обращено на неделимый фонд Кооператива.

VIII.5 Имущество Кооператива подлежит распределению (учёту) по следующим Фондам:

VIII.5.1 Паевой фонд

VIII.5.2 Фонд обеспечения деятельности

VIII.5.3 Фонд развития

VIII.5.4 Резервный фонд

VIII.5.5 Фонд финансовой взаимопомощи.

VIII.6 Фонд финансовой взаимопомощи формируется из части имущества Кооператива, в том числе из привлеченных средств от членов Кооператива, иных денежных средств, и используется для предоставления займов членам Кооператива. Условия и правила использования фонда финансовой взаимопомощи определяются в соответствии с Положением о предоставлении займов членам Кооператива.

VIII.7 Резервный фонд формируется из части доходов Кооператива, в том числе из взносов членов Кооператива, и используется для покрытия убытков и непредвиденных расходов Кооператива в течение финансового года. Условия и правила использования средств резервного фонда определяются Российским законодательством, нормативными актами федерального органа исполнительной власти, уполномоченного на осуществление функций по выработке государственной политики, нормативно-правовому регулированию в сфере банковской деятельности, контролю и надзору в

сфере кредитной кооперации и Положением о формировании и использовании имущества Кооператива.

.VIII.8 Фонд развития формируется по решению общего собрания за счёт части доходов Кооператива, определённых по данным финансовой (бухгалтерской) отчетности за финансовый год, и используется для покрытия непредвиденных расходов, а также создания резерва будущих расходов Кооператива. Условия и правила использования средств Фонда развития определяются в соответствии с Положением о Порядке формирования и использования имущества Кооператива

VIII.9 Фонд обеспечения деятельности формируется за счёт вступительных и членских взносов членов Кооператива, а также других доходов Кооператива, и используется для покрытия расходов, связанных с ведением уставной деятельности. Условия и правила использования средств Фонда обеспечения деятельности определяются Положением о Порядке формирования и использования имущества Кооператива и расходуются согласно Сметы доходов и расходов на содержание Кооператива, утверждаемой Общим собранием членов Кооператива.

VIII.10 Все фонды Кооператива, за исключением Паевого фонда и Фонда финансовой взаимопомощи формируют Неделимый фонд, который подлежат распределению между членами Кооператива (пайщиками) только в случае ликвидации Кооператива.

VIII.11 В Кооперативе, решением Правления могут быть образованы другие Целевые фонды за счёт средств целевого финансирования из внешних источников. Целевые фонды используются в соответствии с целями, которые определены источником целевого финансирования.

VIII.12 В случае возникновения у Кооператива убытков и утверждения Общим собранием годового баланса Кооператива, Правление Кооператива рассчитывает величину дополнительного взноса для членов Кооператива для покрытия этих убытков. Величина дополнительных взносов является равной (пропорциональной паенакоплениям) для всех членов Кооператива. Величина дополнительных взносов членов Кооператива в обязательном порядке утверждается решением Общего собрания;

VIII.13 Доходы Кооператива, определённые по данным финансовой (бухгалтерской) отчетности по итогам финансового года, подлежат (не подлежат распределению, и направляются в Фонд развития Кооператива) распределению в следующей пропорции:

VIII.13.1 Половина доходов Кооператива направляется в Фонд развития Кооператива;

VIII.13.2 Половина доходов Кооператива подлежит распределению между членами Кооператива (пайщиками) путем начисления на паевые взносы пропорционально сумме паевых взносов каждого члена Кооператива. Начисления на паевые взносы присоединяются к паенакоплениям (паям) членов Кооператива или могут быть выплачены в соответствии с Положением о порядке распределения доходов Кооператива.

VIII.13.3 Решением Общего собрания может быть принято решение об иных пропорциях распределения доходов Кооператива по итогам финансового года.

IX. ПОРЯДОК РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ДОХОДОВ КООПЕРАТИВА И ВЫПЛАТ НАЧИСЛЕНИЙ НА ПАЕВЫЕ ВЗНОСЫ

IX.1 Доходы Кооператива, полученные по итогам финансового года, распределяются между членами Кооператива (пайщиками) путем начисления на паевые взносы.

IX.2 Сумма, подлежащая распределению, определяется по данным финансовой (бухгалтерской) отчетности за финансовый год и утверждается общим собранием членов Кооператива (пайщиков) в порядке, предусмотренном Уставом Кооператива и внутренними нормативными документами Кооператива. Начисления на паевые взносы производятся пропорционально сумме паевых взносов каждого члена Кооператива (пайщика). По решению общего собрания членов Кооператива (пайщиков) начисления на паевые взносы могут быть выплачены членам Кооператива (пайщикам) или присоединены к паенакоплениям (паям) членов Кооператива (пайщиков).

X. ПОРЯДОК РЕОРГАНИЗАЦИИ И ЛИКВИДАЦИИ КООПЕРАТИВА

X.1 Кооператив имеет право на слияние с иными кооперативами. Кооператив берет на себя обязательство обеспечить сохранность сведений, составляющих коммерческую, служебную и государственную тайну, и их носителей в случае его реорганизации, ликвидации или прекращения работ со сведениями, составляющими коммерческую, служебную и государственную тайну.

X.2 Условия слияний, деления, прекращения деятельности и ликвидации Кооператива должны соответствовать действующему законодательству Российской Федерации от 18 июля 2009 г. N 190-ФЗ "О кредитной кооперации" и подлежат утверждению на соответствующих заседаниях Общих собраний Кооперативов.

X.3 Реорганизация Кооператива (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование) осуществляется по решению Общего собрания членов Кооператива в порядке и на условиях, установленных федеральным законодательством.

X.4 Кооператив может быть ликвидирован по решению Общего собрания Кооператива, а так же, на по решению суда по основаниям, предусмотренным Гражданским кодексом Российской Федерации, настоящим Федеральным законом и иными федеральными законами.

XI. ПОРЯДОК ВЕДЕНИЯ РЕЕСТРА ЧЛЕНОВ КРЕДИТНОГО КООПЕРАТИВА (ПАЙЩИКОВ), ПЕРЕЧЕНЬ СВЕДЕНИЙ, ВКЛЮЧАЕМЫХ В ДОКУМЕНТЫ, ПОДТВЕРЖДАЮЩИХ ЧЛЕНСТВО В КРЕДИТНОМ КООПЕРАТИВЕ

XI.1 Кооператив обязан вести реестр членов Кооператива (пайщиков), содержащий следующие сведения:

- 1) регистрационный номер записи в реестре членов Кооператива (пайщиков);
- 2) фамилию, имя, отчество члена Кооператива (пайщика) - для физического лица (если иное не вытекает из закона или национального обычая), наименование, место нахождения члена Кооператива (пайщика) - для юридического лица;
- 3) паспортные данные или данные иного удостоверяющего личность члена Кооператива (пайщика) документа - для физического лица, а также государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации индивидуального предпринимателя, идентификационный номер налогоплательщика - для физического лица - индивидуального предпринимателя; государственный регистрационный номер

записи о государственной регистрации юридического лица, дату записи о создании в Едином государственном реестре юридических лиц, идентификационный номер налогоплательщика - для юридического лица;

4) почтовый адрес, номер телефона члена Кооператива (пайщика);

5) дату вступления в Кооператив и дату прекращения членства в Кооперативе;

XI.2 При прекращении членства в Кооперативе в реестр членов Кооператива (пайщиков) вносится соответствующая запись.

XII. СИСТЕМА СТРАХОВАНИЯ

XII.1 В целях снижения рисков, обеспечения финансовой устойчивости Кооператива и защиты интересов своих членов (пайщиков) Кооператив вправе страховать свои имущественные интересы в страховых организациях и (или) обществах взаимного страхования.

XII.2 Кооператив вправе страховать риск утраты (гибели), недостачи или повреждения имущества Кооператива, а также риск ответственности Кооператива за нарушение договоров, на основании которых привлекаются денежные средства членов Кооператива (пайщиков).

XII.3 При привлечении средств члена кооператива (пайщика) Кооператив обязан предоставлять ему информацию о страховании риска ответственности Кооператива за нарушение договора, на основании которого привлекаются денежные средства члена Кооператива (пайщика).

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Устав сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива «Доверие»

ПРОЕКТ

«Утвержден»

на общем собрании учредителей

«___» _____ 2008г.

Секретарь собрания _____ /ФИО/

У С Т А В

сельскохозяйственного потребительского кредитного кооператива «Доверие»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.

1.1. Сельскохозяйственный потребительский кредитный кооператив «Доверие», именуемый в дальнейшем «Кооператив», является некоммерческой организацией в форме потребительского кооператива. Кооператив находится в кооперативной собственности его членов и создан путем добровольного объединения на основе членства сельскохозяйственных производителей (физических и юридических лиц) их денежных, имущественных и земельных паев с целью наиболее эффективного кредитования производства, переработки, финансирования хранения и реализации сельскохозяйственной продукции, ремонтно – технических и транспортных работ и повышения эффективного потенциала крестьянских (фермерских) хозяйств, личных подсобных хозяйств членов кооператива.

1.2. Официальное полное наименование Кооператива: . Сельскохозяйственный потребительский кредитный кооператив «Доверие».

1.3. Сокращенное наименование Кооператива: СПКК «Доверие».

1.4. Местонахождение кооператива: Россия,

1.5. Ф.И.О., адреса и паспортные данные членов Кооператива указаны в Приложении №1, которое является неотъемлемой частью настоящего Устава.

1.6. Ф.И.О., адреса, даты рождения и паспортные данные членов Правления Кооператива указаны в Приложении №2, которое является неотъемлемой частью настоящего Устава.

1.7. Финансовый год Кооператива начинается 1 января и заканчивается 31 декабря.

1.8. Кооператив является постоянной организацией, созданной на бессрочный период деятельности.

2.ЦЕЛИ И ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КООПЕРАТИВА.

2.1. Целью деятельности Кооператива является рост уровня социально – экономического развития его членов на основе оказания финансово – кредитных услуг членам Кооператива. А так же Кооператив создан с целью кредитования и привлечения средств для совместного производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции.. Кроме этого, Кооператив может участвовать в любой деятельности, не противоречащей целям создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов, указанным в Законодательстве Российской Федерации.

2.2. Для реализации своих целей и осуществления предмета деятельности Кооператив вправе:

- осуществлять согласованные между его членами действия в области коммерции, финансов и кредита, научно – технического развития;
- объединять финансовые и материальные ресурсы его членов;
- организовать рекламу товаров, проводить мероприятия по формированию спроса на продукции членов Кооператива;
- привлекать финансовые ресурсы бюджета, банков и различных коммерческих и некоммерческих организаций;
- по поручению членов Кооператива размещать заказы на приобретение различных видов продукции, необходимых для осуществления хозяйственной деятельности его членов;

- осуществлять внедрение в производство и переработку конкурентно способных отечественных и импортных технологий.

2.3. Кооператив осуществляет внешнеэкономическую деятельность, устанавливает международные связи с организациями, предприятиями и кредитными кооперативами, кредитными союзами зарубежных стран, пользуется кредитами банков РФ и зарубежных банков.

3. ЮРИДИЧЕСКИЙ СТАТУС КООПЕРАТИВА.

3.1. Кооператив действует на основе данного Устава, утвержденного общим собранием членов кооператива, а так же на основе действующих законодательных и иных нормативных актов.

3.2. Кооператив является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, расчетный счет, печать, а так же товарный знак.

3.3. Имущественные или иные отношения членов Кооператива строятся на основе данного Устава.

3.4. Кооператив вправе от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде, арбитражном и третейском.

3.5. Кооператив самостоятельно владеет, пользуется и распоряжается принадлежащем ему имуществом и отвечает своим имуществом по обязательствам. Кооператив может передавать свои полномочия по владению, пользованию, распоряжению имуществом другому лицу, использовать имущество в качестве предмета залога, передавать имущество в собственность или управление другому лицу, а так же вправе совершать в отношении своего имущества любые действия, не противоречащие закону.

3.6. Кооператив вправе создавать неделимые фонды и резервный фонд, вкладывать средства в ценные бумаги, в банки и другие кредитные учреждения.

3.7. Кооператив вправе привлекать заемные средства, а так же выдавать денежные займы своим членам.

3.8. Кооператив вправе вносить изменения в Устав Кооператива.

3.9. Кооператив вправе обращаться в суд и в арбитражный суд с заявлением о признании недействительным (полностью или частично) актов государственных или иных органов и действий должностных лиц, нарушивших права Кооператива.

3.10. Кооператив вправе прекратить свою деятельность.

4. ЧЛЕНСТВО В КООПЕРАТИВЕ.

4.1. Членом Кооператива может быть любой гражданин Российской Федерации и ли другого государства, достигший 16 лет, признающий Устав Кооператива, участвующий личным трудом в его деятельности.

4.2. Членом Кооператива могут быть юридические лица – производители сельскохозяйственной продукции, владельцы личного подсобного хозяйства, фермерские хозяйства, производственные кооперативы, акционерные общества, индивидуальные частные предприниматели и другие предприятия, признающие Устав Кооператива и готовые участвовать в его деятельности.

4.3. Граждане и юридические лица – члены Кооператива не могут быть членами другого кредитного кооператива.

4.4. В Кооперативе допускается ассоциированное членство.

4.5. Член Кооператива может переоформить свое членство в ассоциированное членство в случаях:

- выхода на пенсию по возрасту ли по состоянию здоровья;
- перехода на выборную должность вне кооператива;
- службы в рядах Российской Армии.

4.6. Ассоциированным членом Кооператива может быть любое физическое или юридическое лицо, вне зависимости от вида его деятельности, внесшее свой капитал в Кооператив. */На усмотрение Кооператива – может быть лимитировано количество капитала Ассоциированных членов по отношению к уставному капиталу, либо к имуществу Кооператива/.*

4.7. Ассоциированные члены Кооператива не имеет право голоса, за исключением случаев внесения в данный Устав поправок и изменений, затрагивающих их непосредственные интересы.

4.8. Ассоциированные члены Кооператива получают выплаты (дивиденды) на свои вклады, но в размерах, не превышающих 30% подлежащих распределению прибыли Кооператива за текущий год.

/Данный процент может быть иным, определяется Кооперативом/.

4.9. Размер вкладов ассоциированных членов Кооператива и условия выплаты по ним дивидендов определяется на основании утвержденного Наблюдательным советом

Кооператива договора, заключаемого Кооперативом с ассоциированным членом Кооператива.

4.10. При ликвидации Кооператива ассоциированные члены имеют право получить номинальную стоимость своих вкладов и объявленные, но не произведенные выплаты, прежде, чем произойдет распределение паёв членам кооператива.

4.11. Ассоциированный член Кооператива вправе выйти из Кооператива с возвращением ему вклада.

4.12. Ассоциированный член Кооператива выбывает из Кооператива в случае полного возврата ему его вклада.

4.13. Гражданин или юридическое лицо, удовлетворяющее требованиям настоящего Устава для вступления в Кооператив подает заявление в Правление Кооператива. Решение Правления Кооператива о приеме нового члена Кооператива подлежит утверждению Общим собранием Кооператива.

4.14. Мотивационный отказ Правления Кооператива о приеме в члены Кооператива направляется претенденту в письменном виде. Претендент имеет право обратиться к Общему собранию членов Кооператива. После отказа Общим собранием новое заявление о приеме в члены Кооператива может быть подано не ранее, чем через один год.

4.15. Претендент считается принятым в члены Кооператива со дня положительного решения этого вопроса Общим собранием Кооператива. Члены Кооператива заносятся в Список членов Кооператива, хранящийся в Правлении Кооператива. Однако правом голоса член кооператива пользуется после уплаты полностью паевого взноса.

4.16. Члену Кооператива выдаётся членская книжка, в которой указывается:

- вид членства (основное или ассоциированное);
- сумма обязательного пая и необходимый срок его внесения;
- форма внесения пая (денежная, земельная, имущественная);
- сроки и сумма фактического внесения пая членом кооператива в виде прямых платежей;
- сумма и сроки зачисления в пай кооперативных выплат;
- суммы и сроки погашения займа, по которому подошел срок.

4.17. Членство в Кооперативе прекращается в случаях:

- выхода из Кооператива;
- передачи паевых взносов другим членам Кооператива;

- смерти члена Кооператива;
- ликвидации юридического лица;
- исключения из Кооператива.

4.18. Каждый член Кооператива имеет право прекратить своё членство в Кооперативе по окончании текущего финансового года.

4.19. Выход из Кооператива осуществляется путем подачи заявления в письменной форме в Правление Кооператива, не позднее 3 – х месяцев до окончания финансового года.

4.20. Членство в Кооперативе прекращается с момента получения уведомления в письменном виде об исключении из членов Кооператива.

4.21. Член Кооператива может быть исключен из него, если он:

- несмотря на письменные требования с предупреждением об исключении, не выполняет уставных обязанностей;
- предоставляет неверные годовые балансы своего предприятия или сведения об имущественном состоянии, либо допускает иные неверные, неполные заявления о своих правовых или хозяйственных отношениях;
- невыполнением уставных обязанностей причинил Кооперативу ущерб или в результате невыполнения какого – либо обязательства создал условия для предъявления судебных исков к Кооперативу.

4.22. Решение об исключении должно быть немедленно сообщено исключенному лицу в письменной форме. С этого момента исключенный член Кооператива больше не вправе участвовать в общем собрании Кооператива, использовать имущество Кооператива.

4.23. Исключенный член Кооператива вправе обжаловать решение Наблюдательного совета перед очередным общим собранием.

4.24. Лицо, вышедшее из Кооператива, имеет право на соответствующие выплаты сумм паевых взносов. Никаких других требований на имущество кооператива это лицо выставлять не может.

5. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНА КООПЕРАТИВА.

5.1. Члены Кооператива имеют право:

- участвовать в деятельности Кооператива и в управлении его делами, избирать и быть избранными в органы управления и контроля, вносить предложения об улучшении деятельности Кооператива, его подразделений, устранении недостатков в работе их органов и должностных лиц;
- получать долю дохода (прибыли), подлежащую распределению между членами Кооператива в соответствии с участием их в хозяйственной деятельности и паевыми взносами;
- пользоваться имуществом Кооператива, льготами и преимуществами, предусмотренными для его членов;
- получать от должностных лиц информацию по любому вопросу, касающемуся его деятельности;
- преимущественное право на получение работы в Кооперативе.

6. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КООПЕРАТИВОМ.

6.1. Управление делами Кооператива осуществляется на основе демократических принципов, активного участия всех его членов в решении вопросов деятельности Кооператива, его взаимоотношений с другими предприятиями и организациями.

6.2. Высшим органом управления Кооператива является Общее собрание членов кооператива, которое полномочно решать любые вопросы, касающиеся деятельности Кооператива, в том числе отменять или подтверждать решение Правления Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива.

6.3. Собрание считается правомочным при присутствии на нем 80% всех членов Кооператива.

6.4. К исключительной компетенции Общего собрания Кооператива относятся рассмотрение и принятие решений по следующим вопросам:

- утверждение Устава Кооператива, внесение изменений и дополнений к нему;
- выборы членов Правления Кооператива, Председателя Правления Кооператива и членов Наблюдательного Совета Кооператива, заслушивание отчетов об их деятельности и прекращение их полномочий;
- утверждение программ развития Кооператива, годового отчета и бухгалтерского баланса Кооператива;

- установление размера паевых взносов и других платежей, а так же порядка их внесения членами Кооператива;
- порядок распределения прибыли (доходов) и убытков Кооператива между членами Кооператива;
- определение видов и размеров фондов Кооператива, а так же условий их формирования;
- вступление Кооператива в другие кооперативы, хозяйственные ассоциации, а так же выход из них;
- утверждение Положения «О порядке предоставления кредитов членам Кооператива» и других документов, регулирующих предоставление финансовых услуг Кооперативом;
- принятие новых членов в Кооператив, а так же исключение членов из Кооператива;
- реорганизация и ликвидация Кооператива.

6.5. Решение по вопросу, относящемуся к исключительной компетенции Общего собрания членов Кооператива, считается принятым, если за него проголосовало не менее, чем $2/3$ голосов из числа присутствующих на Общем собрании членов Кооператива.

6.6. В промежутке между общими собраниями управление Кооперативом осуществляет Правление Кооператива в количестве трех человек, ежегодно избираемое на Общем собрании членов Кооператива.

6.7. Решение в Правлении принимаются большинством голосов от общего количество его членов. Решение Правления Кооператива оформляется Председателем и Секретарем Правления, выбираемых из его членов.

6.8. В компетенцию Правления входит решение вопросов очередности предоставления займов и определения платежеспособности заёмщика и предоставленных им гарантий.

6.9. Общее собрание из числа членов Правления избирает Председателя Правления Кооператива, который действует без доверенности от имени Кооператива, представляет его интересы в органах власти, управления, судах и перед другими организациями, подписывает договора, заключает сделки, по предварительному согласованию с Правлением, заключает от имени Кооператива трудовые договора (контракты) с работниками по найму.

6.10. Председатель Кооператива обеспечивает выполнение решения Общего собрания и Правления кооператива, представляет без доверенности Кооператив в отношениях с

органами государственной власти, предприятиями, учреждениями, кооперативами и их Союдами, заключает договора, несет ответственность за результаты производственно – хозяйственной деятельности Кооператива, ежемесячно отчитывается перед Правлением о ходе дел в Кооперативе, выдает доверенности.

6.11. Председатель Кооператива по согласованию с Правлением назначает из членов Кооператива, имеющих соответствующую квалификацию, либо нанимает на работу по трудовому договору главного бухгалтера, возглавляющего учетную службу Кооператива, других специалистов, которые обеспечивают социально – экономическое, научно – техническое развитие, разрабатывают стратегические программы развития и управления Кооперативом.

6.12. Главный бухгалтер подчиняется непосредственно Председателю Кооператива, несет ответственность и пользуется правами, установленными действующим законодательством для главных бухгалтеров объединений, предприятий и организаций.

6.13. Председатель Кооператива, члены Правления и специалисты, не оправдавшие доверие членов Кооператива, могут быть досрочно отозваны или освобождены от занимаемой должности по решению Общего собрания Кооператива.

6.14. Наблюдательный совет Кооператива, избираемый из состава членов Кооператива в количестве 3-х человек, осуществляет текущий контроль в промежутке между общими собраниями за деятельностью Правления Кооператива. Наблюдательный совет Кооператива из своего состава выбирает Председателя Наблюдательного совета Кооператива. Наблюдательный совет вправе потребовать от Правления отчет о его деятельности, а так же ознакомиться с документацией Кооператива, проверять состояние кассы Кооператива, наличие ценных бумаг, провести инвентаризацию, а так же обязан проверять бухгалтерский баланс, годовой отчет и доложить о результатах проверки Общему собранию до утверждения бухгалтерского баланса.

6.15. Наблюдательный совет Кооператива созывает Общее собрание членов Кооператива, если это необходимо в интересах Кооператива.

6.16. Наблюдательный совет Кооператива правомочен принимать решения, отнесенные к его компетенции при присутствии 2/3 его членов большинством голосов.

6.17. Работа во всех выборных органах Кооператива осуществляется безвозмездно. Расходы, связанные с деятельностью в Кооперативе, возмещаются его членами на основании утвержденной Общим собранием сметы затрат Кооператива.

6.18. Трудовые отношения с наёмными работниками регулируются действующим трудовым законодательством.

6.19. Дисциплинарные взыскания, а так же освобождение от занимаемой должности работников выборных органов Кооператива, осуществляется органом, выбираемых их.

6.20. Кооператив вправе входит в Аудиторский союз кооперативов.

7. ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КООПЕРАТИВА.

7.1. Кооператив осуществляет предпринимательскую деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых он создан, и соответствует этим целям.

7.2. Доходы, полученные Кооперативом от предпринимательской деятельности, осуществляемой Кооперативом в соответствии с законом и уставом, определяются Общим собранием Кооператива после утверждения ежегодного баланса. Эти доходы направляется решением Общего собрания Кооператива на решение уставных задач Кооператива, а так же распределяются между членами кооператива пропорционально их вкладам.

Размер части доходов, распределяемой между членами Кооператива, определяется Общим собранием Кооператива после утверждения ежегодного баланса.

7.3. Налогообложение доходов Кооператива от предпринимательской деятельности осуществляется в соответствии с действующим законодательством.

8. ИМУЩЕСТВО И СРЕДСТВА КООПЕРАТИВА.

8.1. Имущество и средства Кооператива образуются за счет:

- вступительных и паевых взносов индивидуальных и коллективных членов Кооператива;
- долевого фонда членов Кооператива, создаваемого за счет ежегодного прироста стоимости основных производственных фондов;
- государственной финансовой поддержки из Федерального бюджета и бюджета субъекта Федерации /указать какого/;
- имущества и средств, взятых в аренду;
- заемных средств банков и других источников.

8.2. Имущество кооператива, созданное за счет паевых взносов его членов, а так же приобретенное Кооперативом в процессе его деятельности, принадлежит ему на правах собственника.

8.3. Паявым взносом в имущество Кооператива могут быть деньги, ценные бумаги, земельные участки, имущество, земельные и имущественные доли, другие имущественные и иные права, имеющие денежную оценку.

8.4. В случае внесения в счет пая, вступающим в Кооператив земельных и имущественных долей, земельных участков и иного имущества, их денежная оценка осуществляется Правлением Кооператива и утверждается Общим собранием Кооператива. Общее собрание может утвердить методику денежной оценки передаваемого имущества и поручить Правлению Кооператива на основе этой методики организовать работу по денежной оценке указанного имущества. По решению Общего собрания членов Кооператива денежная оценка паевых взносов может быть подвергнута независимой экспертной проверке.

8.5. Собственность, на которую ограничено право членов Кооператива, не может быть паявым взносом.

8.6. Размер обязательного паявого взноса составляет для основного члена Кооперативарублей / прописью ... рублей / и для ассоциированного члена Кооператива -рублей / прописью ... рублей /.

8.7. К моменту вступления в Кооператив его член должен внести не менее 25% обязательного паявого взноса, а остальную часть – в течении 6 месяцев с момента вступления в кооператив.

8.8. Член Кооператива имеет право вносить дополнительный паявой взнос по своему желанию сверх обязательного пая, по которому он получает дивиденды в размере и порядке, предусмотренных Уставом Кооператива.

8.9. Порядок распределения прибыли Кооператива утверждается Общим собранием Кооператива в течении 3-х месяцев по окончании финансового года.

8.10. Прибыль, определенная по годовому балансу Кооператива, распределяется в следующей последовательности:

- осуществляются обязательные платежи в государственный бюджет и кредиторам;
- осуществляются платежи в резервный фонд;
- выплаты полагающихся дивидендов ассоциированным членам до 30% прибыли Кооператива;

- погашение полностью или частично паевых взносов членов Кооператива, по которым подошли сроки погашения. Погашение паевых взносов осуществляется в случае, если в Кооперативе имеются средства сверх установленного размера паевого фонда, включая кооперативные выплаты, направленные на его увеличение.

8.11. Кооператив в обязательном порядке формирует резервный фонд, который является неделимым и размер которого должен составлять 10% от паевого фонда Кооператива.

8.12. Часть кооперативных выплат, произведенных на пополнение паевых взносов членов Кооператива, используется Кооперативом как заемные средства для осуществления своей хозяйственной деятельности в целях:

- пополнения основных и оборотных фондов;
- возврат паевых взносов и полагающихся выплат вышедшим из Кооператива;
- на погашение (возврат) части и полностью паевых взносов, внесших их в хронологическом порядке. Такое погашение осуществляется при наличии необходимого для деятельности Кооператива уставного фонда (исключение составляют ассоциированные члены – пенсионеры).

8.13. Кооператив отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

8.14. Члены Кооператива солидарно несут субсидиарную ответственность по обязательствам Кооператива в размере 1% обязательного пая.

8.15. Кооператив по обязательствам своих членов ответственности не несет.

8.16. Убытки Кооператива покрываются по решению Общего собрания за счет резервного фонда либо путем внесения дополнительных взносов.

8.17. Убыток Кооператива, полученный по вине конкретного члена Кооператива, покрывается полностью за счет этого члена.

9. ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ В КООПЕРАТИВЕ

9.1. Для осуществления своей деятельности Кооператив привлекает наемный персонал на постоянную, временную и сезонную работу.

9.2. Условия работы наемного персонала и членов Кооператива определяется действующим законодательством о труде РФ и правовыми актами субъектов, внутркооперативным положением и трудовым договором с работником.

9.3. Кооператив вносит страховые отчисления, отчисления от своих доходов в Фонд социального страхования РФ, в Пенсионный фонд РФ и фонды обязательного медицинского страхования в установленном порядке для некоммерческих организаций.

9.4. Члены Кооператива и их наследники имеют преимущественное право на получение работы в Кооперативе в соответствии со своей специальностью и квалификацией. В случае невозможности обеспечить члена Кооператива работой в данном Кооперативе ему может быть временно предоставлено право на трудоустройство вне данного Кооператива без утраты членства в нем.

9.5. Кооператив самостоятельно определяет формы и систему оплаты труда членов Кооператива. Размер оплаты труда членов Кооператива определяется в зависимости от его личного участия и доходов Кооператива.

Помимо оплаты труда член Кооператива получает кооперативные выплаты.

10. РЕОРГАНИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ КООПЕРАТИВА.

10.1. Реорганизация Кооператива (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование) производится по решению Общего собрания Кооператива в соответствии с действующим законодательством.

10.2. При реорганизации Кооператива вносятся соответствующие изменения в устав, а права и ответственность переходят к правопреемнику.

10.3. Кооператив ликвидируется:

- по решению Общего собрания Кооператива;
- по решению суда;
- при объявлении Кооператива банкротом в соответствии с установленным законом порядком;
- в других случаях, предусмотренных законодательством.

10.4. Ликвидация Кооператива производится Ликвидационной комиссией в соответствии с действующим законодательством.

11. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ.

11.1. Если одно из положений настоящего Устава становится недействительным, то это не затрагивает его остальных положений. Недействительное положение заменяется допустимым в правовом отношении, близком по смыслу положением.

11.2. Изменения и дополнения Устава, не противоречащие законодательству, могут быть внесены по решению Общего собрания Кооператива.

11.3. Сведения о государственной регистрации, ликвидации и деятельности Кооператива публикует орган, осуществляющий государственную регистрацию в официальном печатном органе.

11.4. Настоящий Устав вступает в силу с момента его официальной регистрации.

11.5. Настоящий Устав принят на собрании членов Кооператива «___» _____ 2008г.

Протокол Общего (учредительного) собрания №1.

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Устав сельскохозяйственного потребительского перерабатывающего кооператива

Утвержден
решением Общего собрания членов – учредителей
Выборгского сельскохозяйственного потребительского
перерабатывающего кооператива «Национальный проект»

«15 » марта 2007г.

Председатель кооператива Скрипка В.А. _____

УСТАВ

Выборгского сельскохозяйственного потребительского перерабатывающего
кооператива
«Национальный проект»

Ленинградская область

г. Выборг

2007

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

I.1. Полное наименование кооператива: Выборгский сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив «Национальный проект», именуемый в дальнейшем «Кооператив». Кооператив является некоммерческой организацией, созданной на основе добровольного объединения сельскохозяйственных товаропроизводителей (физических и юридических лиц). Сокращенное наименование кооператива - ВСППК «НП».

I.2. Местонахождение кооператива: 188914, Ленинградская область, Выборгский район, п. Токарево, ул. Кленовая.

I.3 Кооператив является юридическим лицом - некоммерческой организацией - по российскому праву: может иметь в собственности имущество, от своего имени

приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, выступать в качестве истца и ответчика в судах, иметь самостоятельный баланс, открывать расчетные, валютные и иные счета в банковских и кредитных учреждениях Российской Федерации.

I.4 Кооператив приобретает статус юридического лица с момента его государственной регистрации.

I.5 Кооператив действует на всей территории Российской Федерации, а также за рубежом.

I.6 Кооператив создается без ограничения срока действия.

I.7 Кооператив осуществляет свою деятельность на основе настоящего Устава, Гражданского Кодекса Российской Федерации, Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации», других законодательных и нормативных актах Российской Федерации.

I.8 Кооператив может создавать резервный и другие неделимые фонды Кооператива. Кооператив может вкладывать средства этих фондов в банки, другие кредитные учреждения, в ценные бумаги и иное имущество.

I.9 Кооператив может от своего имени заключать договора, и иные сделки, а также осуществлять все права, необходимые для достижения целей, предусмотренных Уставом Кооператива, создавать представительства и филиалы.

I.10 Представительства и филиалы Кооператива не являются юридическими лицами и действуют в интересах Кооператива на основании настоящего Устава и утвержденных Кооперативом Положений.

I.11 Кооператив может осуществлять предпринимательскую деятельность, постольку - поскольку это служит достижению целей, ради которых он создан. Доходы, полученные от такой деятельности, распределяются между членами Кооператива.

I.12 Кооператив может осуществлять внешнеэкономическую деятельность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

I.13 Кооператив является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, счёт в банке, круглую печать, штампы и бланки со своими наименованиями.

I.14 Кооператив несет ответственность по принятым обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, и не отвечает по обязательствам своих членов, принятых членами Кооператива, от своего лица.

I.15 Кооператив является самостоятельной организацией, не имеет административного подчинения, строит свои отношения с другими субъектами на основе договоров. Вмешательство в деятельность Кооператива со стороны государственных, общественных, коммерческих и других органов не допускается. Кооператив может

обращаться в суд или арбитражный суд с заявлениями о неправомерности деятельности должностных лиц, нарушающих права Кооператива. Контроль за деятельностью Кооператива осуществляется в установленном законодательством порядке.

I.16. Кооператив может быть членом других кооперативов, региональной и других ассоциаций (союзов) потребительских кооперативов, принимать участие в международных кооперативных объединениях и движениях.

I.17 Финансовым годом Кооператива является календарный год.

I.18 В Устав Кооператива могут быть внесены изменения, не противоречащие действующему законодательству Российской Федерации. Решения о внесении изменений и дополнений в Устав принимаются Общим собранием членов Кооператива. Голосование по Уставу признаётся правомочным, если, за него проголосовало не менее 2/3 членов Кооператива. Сведения об изменениях и дополнениях в Уставе подлежат регистрации в сроки и в порядке, установленные нормативно-правовыми документами о государственной регистрации юридических лиц.

I.20 Кооператив является объединением лиц, открытым для приема новых членов, имеющих интересы, совпадающие с целями Кооператива.

II Миссия, Цель и предмет деятельности КООПЕРАТИВА

II. 1 Миссия Кооператива заключается в сохранении сельской территории России за счёт формирования социально –экономических условий адаптации местного населения к рыночным отношениям.

II. 2 Целью создания Кооператива является повышение качества жизни членов Кооператива за счёт удовлетворение потребностей членов Кооператива в кооперативных услугах по переработке сырья, сбыту сельскохозяйственной и иной продукции, направленных на развитие их сельскохозяйственного производства, удовлетворение социальных потребностей, увеличение производительности труда, снижения издержек производства, обеспечение занятости.

II.3 Предметом деятельности кооператива является совместный труд членов Кооператива в оказании услуг по направлениям:

организация совместной деятельности членов Кооператива по переработке сырья, полученного сельскохозяйственными производствами членов Кооператива и закупаемого сырья;

организация совместной деятельности членов Кооператива по реализации продуктов переработке и по реализации сырья, полученного сельскохозяйственными производствами членов Кооператива;

организация совместной деятельности членов Кооператива по закупке необходимого оборудования по переработке, хранению, транспортировке и реализации готовой продукции Кооператива;

организация совместной работы членов Кооператива по деятельности Кассы финансовой взаимопомощи Кооператива;

организация совместной деятельности членов Кооператива по транспортным услугам, снабженческо-сбытовым и торговым услугам;

организация совместной деятельности членов Кооператива в сфере сельского туризма;

организация совместной деятельности членов Кооператива по вовлечению в трудовой процесс жителей близлежащих сельских территорий, находящихся в реабилитации;

организация совместной деятельности членов Кооператива по анализу опыта работы Кооператива и распространения данного опыта путём печатных изданий и проведения обучения;

организация совместной деятельности членов Кооператива по продвижению демократических идей кооперации на муниципальном, региональном и федеральном уровне;

осуществление иной, не противоречащей действующему законодательству деятельности, если это направлено в конечном итоге на развитие основных видов деятельности Кооператива и достижение цели, ради которой создан Кооператив.

III. ЧЛЕНСТВО В КООПЕРАТИВЕ

III. 1 В Кооперативе могут быть члены и ассоциированные члены.

III. 2 Членами Кооператива могут быть юридические лица, признающие Устав Кооператива, участвующие в его хозяйственной деятельности и являющиеся сельскохозяйственными товаропроизводителями, и граждане, ведущие личное подсобное хозяйство, занимающиеся садоводством, огородничеством, животноводством и являющиеся членами или работниками сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств.

III.3 Граждане или юридические лица, не являющиеся сельскохозяйственными товаропроизводителями, но участвующие в хозяйственной деятельности кооператива или оказывающие кооперативу услуги, могут вступить в члены Кооператива на тех же условиях, что и лица, перечисленные в п. III.2 настоящего Устава. Число таких членов Кооператива не должно превышать установленного действующим законодательством максимального их уровня от числа членов Кооператива, являющихся

сельскохозяйственными товаропроизводителями, т.е. не превышает 20% от членов Кооператива – сельскохозяйственных товаропроизводителей.

III.4 Юридическое лицо, являющееся членом кооператива, должно быть представлено в данном кооперативе физическим лицом, уполномоченным, надлежащим образом, оформленной доверенностью.

III.5 Каждый член Кооператива сохраняет свою хозяйственную самостоятельность, может быть членом других кооперативов, в т.ч. и кредитных.

III.6 Ассоциированными членами Кооператива могут быть внесшие паевой взнос в Кооператив юридические лица независимо от их организационно-правовой формы и формы собственности и граждане.

III.7 Учредителями Кооператива являются граждане Российской Федерации: список всех учредителей с данными:

1. ФИО, дата рождения, паспорт: №, серия, кем когда выдан, регистрация

IV ПОРЯДОК И УСЛОВИЯ ВСТУПЛЕНИЯ В КООПЕРАТИВ, ОСНОВАНИЯ И ПОРЯДОК ПРЕКРАЩЕНИЯ ЧЛЕНСТВА В КООПЕРАТИВЕ

IV.1 Граждане или юридические лица, изъявившие желание вступить в Кооператив подают в письменном виде Председателю Кооператива заявление с просьбой о приеме в члены или ассоциированные члены Кооператива. Председатель Кооператива вносит данный вопрос на заседание Наблюдательного Совета Кооператива. Наблюдательный совет Кооператива рассматривает данное заявление и при положительном решении вносит на рассмотрение Общим собранием Кооператива. Решение Общего собрания Кооператива о приеме в члены Кооператива является окончательным.

IV.2 Заявление с просьбой о приеме в члены (ассоциированные члены) Кооператива должно содержать обязательства соблюдать требования Устава Кооператива, в том числе вносить предусмотренные уставом Кооператива паевые взносы, нести субсидиарную (для членов Кооператива) ответственность по обязательствам Кооператива.

IV.3 Заявитель считается принятым (не принятым) в члены Кооператива со дня утверждения решения Общим собранием Кооператива.

IV. 4 Мотивированное решение об отказе в приеме в члены кооператива сообщается заявителю в письменной форме в течение 10 календарных дней. В случае отказа Наблюдательного совета заявителю в приеме в члены Кооператива последний вправе обжаловать это решение на Общем собрании членов Кооператива. После принятия решения Общим собранием об отказе заявление с просьбой о приеме в члены Кооператива может быть подано вновь после устранения причин отказа.

IV. 5 В течение 3-х дней со дня принятия нового члена Кооператива он должен внести вступительный и обязательный паевой взносы, предусмотренные уставом Кооператива.

IV.6 Члену кооператива выдается членская книжка, в которой указываются:

размер обязательного паевого взноса и сроки его внесения;

размеры и количество дополнительных паевых взносов;

форма паевого взноса (денежная, земельная, имущественная);

размер приращенного пая и даты его начисления;

размер выплат стоимости паев и даты этих выплат.

IV. 7 Членство в Кооперативе прекращается в случаях:

- добровольного выхода;
- смерти члена кооператива, за исключением прямых наследников;
- ликвидации Кооператива.

IV.8 Член Кооператива по своему усмотрению в любое время может выйти из Кооператива при отсутствии за ним задолженности перед Кооперативом или при условии её погашения.

IV.9 При добровольном выходе член Кооператива обязан объявить о своем решении за 3 дня до выхода и подать в письменной форме соответствующее заявление Председателю Кооператива.

IV.10 Членство в Кооперативе, при добровольном выходе прекращается с момента принятия соответствующего решения Общим собранием членов Кооператива.

IV.11 Член Кооператива, добровольно выбывший из Кооператива, отвечает по обязательствам Кооператива, возникшим до момента принятия решения о прекращении его членства, наравне с оставшимися членами Кооператива.

IV.12 Член Кооператива может передать свой пай только в Кооператив, и далее по решению Общего собрания Кооператива будет перераспределён данный пай. Для принятия соответствующего решения требуется не менее двух третей голосов присутствующих на Общем собрании членов Кооператива.

IV.13 С передачей права автоматически прекращается членство в Кооперативе лица, передавшего пай, а также все его права и обязанности по отношению к Кооперативу.

IV. 14 Все права и обязанности выбывшего члена, включая ответственность по обязательствам Кооператива, возникшим на момент передачи пая, переходят получателю пая.

IV.15 Член Кооператива может быть исключен в случае:

не внесения в установленные сроки взносов, выплата которых предусмотрена Уставом кооператива, после получения предупреждения в письменной форме;

передачи конфиденциальных сведений о деятельности Кооператива третьим лицам;

причинения своими действиями ущерба Кооперативу;

недобросовестной конкуренции;

других действий в нарушение Устава или решений органов управления Кооператива.

IV.16 Член Кооператива должен быть извещен Председателем Кооператива о причинах постановки вопроса об его исключении и приглашен на заседание Наблюдательного совета или Общее собрание, где рассматривается данный вопрос.

IV.17 Решение об исключении из членов Кооператива должно быть сообщено председателем Кооператива исключенному лицу в письменной форме. Членство в Кооперативе прекращается с момента получения письменного уведомления.

IV. 18 В случае смерти члена Кооператива его наследники могут стать членами Кооператива в обычном порядке, за исключением прямых наследников.

IV. 19 В случае принятия в Кооператив наследники становятся правопреемниками выбывшего члена Кооператива и приобретают все его права и обязанности в Кооперативе.

IV. 20 Решение о прекращении членства в Кооперативе, принимается Наблюдательным советом Кооператива и утверждается Общим собранием Кооператива. Председатель Кооператива или члены Наблюдательного совета Кооператива могут быть исключены из членов Кооператива только по решению Общего собрания членов Кооператива.

IV. 21 Пай выбывшего члена, а также другие причитающиеся ему или его наследникам выплаты производятся после утверждения годового баланса Кооператива в течение 5 дней после принятия соответствующего решения Общим собранием Кооператива. Право на компенсацию пая заканчивается через два года.

V. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА

V.1 Все члены Кооператива имеют равное право:

участвовать в работе Общего собрания Кооператива, голосовать при принятии решений согласно принципу «один голосующий пай члена Кооператива - один голос» и быть избранными в органы управления Кооператива;

требовать объяснений со стороны органов управления относительно невыполнения принятых им решений, а также иметь доступ ко всей информации, затрагивающей интересы членов Кооператива;

отклонять решения или предотвращать действия органов управления Кооператива, противоречащие законодательству, Уставу Кооператива или являющиеся неправомерными;

получать информацию об общей стратегии и результатах работы Кооператива, а также результаты аудита Кооператива;

принимать участие в подписании заявления на созыв внеочередного Общего собрания членов Кооператива;

на добровольный выход из Кооператива в соответствии с условиями, предусмотренными пунктами IV.8- IV.21 настоящего Устава;

в случае прекращения членства претендовать на возмещение стоимости пая в сроки и на условиях, предусмотренных настоящим Уставом;

наниматься в Кооператив в качестве работника на приоритетных началах по сравнению с другими гражданами; в этом случае член Кооператива имеет право сохранить свое членство в Кооперативе;

V.2. Член Кооператива обязан:

соблюдать Устав и выполнять решения органов управления Кооператива;

не наносить морального или материального вреда и ущерба Кооперативу;

не наносить ущерба репутации Кооператива, а также соблюдать конфиденциальность;

воздерживаться от участия в какой-либо деятельности, являющейся причиной несправедливой конкуренции;

солидарно нести субсидиарную ответственность по обязательствам Кооператива.

V.3 В случае невыполнения каких-либо обязательств, в том числе и обязательств по внесению паевых взносов, просроченных на срок более 6 месяцев с момента их внесения, к члену Кооператива могут быть применены следующие санкции в любой последовательности:

замечание со стороны Председателя Кооператива;

письменное предупреждение об исключении со стороны Председателя Кооператива;

предупреждение об исключении со стороны Наблюдательного совета;

исключение из Кооператива, решение о котором принимается Общим собранием Кооператива.

VI. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КООПЕРАТИВА

VI.1 Органы управления Кооператива включают в себя обязательно формируемые, и дополнительные органы.

К обязательно формируемым органам управления относятся:

Общее собрание членов Кооператива;

Председатель Кооператива;

Наблюдательный совет Кооператива;

К дополнительным органам управления относятся:

Исполнительный директор Кооператива.

VI.2 Общее собрание членов Кооператива является высшим органом управления Кооператива и полномочно решать любые вопросы, касающиеся деятельности Кооператива, даже в случаях, которые специально не урегулированы действующим законодательством или не оговорены Уставом.

Обязанности по созыву Общего собрания членов Кооператива осуществляются председателем Кооператива, а в случае приостановления его полномочий - Наблюдательным советом Кооператива. В особых случаях Общее собрание может быть созвано по обоснованному письменному заявлению членов Кооператива, владеющих десятью и более процентами голосующих паёв или группы ассоциированных членов кооператива, владеющих 30 и более процентов голосующих паев.

В случае если требование членов Кооператива не будет удовлетворено его Председателем, обязанности по созыву Общего собрания членов Кооператива и объявлению его повестки дня должен взять на себя Наблюдательный совет Кооператива. Если Наблюдательный совет Кооператива также не выполнит свои обязанности, то созыв Общего собрания членов Кооператива и объявление его повестки дня осуществляет инициативная группа членов Кооператива или ассоциированных членов Кооператива.

Уведомление о созыве Общего собрания должно быть сделано письменно с обращением к каждому члену индивидуально не позднее 7 дней и не ранее 30 дней до даты проведения собрания. Уведомление вручается члену и ассоциированному члену Кооператива, имеющим право голоса, под расписку или направляется ему посредством почтовой связи. В случае уведомления по почте отправка писем производится с учетом

контрольных сроков прохождения письменной корреспонденции, установленных Постановлением Правительства РФ.

Отказ в письменной форме члена Кооператива, которому направляется указанное уведомление, от его получения означает, что данный член Кооператива уведомлен о созыве Общего собрания членов кооператива. Отказ от права участия в голосовании может быть подписан членом Кооператива в любое время.

В уведомлении указывается дата, место и время собрания, а также повестка, выносимая на обсуждение. Вопросы повестки дня Общего собрания членов Кооператива должны быть конкретными, в них должны быть указаны имя и должность гражданина или наименование юридического лица, в отношении которых предполагается принятие соответствующего решения, а также должны быть указаны положения Устава или внутренних документов (положений) кооператива, в которые предполагается вносить изменения. В случае если в повестку дня Общего собрания членов кооператива включены вопросы, связанные с принятием Устава в новой редакции или внутренних документов (положений) Кооператива, в повестке дня этого собрания должны указываться время и место ознакомления с проектами указанных документов.

Наблюдательный совет Кооператива или группа членов Кооператива, представляющая собой не менее чем 10 процентов от числа всех членов Кооператива, или группа ассоциированных членов кооператива, представляющая собой не менее, чем 30 процентов от числа ассоциированных членов кооператива, вправе внести в письменной форме в повестку дня внеочередного Общего собрания членов кооператива не позднее, чем за 30 дней до даты проведения этого собрания не более двух предложений, которые орган Кооператива, осуществляющий в соответствии с Уставом Кооператива созыв внеочередного общего собрания членов кооператива, обязан включить в повестку дня этого собрания.

Общее собрание имеет право обсуждать вопросы, не упомянутые в повестке только в том случае, если на собрании присутствуют все члены Кооператива, и они единогласно проголосовали за это.

Общее собрание созывается по мере необходимости, но не реже одного раза в год. Первое общее собрание Кооператива созывается не позднее, чем через три месяца после государственной регистрации Кооператива. Годовое общее собрание членов Кооператива созывается не позднее чем через три месяца после окончания финансового года

К исключительной компетенции Общего собрания относится рассмотрение и принятие решений по следующим вопросам:

утверждение Устава Кооператива, внесение изменений и дополнений и нему;

выборы членов Наблюдательного совета, выборы председателя Наблюдательного совета Кооператива и Председателя Кооператива, заслушивание отчетов об их деятельности и прекращение их полномочий;

утверждение программ развития Кооператива, годового отчета и бухгалтерского баланса;

установление размера паевых взносов и других платежей и порядка их внесения членами Кооператива;

порядок распределения прибыли (доходов) и убытков между членами Кооператива;

определение видов и размеров фондов Кооператива, а также условий их формирования;

вступление Кооператива в другие кооперативы, хозяйственные товарищества и общества, союзы, ассоциации, а также выход из них;

порядок предоставления кредитов членам кооператива и установление размеров этих кредитов;

создание исполнительной дирекции;

определение условий и размера вознаграждения Председателя кооператива, компенсации расходов членов Наблюдательного совета кооператива;

привлечение к ответственности Председателя Кооператива, членов Наблюдательного совета Кооператива;

утверждение внутренних документов (положений) кооператива;

принятие решений по результатам любых аудитов;

создание и ликвидация представительств и филиалов Кооператива;

реорганизация и ликвидация Кооператива.

Общее собрание членов Кооператива считается правомочным (имеет кворум), если на момент начала собрания для участия в общем собрании зарегистрировались члены Кооператива (их представители), обладающие в совокупности более чем двумя третями голосующих паёв. Общее собрание, созванное с целью принятия Устава или с целью вынесения решения о реорганизации или ликвидации Кооператива, считается правомочным в случае участия в нем членов Кооператива (их представителей), обладающих в совокупности более чем двумя третями голосующих паёв.

При отсутствии кворума Общее собрание должно быть перенесено на семь дней с сохранением той же повестки. В случае если требуемого кворума не будет и во второй раз, Общее собрание должно быть открыто и проведено независимо от количества присутствующих членов Кооператива.

Решения общего собрания членов Кооператива принимаются путём открытого голосования.

Член Кооператива, не внесший в установленном порядке паевой взнос, не имеет права участвовать в голосовании.

Член Кооператива не участвует в голосовании при принятии решений об отстранении его от выборной должности или об освобождении от обязательств перед Кооперативом, а также в случае предъявления к нему исковых требований.

Юридическое лицо - член Кооператива или ассоциированный член кооператива - может быть представлено на Общем собрании членов кооператива без доверенности руководителем этого юридического лица или по доверенности иным работником этого юридического лица.

На Общем собрании членов Кооператива представлять по доверенности имеет право член Кооператива только одного другого члена Кооператива, ассоциированный член Кооператива, имеющий право голоса, не более трех других ассоциированных членов Кооператива, имеющих право голоса.

Решение Общего собрания считается принятым, если за него проголосовало абсолютное большинство присутствующих членов Кооператива – владельцев голосующих паёв, то есть половина всех голосов плюс один голос. Решение по вопросу, относящемуся к исключительной компетенции Общего собрания, считается принятым, если за него проголосовало не менее чем две трети от числа присутствующих на общем собрании членов Кооператива – владельцев голосующих паёв. В случае, если при принятии решений по этим вопросам не будет обеспечен необходимый кворум на Общем собрании членов Кооператива, созывается повторное Общее собрание членов Кооператива, на котором решения по этим вопросам считаются принятыми, если за них подано не менее чем две трети голосов от числа присутствующих на Общем собрании членов Кооператива - владельцев голосующих паёв

Решения Общего собрания членов Кооператива оформляются протоколом, который составляется в ходе этого собрания и оформляется не менее чем в трех экземплярах не позднее чем через десять дней после окончания этого собрания. В протоколе Общего собрания членов Кооператива должны содержаться следующие сведения:

- 1) наименование кооператива и информация о его месте нахождения;
- 2) место, дата и время проведения Общего собрания членов кооператива;
- 3) дата извещения о проведении Общего собрания членов кооператива и дата представления материалов, прилагаемых к повестке дня Общего собрания членов кооператива;
- 4) общее число членов Кооператива на дату извещения о проведении общего собрания членов Кооператива, число присутствующих на общем собрании членов Кооператива и ассоциированных членов Кооператива с правом решающего голоса;
- 5) отметка о правомочности (не правомочности) Общего собрания членов Кооператива;
- 6) объявленная повестка дня Общего собрания членов Кооператива;

7) фамилия, имя, отчество и должность лица, выступающего на Общем собрании членов кооператива, и основные положения его выступления;

8) результаты голосования по вопросам повестки дня Общего собрания членов Кооператива, решения, принятые и объявленные на этом собрании.

9. К протоколу Общего собрания членов Кооператива прилагаются:

1) решение Председателя Кооператива, или Наблюдательного совета Кооператива, или Инициативной группы членов Кооператива, или ассоциированных членов Кооператива о созыве Общего собрания членов кооператива;

2) список членов Кооператива и имеющих право голоса ассоциированных членов Кооператива, которые приняли участие в Общем собрании членов Кооператива;

3) доверенности, представленные Общему собранию членов Кооператива, на право представительства;

4) материалы, представленные по повестке дня Общего собрания членов Кооператива;

5) заявления, предложения и особые мнения, в отношении которых членами Кооператива и ассоциированными членами Кооператива выражено требование приобщить их к протоколу Общего собрания членов Кооператива.

Каждый из трех экземпляров протокола Общего собрания членов Кооператива подписывается Председателем и секретарем этого собрания.

В Наблюдательном совете Кооператива, у Председателя Кооператива и у главного бухгалтера Кооператива должно храниться по одному экземпляру протокола Общего собрания членов Кооператива. Председатель Кооператива обязан по требованию члена Кооператива или ассоциированного члена Кооператива ознакомить их с протоколом Общего собрания членов Кооператива либо выдать им удостоверенные копии протокола этого собрания или выписки из протокола этого собрания, за исключением сведений, отнесенных Общим собранием членов Кооператива к коммерческой тайне.

В случае если члены Кооператива или ассоциированные члены Кооператива подали заявления о недостоверности протокола Общего собрания членов Кооператива или его неполноте, эти заявления должны быть рассмотрены на ближайшем Общем собрании членов кооператива.

VI.3 Наблюдательный совет Кооператива состоит из 5 человек, избираемых из числа членов Кооператива на срок 5 лет.

Полномочия членов Наблюдательного совета Кооператива могут быть прекращены по решению Общего собрания и до истечения срока, на который они были избраны. Для принятия такого решения требуется не менее чем две трети голосов от числа присутствующих на Общем собрании членов Кооператива.

Член Наблюдательного совета Кооператива не может одновременно быть Председателем Кооператива.

При проведении на Общем собрании членов Кооператива выборов или довыборов членов Наблюдательного совета кооператива Председатель кооператива не вправе вносить предложения о таких кандидатурах.

Члены Наблюдательного совета Кооператива не вправе передавать свои полномочия другим лицам.

Членами Наблюдательного совета не могут быть следующие лица:

председатель и исполнительный директор кооператива;

лицо, имеющее прямые или косвенные родственные или супружеские связи с Председателем или Исполнительным директором Кооператива;

член Кооператива, занимающий или занимавший в предыдущем году должность бухгалтера;

член Кооператива, на которого были наложены санкции согласно Уставу, а также любые другие дисциплинарные взыскания.

Члены Наблюдательного совета Кооператива несут ответственность за свои действия в соответствии с действующим законодательством.

Наблюдательный совет Кооператива имеет следующие полномочия:

осуществляет контроль за деятельностью Председателя и Исполнительного директора Кооператива;

проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Кооператива;

имеет неограниченный доступ к любой информации, касающейся деятельности и финансового положения Кооператива, может потребовать помощь любого эксперта на свой выбор для выполнения своих обязанностей;

проверяет в обязательном порядке бухгалтерский баланс и годовой отчет, даёт заключения по предложениям Председателя о распределении доходов и покрытии убытков Кооператива по результатам финансового года и докладывает Общему собранию членов Кооператива о результатах проверки до утверждения бухгалтерского баланса;

созывает Общее собрание членов Кооператива в случае выявления нарушений действующего законодательства или Устава;

выносит на Общее собрание членов Кооператива свои замечания и заключения;

утверждает назначение Исполнительного директора Кооператива;

дает заключения по заявлениям с просьбами о приеме в члены Кооператива и о выходе из членов Кооператива;

дает заключение по предоставлению кредита Председателю кооператива, а также, если Председатель выступает поручителем при предоставлении кредита члену Кооператива;

вправе временно приостановить полномочия председателя Кооператива и принять на себя осуществление его полномочий до решения Общего собрания членов Кооператива, которое должно быть созвано в семидневный срок;

представляет Кооператив в случае, если кооперативом предъявлено исковое заявление к Председателю Кооператива или Исполнительному директору Кооператива в соответствии с решением Общего собрания членов Кооператива;

Наблюдательный совет Кооператива созывает Общее собрание членов Кооператива, если это необходимо в интересах Кооператива. Заседания наблюдательного совета Кооператива созываются его Председателем не реже одного раза в квартал, а также чаще, в случае необходимости решения особо важных и срочных вопросов.

Уведомление о созыве Наблюдательного совета Кооператива должно содержать в себе следующую информацию:

дату, время и место проведения заседания;

повестку дня.

Заседание Наблюдательного совета Кооператива является правомочным, если на нем присутствуют все 5 членов при возможном варианте передачи доверенности на 1 члена Наблюдательного совета Кооператива. Решения Наблюдательного совета Кооператива принимаются квалифицированным большинством (двумя третями) голосов.

Члены Наблюдательного совета Кооператива несут личную ответственность, без каких-либо ограничений, за причинение вреда и ущерба Кооперативу во время исполнения своих обязанностей.

Члены Наблюдательного совета Кооператива не несут личную ответственность за ущерб, причиненный Кооперативу каким-либо из его членов во время исполнения своих обязанностей.

VI. 4 Исполнительными органами Кооператива являются Председатель Кооператива и Правление Кооператива. В случае если число членов Кооператива менее чем 25, в Кооперативе избирается только Председатель, осуществляющий полномочия и обязанности Правления Кооператива.

По решению Общего собрания членов Кооператива часть его функций может быть возложена на Исполнительного директора

Председатель Кооператива является исполнительным органом Кооператива, осуществляет текущее руководство его деятельностью и представляет Кооператив в

хозяйственных и иных отношениях. Председатель Кооператива подотчетен Наблюдательному совету Кооператива и Общему собранию членов Кооператива. По решению Общего собрания функции исполнительного органа Кооператива могут быть возложены на юридическое лицо, исполняющее функции управляющей компании Кооператива.

Председатель Кооператива избирается Общим собранием членов Кооператива сроком на пять лет. При достижении численности членов Кооператива в 25 человек Общим собранием членов Кооператива принимается решение о создании Правления Кооператива в составе 2-х человек, которые избираются сроком на 5 лет. При этом Председатель Кооператива автоматически становится третьим членом Правления Кооператива – председателем правления Кооператива. Этим же Общим собранием членов Кооператива может быть принято решение о разграничении компетенции Правления Кооператива и Председателя Кооператива.

Председатель Кооператива обязан:

- исполнять решения Общего собрания и выполнять административную работу в Кооперативе;
- вносить предложения о стратегии и принципах развития Кооператива;
- назначать Исполнительного директора, определять круг его обязанностей и устанавливать ему зарплату;
- вести переговоры и заключать соглашения, способствующие развитию видов деятельности, включенных в сферу деятельности Кооператива;
- определять сроки и условия выдачи займов, принятия сбережений и оказания других услуг, предусмотренных для членов Кооператива в соответствии с решениями Общего собрания;
- подготавливать предложения по условиям формирования и использования специализированных фондов;
- разрабатывать внутренние правила регулирования в соответствии с Уставом, стратегией и основными принципами развития Кооператива;
- представлять Кооператив перед третьими сторонами;
- лично осуществлять общее управление Кооперативом в соответствии с курсом, принятым Общим собранием;
- совместно с Исполнительным директором и бухгалтером Кооператива составлять годовой отчет, баланс и отчет о доходах и расходах Кооператива;

- отвечать за осуществление решений Общего собрания членов Кооператива;
- составлять письма-приглашения на Общее собрание членов Кооператива, контролировать и проверять документы Кооператива, в том числе протоколы собраний, журналы регистрации пайщиков и регистрации договоров, лицевые счета и контрольные карты пайщиков, хранить печать Кооператива;
- защищать интересы Кооператива в суде;
- подписывать трудовые договоры от имени Кооператива;
- отвечать за организацию и деятельность всех комитетов Кооператива.

Председатель Кооператива действует на основании Устава Кооператива.

Председатель Кооператива без доверенности действует на основании решений Общего собрания членов Кооператива, Наблюдательного совета Кооператива по вопросам, отнесенным к компетенции этих органов, и по остальным вопросам единолично от имени Кооператива.

Председатель Кооператива представляет Кооператив в органах государственной власти, органах местного самоуправления и организациях, распоряжается в соответствии с Уставом кооператива имуществом Кооператива, заключает договоры и выдает доверенности, в том числе с правом передоверия, открывает счета Кооператива в банках и других кредитных организациях, осуществляет прием и увольнение работников Кооператива, организует их работу, издает обязательные для исполнения членами Кооператива и работниками Кооператива приказы и распоряжения, организует выполнение решений Общего собрания членов Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива, исполняет иные, не противоречащие Уставу Кооператива функции в интересах Кооператива.

Оплата труда Председателя Кооператива устанавливается Общим собранием членов Кооператива в зависимости от объема производственной и иной хозяйственной деятельности Кооператива.

Председатель Кооператива осуществляет управление Кооперативом. При этом он должен соблюдать ограничения, установленные Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» и Уставом кооператива. Председатель Кооператива подотчетен Наблюдательному совету Кооператива и Общему собранию членов Кооператива.

Председатель Кооператива несет персональную ответственность за организацию работ и создание условий по защите коммерческой, служебной и государственной тайны.

Председатель Кооператива несет личную ответственность, без каких-либо ограничений, за причинение вреда и ущерба Кооперативу во время исполнения своих обязанностей.

Председатель Кооператива освобождается от ответственности по возмещению убытков, если его действия основывались на решении Общего собрания Кооператива.

VI. 6 Председатель Кооператива может принять на работу Исполнительного директора Кооператива по согласованию с Общим собранием Кооператива.

Исполнительный директор помогает Председателю и под его контролем обеспечивает надлежащее функционирование Кооператива.

Исполнительный директор имеет следующие полномочия:

обеспечивает управление делами Кооператива в пределах полномочий, предоставляемых ему председателем Кооператива;

исполняет решения органов управления Кооператива;

отвечает за достижение целей и обеспечение финансовых результатов Кооператива;

составляет годовой отчет, который затем подает в Наблюдательный совет Кооператива для проверки и выводов;

отвечает за операционные расходы Кооператива;

обеспечивает руководство персоналом, работающим под его началом, в соответствии с действующим законодательством, а также положениями, определяющими условия оплаты труда в Кооперативе;

отвечает за взаимоотношения с налоговыми органами и своевременную уплату налогов;

разрабатывает и осуществляет рекламную политику Кооператива;

открывает депозитные счета и снимает деньги со счёта Кооператива в соответствии с полномочиями, переданными ему Председателем Кооператива;

Исполнительный директор несет личную ответственность, без каких-либо ограничений, за причинение вреда и ущерба Кооперативу во время исполнения своих обязанностей.

ПОРЯДОК ОСВОБОЖДЕНИЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ, ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, ОТ ЗАНИМАЕМЫХ ИМИ ДОЛЖНОСТЕЙ.

Председатель Кооператива, или Исполнительный директор кооператива могут быть в любое время освобождены от исполнения своих обязанностей по решению Общего собрания членов Кооператива, созванного в порядке, определенном Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» и Уставом Кооператива.

Орган Кооператива, имеющий право на созыв Общего собрания членов Кооператива и предлагающий включить в повестку дня этого собрания вопрос о досрочном освобождении от должности Председателя Кооператива или

Исполнительного директора Кооператива, обязан дать в письменной форме обоснование своих предложений и не менее чем за 45 дней до начала проведения Общего собрания членов Кооператива направить эти предложения для получения заключения в аудиторский союз, членом которого является Кооператив.

Заключение аудиторского союза по обоснованию досрочного освобождения от должности Председателя Кооператива или Исполнительного директора Кооператива должно быть оглашено на Общем собрании членов Кооператива. Общее собрание членов Кооператива правомочно учесть или не учесть заключение аудиторского союза, но не правомочно рассматривать вопрос о досрочном освобождении от должности Председателя Кооператива или Исполнительного директора Кооператива без оглашения на этом собрании соответствующего заключения аудиторского союза.

VII. ИМУЩЕСТВО КООПЕРАТИВА

VII.1 Источниками формирования имущества Кооператива могут быть как собственные, так и заёмные средства.

VII.2 Кооператив формирует собственные средства путем добровольного объединения имущественных паевых взносов в виде денежных средств, земельных участков, земельных и имущественных долей, произведённой продукции и другого имущества физических и юридических лиц, доходов от собственной деятельности, а также за счёт доходов от размещения разных средств в банках, приобретения ценных бумаг или по иным основаниям, установленным ГК РФ.

VII.3 Кооператив является собственником имущества, переданного ему в качестве паевых взносов его членами, а также имущества, произведенного и приобретенного Кооперативом в процессе его деятельности.

VII.4 Доходы Кооператива являются собственностью Кооператива, не распределяются и не выплачиваются членам Кооператива, а идут на формирование и пополнение собственных средств Кооператива, в том числе на пополнение паёв членов Кооператива.

VII.5 Неделимое имущество Кооператива не может быть отчуждено.

VII.6 Порядок распределения прибыли Кооператива должен быть утверждён на Общем собрании членов Кооператива в течение трёх месяцев после окончания финансового года с учётом требований федерального законодательства к порядку распределения прибыли и порядку кооперативных выплат.

VII.7 Убытки от хозяйственной деятельности распределяются в соответствии с долей участия члена Кооператива в хозяйственной деятельности и покрываются в сроки и в порядке, установленном федеральным законодательством.

VIII. ПОСТУПЛЕНИЯ ОТ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА

VIII.1 Член Кооператива должен внести:
вступительный взнос в размере 500 рублей (пятьсот рублей) ;
обязательный паевой взнос в размере 1000 рублей (одной тысячи рублей);
дополнительный паевой взнос в размере, не более 500 000 рублей (пятьсот тысяч рублей).

VIII.2 Обязательный паевой взнос вносится членом Кооператива в обязательном порядке и даёт каждому члену Кооператива один голос (голосующий пай) при

голосовании на Общем собрании и равные права при участии в деятельности Кооператива и пользовании его услугами и льготами.

VIII.3 Член Кооператива к моменту регистрации вносит в паевой фонд Кооператива не менее 25% обязательного паевого взноса и 100% вступительного взносов.

VIII.4 Член Кооператива, внесший в паевой фонд Кооператива обязательный паевой взнос, имеет право на внесение дополнительных паевых взносов. Каждый дополнительный паевой взнос даёт члену Кооператива право на получение дивидендов в размере и порядке, предусмотренных законодательством и настоящим Уставом.

VIII.5 Количество дополнительных паевых взносов определяется членом Кооператива самостоятельно и согласуется с Наблюдательным советом Кооператива в целях экономической необходимости. Дополнительный паевой взнос вносится в любое время.

VIII.6 Взносы и платежи в Кооперативе производятся в удобной для пайщика Кооператива, как правило, денежной форме или в натуральной форме по согласованной с Кооперативом оценке. До принятия взноса и платежа в денежной форме Председатель Кооператива имеет право провести оценку предлагаемого имущества в установленном законом порядке за счёт средств пайщика.

VIII.1 Член Кооператива при выбытии из него может претендовать на часть имущества Кооператива, как правило, в денежном выражении в размере своего пая.

IX. РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД

IX.1 Кооператив из своего имущества формирует резервный фонд. Решение об образовании и порядке использования резервного фонда принимается на Общем собрании Кооператива не менее двумя третями голосов присутствующих.

IX.2 Резервный фонд формируется в размере 15% от паевого фонда и не менее 30% от всех активов на балансе Кооператива.

IX.3. Резервный фонд формируется за счет доходов Кооператива в течение 5 лет с момента регистрации Кооператива. В случае сокращения резервного фонда он должен быть наращён до необходимого размера в течение последующих трёх лет.

IX.6 Ежегодное Общее собрание Кооператива на основе предложений Председателя Кооператива принимает решение о размере годовой суммы отчислений в резервный фонд.

IX.7 До формирования резервного фонда в полном объёме средства на накопление паёв не распределяются.

IX.8. Средства резервного фонда Кооператива могут использоваться для покрытия убытков от хозяйственной деятельности по результатам года и других целей, предусмотренных «Внутренними правилами регулирования» Кооператива.

X. РЕОРГАНИЗАЦИЯ, ПРЕКРАЩЕНИЕ РАБОТЫ И ЛИКВИДАЦИЯ КООПЕРАТИВА.

X.1 Кооператив имеет право на слияние с иными кооперативами. Кооператив берет на себя обязательство обеспечить сохранность сведений, составляющих

коммерческую, служебную и государственную тайну, и их носителей в случае его реорганизации, ликвидации или прекращения работ со сведениями, составляющими коммерческую, служебную и государственную тайну.

Х.2 Условия слияний, деления, прекращения деятельности и ликвидации Кооператива должны соответствовать действующему законодательству РФ и подлежат утверждению на соответствующих заседаниях Общих собраний Кооперативов.

Х.3 Реорганизация Кооператива (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование) осуществляется по решению Общего собрания членов Кооператива в порядке и на условиях, установленных федеральным законодательством.

Х.4 Кооператив может быть ликвидирован по решению Общего собрания Кооператива, а так же, на основании и в порядке, предусмотренном ГК РФ, ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» и другими федеральными законами.

XI. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

XI.1 Кооператив обязан информировать своих членов по их требованию о сроках и условиях получения кредитов со стороны, а также о сроках и условиях приёма вкладов и выдачи займов членам Кооператива.

XI.2 Наблюдательный совет Кооператива устанавливает правила по принятию вкладов от членов Кооператива и ассоциированных членов Кооператива и выдаче займов членам Кооператива, которые заносятся во «Внутренние правила регулирования» и утверждаются Общим собранием Кооператива.

XI.3 Годовой баланс может подаваться на проверку профессиональных аудиторов, которые предоставляются Союзом кооперативов регионального, а в случае его отсутствия - федерального уровня, членом которого является Кооператив.

XI.4 Кооператив считается созданным со дня его официальной регистрации. Общее собрание назначает лиц, ответственных за выполнение всех требований по регистрации.

XI.5 Сообщения о государственной регистрации, реорганизации и ликвидации Кооператива публикуются в печати в соответствии с действующим законодательством.

XI.6 Подписи членов Кооператива, утвердивших Устав Выборгского сельскохозяйственного потребительского перерабатывающего кооператива «Национальный проект»:

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Устав ассоциации сельскохозяйственных потребительских кооперативов

ПРОЕКТ

УСТАВ

Ленинградской областной ассоциации сельскохозяйственных потребительских кооперативов «ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1 Ленинградская областная ассоциация сельскохозяйственных потребительских кооперативов «Взаимодействие» в дальнейшем именуемая «Ассоциация», создана в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «О сельскохозяйственной кооперации» и «О некоммерческих организациях».
- 1.2 Ассоциация является некоммерческой организацией, добровольно созданной юридическими лицами в целях координации своей деятельности, а также защиты общих интересов.
- 1.3 Полное официальное название Ассоциации: «Ленинградская областная ассоциация потребительских сельскохозяйственных кооперативов «Взаимодействие». Сокращенное наименование: «ЛОАСПоК».
- 1.4 Ассоциация имеет круглую печать со своим наименованием, бланки и другие реквизиты.
- 1.5 Местонахождение Ассоциации: _____

2. ПРАВОВОЙ СТАТУС АССОЦИАЦИИ

- 2.1 Ассоциация является юридическим лицом - некоммерческой организацией по российскому праву может иметь в собственности имущество, от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, выступать в качестве истца и ответчика в судах, иметь самостоятельный баланс, открывать расчетные счета в банковских и кредитных учреждениях Российской Федерации.
- 2.2 Статус юридического лица Ассоциация приобретает с момента её государственной регистрации.
- 2.3. По своим обязательствам ассоциация несёт имущественную ответственность в порядке, установленном гражданским законодательством Российской Федерации. Имущество, переданное Ассоциации, является её собственностью.
- 2.4 Ассоциация не отвечает по обязательствам своих членов.
- 2.5 Ассоциация в своей деятельности руководствуется действующим законодательством и настоящим Уставом.

2.6 Ассоциация может от своего имени заключать договоры или иные сделки, а также осуществлять все права, необходимые для достижения целей, предусмотренных Уставом Ассоциации.

3. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ

3.1 Ассоциация ставит своей целью повышение качества жизни жителей Ленинградской области за счет их участие в работе сельскохозяйственных потребительских кооперативов и развития кооперации, сельского хозяйства на территории Ленинградской области.

3.2 В соответствии с целью Ассоциации основными задачами её являются:

3.2.1 Защита прав членов Ассоциации.

3.2.2.Представление интересов членов Ассоциации в отношениях с третьими лицами.

3.2.3.Организация и проведение для членов Ассоциации семинаров, научно-практических конференций и деловых встреч.

3.2.4.Взаимодействие с аналогичными объединениями, обществами и неправительственными организациями России и зарубежных стран, участие в отечественных и международных выставках, семинарах и конференциях.

3.2.5.Обеспечение членов Ассоциации техническими средствами обучения, учебными пособиями, методической литературой, бланочной документацией.

3.2.6.Участие в организации и проведении научно-исследовательских и опытно-экспериментальных работ.

3.2.7.Содействие государственным органам управления всех уровней в проведении экспертиз, разработке стандартов, методик, программ по развитию сельского хозяйства и сельскохозяйственной потребительской кооперации.

3.2.8.Координация практической деятельности членов Ассоциации - сельскохозяйственных потребительских кооперативов и сельскохозяйственных товаропроизводителей.

3.2.9.Осуществление иных задач, не противоречащих целям Ассоциации и действующему законодательству Российской Федерации, если это направлено в конечном итоге на развитие основных видов деятельности и достижение цели, ради которой создана Ассоциация.

4. ФИНАНСЫ И ИМУЩЕСТВО АССОЦИАЦИИ.

4.1 Имущество Ассоциации составляют материальные ценности и финансовые ресурсы, находящиеся на его балансе и являющиеся собственностью Ассоциации.

4.2 Имущество Ассоциации создаётся за счет:

4.2.1 Вступительных, периодических и целевых членских взносов.

4.2.2 Благотворительных взносов.

4.2.3 Банковских кредитов.

4.2.4 Средств, получаемых от реализации целевых заказов и программ.

4.2.5 Других источников, не противоречащих действующему законодательству Российской Федерации.

4.3 Ассоциация за счёт вкладов участников образует уставный фонд для обеспечения своей деятельности. Размер уставного фонда, порядок внесения вкладов, назначение и направление расходования определяются Общим собранием членов Ассоциации.

4.4 Ассоциация в основном финансируется членами Ассоциации. Первоначальный взнос ежегодный членский взнос оплачивается каждым кандидатом в члены ассоциации одновременно со вступительным взносом. Второй и последующие ежегодные членские

взносы оплачиваются каждым членом Ассоциации в течении первого месяца нового года.

4.4.1 Взносы могут оплачиваться деньгами, ценными бумагами, другими имущественными и неимущественными правами либо иными правами, имеющими денежную оценку. Стоимость вносимого имущества оценивается по согласованию между членом Ассоциации и Общим собранием в рублях. Члены Ассоциации утрачивают право распоряжения имуществом, переданным в качестве взноса.

4.4.2 Размеры взносов, а также изменения, связанные со сроком и формами внесения вступительного взноса, устанавливаются Общим собранием членов Ассоциации.

4.5 Вступительные и ежегодные членские взносы используются на содержание органов управления, и обеспечения деятельности, предусмотренной настоящим Уставом.

4.6 Целевые взносы предназначены для финансирования конкретных мероприятий и программ. Срок, размер и форма внесения устанавливаются Общим собранием членов Ассоциации.

4.7 Ассоциации принадлежит право собственности на денежные средства, имущество и иные объекты собственности, переданные юридическими лицами в форме взноса, дара, пожертвования.

4.8 Ассоциация может иметь в собственности оборудование, инвентарь, денежные средства в рублях и иностранной валюте, ценные бумаги, иное имущество и оборотные средства, стоимость которых отражается в самостоятельном балансе Ассоциации.

4.9 Доходы от деятельности Ассоциации расходуются только на достижение целей, определённых настоящим Уставом и не могут распределяться между членами Ассоциации.

4.10 В установленном законом порядке Ассоциация ведёт бухгалтерскую и статистическую отчётность.

4.11 Финансовые результаты деятельности Ассоциации устанавливаются на основе годового бухгалтерского отчёта. После утверждения Общим собранием годового баланса Ассоциации, отчётов об исполнении их финансовых планов их копии направляются членам ассоциации и компетентным государственным органам РФ.

5 УЧРЕДИТЕЛИ И ЧЛЕНЫ АССОЦИАЦИИ.

5.1 Учредителями Ассоциации являются сельскохозяйственные потребительские кооперативы и иные юридические лица - сельскохозяйственные товаропроизводители.

5.2 Членами Ассоциации являются Учредители, а также вступившие новые юридические лица, внесшие вступительный годовой взнос и выполняющие положения настоящего Устава.

5.3 Члены Ассоциации сохраняют юридическую и экономическую самостоятельность.

6. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНОВ АССОЦИАЦИИ.

6.1 Члены Ассоциации имеют право:

6.1.1 Участвовать в управлении делами Ассоциации.

6.1.2 Получать информацию о деятельности Ассоциации, её планах и программах.

6.1.3 Запрашивать у органов управления Ассоциации информацию о состоянии выполнения решений Общего собрания членов Ассоциации и своих предложений.

6.1.4 Вносить предложения в повестку дня на Общих собраниях членов Ассоциации.

6.1.5 Обращаться в руководящие органы Ассоциации по любым вопросам, связанным с её деятельностью.

- 6.1.6 Получать от Ассоциации консультативную, методическую, юридическую и иную помощь.
- 6.1.7 Пользоваться приоритетным правом обслуживания информационной базой Ассоциации, первоочередным правом участия в проводимых Ассоциацией мероприятиях.
- 6.1.8 Передавать имущество в собственность Ассоциации.
- 6.1.9 Получать в случае ликвидации Ассоциации часть её имущества, оставшегося после расчётов с кредиторами, в размере своего имущественного вноса.
- 6.1.10 Выйти из Ассоциации по окончании финансового года.
- 6.2 Члены Ассоциации обязаны:
- 6.2.1 Соблюдать положение Устава и регламентов.
- 6.2.2 Принимать участие в деятельности Ассоциации.
- 6.2.3 Своевременно вносить периодические (ежегодные) и целевые взносы, размер которых определяется Общим собранием членов Ассоциации.
- 6.2.4 Предоставлять информацию, необходимую для решения вопросов, связанных с её деятельностью.
- 6.2.5 Ущерб, причиненный Ассоциации по вине её членов, возмещается ими в полном объёме по решению Общего собрания Ассоциации. Суммы, подлежащие к внесению в качестве возмещения причинённого ими ущерба, вносятся не позднее ___ дней со дня принятия решения.
- 6.2.6 Член Ассоциации, систематически не выполняющий или ненадлежащим образом выполняющий свои обязанности, либо нарушивший принятые на себя обязательства перед Ассоциацией, а также препятствующий своими действиями или бездействием нормальной работе Ассоциации, может быть исключён из неё по решению общего собрания.

7. ПОРЯДОК ПРИЁМА И ВЫХОДА ЧЛЕНОВ.

- 7.1 Ассоциация открыта для вступления в неё новых членов.
- 7.2 Членами Ассоциации могут быть юридические лица - сельскохозяйственные потребительские кооперативы и сельскохозяйственные товаропроизводители, признавшие Устав Ассоциации и внёсшие вклад в реализацию целей и задач, стоящих перед Ассоциацией.
- 7.3 Прием нового члена Ассоциации осуществляется Общим собранием членов Ассоциации на основании поданного им заявления на имя Председателя Ассоциации, который представляет заявителя на ближайшем со дня подачи заявления Общем собрании членов.
- 7.4 Заявитель обязан в течение ___ со дня принятия решения Общим собранием членов Ассоциации о приёме в члены Ассоциации внести вступительный и ежегодный взносы.
- 7.5 Кандидат считается принятым в число членов Ассоциации после внесения вступительного и ежегодного взносов.
- 7.6 Права члена Ассоциации не могут быть переданы третьим лицам.
- 7.7 Выход члена из состава Ассоциации осуществляется путём подачи письменного заявления. Не позднее ___ после подачи членом заявления о выходе из состава Ассоциации Ассоциация обязана:
- 7.7.1 Определить сроки возврата имущества, переданного данным членом в оперативное пользование Ассоциации.
- 7.7.2 Определить порядок выполнения членом принятых на себя ранее обязательств по отношению к другим членам и Ассоциации в целом.
- 7.7.3 Решить иные вопросы, связанные с выходом члена из Ассоциации.

7.7.4 После решения перечисленных выше вопросов на ближайшем Общем собрании членов утверждается решение о выведении из состава Ассоциации заявителя.

7.7.5 Вступительные и периодические взносы членов Ассоциации возврату не подлежат.

7.8 Член Ассоциации может быть исключён из Ассоциации по решению Общего собрания членов Ассоциации в случае невыполнения им своих обязательств, несоблюдения требования органов управления Ассоциации, а также нарушения действующего законодательства.

7.9 В Ассоциации предусмотрено Почётное членство для представителей законодательной и исполнительной власти, государственных учреждений, представителей средств массовой информации и других российских и зарубежных организаций, внесших большой вклад в развитие деятельности ассоциации. Почётные члены освобождаются от уплаты вступительных и членских взносов.

8. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ.

8.1 Высшим руководящим органом Ассоциации является Общее собрание участников Ассоциации. Общее собрание собирается по мере необходимости, но не реже __ раза в год. Заседание Общего собрания правомочно, если на нём присутствует более половины участников Ассоциации.

8.2 Внеочередное собрание может быть созвано по решению:

8.2.1 Президента Ассоциации.

8.2.2 Правления Ассоциации.

8.2.3 Ревизионной комиссии (Ревизора)

8.2.4 1/3 участников Ассоциации.

8.3 Общее собрание правомочно принимать решения по любым вопросам деятельности Ассоциации.

8.4 К исключительной компетенции Общего собрания относится:

8.4.1 Утверждение Устава Ассоциации, внесение дополнений и изменений в него с их последующей регистрацией в установленном порядке.

8.4.2 Избрание Президента Ассоциации, Правления Ассоциации, Ревизионной комиссии (Ревизора) и досрочное прекращение их полномочий.

8.4.3 Утверждение годового плана, бюджета Ассоциации, и её годового отчёта.

8.4.4 Решение вопросов о реорганизации и ликвидации Ассоциации и создания ликвидационной комиссии.

8.5 Решения по всем вопросам принимаются общим собранием простым большинством голосов присутствующих на его заседании участников Ассоциации.

8.6 Решения по вопросам реорганизации и ликвидации, о внесении дополнений и изменений в Устав Ассоциации принимаются большинством голосов – не менее 2/3 голосов от общего числа присутствующих на Общем собрании участников Ассоциации.

8.7 Для практического текущего руководства деятельностью Ассоциации в период между созывом Общего собрания избирается Правление Ассоциации – постоянно действующий руководящий орган Ассоциации.

8.8 Правление Ассоциации избирается Общим собранием сроком на ____ года из числа участников Ассоциации в количестве, установленном Общим собранием.

8.9 Правление Ассоциации может быть переизбрано по истечению срока полномочий на новый срок. Вопрос о досрочном прекращении его полномочий может быть поставлен на Общем собрании по требованию не менее 2/3 его участников.

8.10 Правление Ассоциации:

8.10.1 Контролирует и организует работу Ассоциации, осуществляет контроль за выполнением решений Общего собрания.

8.10.2 Рассматривает и утверждает смету расходов Ассоциации.

8.10.3 Распоряжается имуществом Ассоциации.

8.10.4 Утверждает штатное расписание

8.10.5 Готовит вопросы для обсуждения на Общем собрании Ассоциации.

8.10.6 Ежегодно информирует регистрирующий орган о продолжении деятельности Ассоциации с указанием действительного местонахождения постоянного действующего руководящего органа, его названия и данных о руководителях Ассоциации в объеме сведений, включаемых в единый государственный реестр юридических лиц.

8.10.7 Осуществляет прием и исключение участников Ассоциации.

8.11 Решения принимаются открытым голосованием простым большинством голосов участников правления, присутствующих на заседании.

8.12 Президент Ассоциации избирается Общим собранием сроком на ___ года.

8.13 Президент Ассоциации:

8.13.1 Подотчётен Общему собранию, отвечает за состояние дел Ассоциации и правомочен решать все вопросы деятельности Ассоциации, которые не отнесены к исключительной компетенции Общего собрания и Правления Ассоциации.

8.13.2 Без доверенности действует от имени Ассоциации, представляет её во всех учреждениях, организациях и предприятиях как на территории РФ, так и за рубежом.

8.13.3 Принимает решения и издаёт приказы по вопросам деятельности Ассоциации.

8.13.4 Распоряжается в пределах утверждённой правлением сметы средствами Ассоциации, заключает договоры, осуществляет другие юридические действия от имени Ассоциации, приобретает имущество и управляет им, открывает и закрывает счета в банках.

8.13.5 Решает вопросы финансовой и хозяйственной деятельности Ассоциации.

8.13.6 Принимает на работу и увольняет должностных лиц администрации Ассоциации, утверждает их

должностные обязанности в соответствии со штатным расписанием, утверждаемым Правлением.

8.13.7 Несёт ответственность в пределах своей компетенции за использование средств и имущества Ассоциации в соответствии с её уставными целями.

8.14 Вице-президент Ассоциации избирается Общим собранием из числа участников Правления Ассоциации сроком на ___ года.

8.15 Вице-президент:

8.15.1 Готовит предложения по общественным мероприятиям, программам и проектам, по участию в других общественных программах, в том числе и международных, по участию в деятельности международных общественных организаций, по взаимодействию с зарубежными партнёрами в сфере общественной деятельности.

8.15.2 Замещает Президента в его отсутствие.

8.16 Председатель правления избирается на заседании Правления из числа его участников сроком на ___ года.

8.17 Председатель Правления:

8.17.1 Подотчётен Президенту и Правлению Ассоциации правомочен решать все вопросы деятельности Ассоциации, которые не отнесены к исключительной компетенции Общего собрания Президента и правления Ассоциации.

8.17.2 Без доверенности действует от имени Ассоциации, представляет её во всех учреждениях, организациях и предприятиях как на территории РФ, так и за рубежом.

- 8.17.3 Принимает решения и издаёт приказы по оперативным вопросам внутренней деятельности Ассоциации.
- 8.17.4 Организует подготовку и проведение заседаний.
- 8.17.5 Организует бухгалтерский учёт и отчётность.
- 8.17.6 Несёт ответственность в пределах своей компетенции за использование средств и имущества Ассоциации в соответствии с её уставными целями и задачами.
- 8.18 Директор Ассоциации избирается общим собранием участников Ассоциации сроком на ___ года.
- 8.19 Директор Ассоциации:
- 8.19.1 Руководит текущей деятельностью Ассоциации и решает все вопросы, которые не относятся к компетенции Общего собрания участников Ассоциации, Президента, Вице-президента, Правления, Председателя Правления Ассоциации.
- 8.19.2 Директор подотчётен Правлению и Президенту Ассоциации.
- 8.19.3 Директор без доверенности действует от имени Ассоциации и представляет её интересы.
- 8.19.4 Директор пользуется правом распоряжения имуществом и денежными средствами, заключает договоры, открывает в банках расчётный счёт, издаёт приказы и распоряжения, даёт указания, обязательные для исполнения всеми сотрудниками, по вопросам, относящимся к его компетенции.
- 8.20 Также в компетенцию Директора входит:
- 8.20.1 Материально – техническое обеспечение деятельности Ассоциации в пределах собственных средств.
- 8.20.2 Предоставление Общему собранию участников Ассоциации ежеквартального финансового отчёта.
- 8.20.3 Назначение заместителя Директора, бухгалтера.
- 8.20.4 Решение других вопросов, не относящихся к исключительной компетенции Общего собрания участников Ассоциации, Президента, Вице-президента, правления, Председателя Правления Ассоциации.
- 8.21 Директор вправе передавать свои полномочия либо их часть своему заместителю.

9. КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АССОЦИАЦИИ.

- 9.1 Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Ассоциации осуществляет Ревизионная комиссия (Ревизор), избираемая (ый) Общим собранием из числа участников Ассоциации сроком на ___ года.
- 9.2 Ревизионная комиссия (Ревизор) осуществляет проверки финансово-хозяйственной деятельности Ассоциации не реже ___ в год.
- 9.3 Ревизионная комиссия (Ревизор) вправе требовать от должностных лиц Ассоциации предоставления всех необходимых документов и личных объяснений.
- 9.4 Ревизионная комиссия (Ревизор) представляет результаты проверок Общему собранию Ассоциации после обсуждения их на заседании правления.

10. ПОРЯДОК РЕОРГАНИЗАЦИИ И ЛИКВИДАЦИИ АССОЦИАЦИИ.

- 10.1 Ассоциация может быть реорганизована (путем слияния, присоединения, разделения, выделения, преобразования).
- 10.2 Ликвидация производится избранной общим собранием ликвидационной комиссией, а в случаях ликвидации Ассоциации по решению компетентных органов -

комиссией, назначенной этими органами. С момента назначения ликвидационной комиссии к ней переходят полномочия по управлению делами Ассоциации.

10.3 При ликвидации Ассоциации в первую очередь подлежат удовлетворению её бесспорные долги, которые обеспечиваются за счёт имущества Ассоциации и её участников, в порядке и размере, предусмотренных учредительными документами Ассоциации.

10.4 Денежные средства, полученные в результате реализации имущества, а также финансовые доходы после удовлетворения требований кредиторов подлежат распределению между членами Ассоциации согласно принципам, утверждённым Общим собранием.

11. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

11.1 Отношения, не урегулированные настоящим Уставом, регламентируются действующим законодательством Российской Федерации.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ КООПЕРАЦИИ
(СТУДЕНЧЕСКИЕ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ КООПЕРАТИВЫ)

Учебно-методическое пособие

Подписано к печати 14.01.13 г.

Формат 60x90 1/16. П.л. 22 Тираж 100 экз. Заказ _____

Типография С.-Петербургского государственного аграрного университета,
г.Пушкин, ул.Садовая, д.14

Отпечатано в полном соответствии с качеством представленных
оригиналов в типографии