

**Чекмарев О.П. Развитие кооперации в АПК России: анализ мотивационных факторов//Международный агропромышленный конгресс "Модернизация АПК - механизмы взаимодействия государства, бизнеса и науки". (материалы для обсуждения). - СПб.: Ленэкспо, 2011. - С. 121-122**

Электронная версия материала скачана с сайта: <http://motivtrud.ru> и предназначена только для индивидуального ознакомления, после чего файл должен быть удален. При заимствовании материалов ссылка на первоисточник и сайт обязательны.

Чекмарев О.П. Развитие кооперации в АПК России: анализ мотивационных факторов//  
Международный агропромышленный конгресс "Модернизация АПК - механизмы взаимодействия  
государства, бизнеса и науки". (материалы для обсуждения). - СПб.: Ленэкспо, 2011. - С. 121-122

## РАЗВИТИЕ КООПЕРАЦИИ В АПК РОССИИ: АНАЛИЗ МОТИВАЦИОННЫХ ФАКТОРОВ

Развитие кооперации в аграрном секторе российской экономики неразрывно связано с проявлением потребности граждан и юридических лиц в использовании данного института в качестве инструмента решения стоящих перед ними проблем. Цель настоящей работы состоит в анализе мотивационных факторов способствующих и ограничивающих процессы создания и функционирования кооперативов в российском АПК.

С точки зрения концепции личных издержек [1], кооперация во всех ее проявлениях и формах создает предпосылки для снижения уровня следующих ограничений, с которыми сталкиваются участники аграрных отношений:

1. Снижение издержек достижения результата по следующим направлениям:

а) Основанное на консолидации ресурсов членов кооперативов, облегчение решения задач, связанных с процессами снабжения, обслуживания, производства и сбыта сельскохозяйственной продукции.

б) Увеличение возможностей защиты интересов сельхозпроизводителей на фоне наблюдающихся в России тенденций усиления монополизации рынков сбыта и монополизации рынков снабжения хозяйствующих субъектов в АПК, высокой степени их зависимости от регулирующих решений государственных органов власти.

в) Уменьшение информационных ограничений, формирование общего информационного пространства, за счет более тесного взаимодействия между собой членов кооперативного движения, что в совокупности с п.б) способствует снижению издержек неопределенности, социальной защищенности граждан.

г) Обеспечение процессов специализации и разделения труда, способствующих повышению эффективности производственной деятельности.

2. Рост возможностей самореализации членов кооперативного движения:

а) Объединяя усилия, в интересующих членов кооператива направлениях деятельности, участники кооперативного движения могут лучше раскрывать свой потенциал

б) Обладание правом голоса позволяет членам кооператива развить навыки демократического управления

в) Членство в кооперативе зачастую позволяет более эффективно проводить созидательную деятельность во благо как участвующих в кооперации лиц, так и общества в целом

3. Снижение социальных издержек членов кооператива:

а) Повышение уровня причастности человека общему делу

б) Рост общественного статуса участников и особенно наиболее активных членов кооперативного движения.

Однако, несмотря на все отмеченные положительные достоинства кооперативов для их членов, реалии современной экономики АПК говорят о крайне слабом развитии кооперации в стране. По данным, приводимым О. Елютиным к 1917 г. в Российской империи насчитывалось около 50 тыс. кооперативов, 80% членов которых составляли крестьяне [2]. В современной же России, общее количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов составило к 2008 всего 4980 ед. Таким образом, несмотря на значительный рост количества сельскохозяйственных кооперативов в период с 2006 (около 700 кооперативов) по 2008 гг., общее количество институтов кооперации продолжает оставаться недостаточным, охватывает лишь незначительную часть сельскохозяйственных производителей.

Как представляется, причины такого состояния развития сельскохозяйственной кооперации связаны с тем, что в современной России не созданы надлежащие условия для эффективного функционирования института кооперации. Положительные стимулы к членству в кооперативе перекрываются отрицательными факторами. В целом кооперативное движение может активно развиваться, когда обеспечивается:

- а) высокий уровень доверия в рамках кооператива и к его потенциальным членам;
- б) уверенность участников в долгосрочном характере их основной деятельности (производстве сельскохозяйственной продукции);
- в) понимание необходимости консолидации усилий как наиболее эффективного инструмента решения практических задач, стоящих перед разрозненными производителями сельскохозяйственной продукции.

Вместе с тем, анализ современной ситуации в АПК показывает, что перечисленные условия эффективного развития кооперации в настоящее время соблюдаются далеко не в полной мере. С точки зрения потенциальных участников кооперативного движения присутствуют следующие ограничения к организации и вступлению в члены кооперативов:

1. Высокий уровень неопределенности в отношении целесообразности организации деятельности через использование институтов кооперации, который определяется под влиянием таких факторов, как:

а) Ограничение и высокие издержки доступа к информации о сущности, организации и опыте развития кооперативного движения в стране. Статистика по кооперации в России крайне скупа, положительные примеры кооперации слабо освещаются в средствах массовой информации, научном и профессиональном сообществе. Усугубляет ситуацию сложность законодательного регулирования деятельности кооператива. Так, в настоящее время нет единого закона о кооперации, лицам, желающим организовать кооператив, приходится учитывать положения множества пересекающихся между собой законов регулирующих их деятельность.

б) Общая нестабильная ситуация в вопросах собственности на землю, бюрократическими препонами и коррупцией с одной стороны способствует консолидации усилий, но с другой стороны приводит к отсутствию уверенности в долгосрочном функционировании сельхозпредприятий и фермерских хозяйств, что является негативным фактором развития кооперативного движения.

в) Изначально высокий уровень недоверия к различного рода объединениям среди производителей сельхозпродукции, полагание на индивидуальное решение стоящих перед ними проблем.

Таким образом, отмеченные факторы являются определяющими и приводят к низкой мотивации сельхозпроизводителей к кооперативной деятельности. Ослабление их влияния, путем унификации законодательства, развития системы образования в области кооперации, обеспечение защиты прав собственности и снижение административных барьеров, а также принятие временных мер по стимулированию создания кооперативов способно изменить ситуации с развитием кооперативного движения в лучшую сторону и создаст условия для доминирования положительной мотивации к кооперации над отрицательной. С точки зрения общественных интересов это будет способствовать развитию институтов гражданского общества, возникновению механизмов саморегулирования в экономике АПК и приведет к повышению эффективности деятельности сельхозпроизводителей.

#### **Список литературы:**

1. Чекмарев О.П. Концепция личных издержек и ее роль в регулировании социально-трудовых отношений. – СПб.: Астерион, 2009. – 265 с.
2. Елютин О. Опыт кооперации в России. – Режим доступа: <http://nauka.relis.ru>
3. Тумосова К. Состояние и перспективы развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов Республики Саха (Якутия). – Режим доступа: <http://www.creditcoop.ru/index.php>