

**Чекмарев О.П. Опыт кооперации и мягкой интеграции в Финляндии// Международный агропромышленный конгресс "АПК – стратегический ресурс экономического развития государства: материалы для обсуждения". – СПб. – 2015. – с. 191-192**

Данная электронная версия материала скачана Вами с сайта: <http://motivtrud.ru> и предназначена только для индивидуального ознакомления, после чего файл должен быть удален. При заимствовании материалов ссылка на автора, первоисточник и сайт обязательны (при размещении ссылок в сети интернет они должны быть оформлены в виде гиперссылок).

## ОПЫТ КООПЕРАЦИИ И МЯГКОЙ ИНТЕГРАЦИИ В ФИНЛЯНДИИ

Идеи развития сельскохозяйственной кооперации в России достаточно часто встречаются в работах отечественных экономистов и аграриев. При небогатом новейшем опыте кооперативного движения в нашей стране вполне очевидным является попытка узнать потенциал кооперации и уровень развития кооперации в зарубежных странах. В отрасли молочного животноводства безусловным лидером развития кооперативного движения является Финляндия. В данной работе мы попытаемся тезисно разобрать основные черты сельскохозяйственной кооперации в Финляндии, преимущества и проблемные моменты, которые возникают при ее функционировании. Информационной базой исследования послужили открытые материалы отчетов о работе финских сельскохозяйственных кооперативов, официальные данные статистических органов Финляндии и сведения, полученные при опросах и беседах с руководством фермерских объединений и кооперативов.

На сегодняшний день можно выделить следующие характерные черты финской сельскохозяйственной кооперации:

1. Базой кооперации являются фермерские хозяйства. Размеры фермерских хозяйств, как правило, не большие, но присутствует тенденция укрупнения и уменьшения общего количества ферм. Так по данным Министерства сельского и лесного хозяйства Финляндии, в 1990 г. среднее количество коров на молочных фермах составляло 10 голов, в 2014 уже 31 корову. Численность молочных ферм сократилось за этот же период с 46761 ед. до 9063 т.е. более чем в пять раз. А количество фермеров с численностью поголовья коров более 75 голов выросло с 13 до 524.

2. Членство фермеров одновременно в нескольких кооперативах и союзах. Как правило, фермер является членом 3-4, а иногда и 8 кооперативов.

3. Высокая степень концентрации кооперативов, выполняющих однородные функции. Так, учредителями коммерческого общества Валио (Valio Oy) являются 17 кооперативов, 9 из которых в свою очередь объединены в кооператив второго уровня (Валио Групп) [1]. В результате через коммерческое общество перерабатывается не менее 85% всего производимого в стране молока. Кооператив в области племенного дела «Faba» объединяет около 90% фермеров специализирующихся на молочном и мясном скотоводстве. Консультационный центр «Про Агрия» объединяет большую часть фермерских хозяйств

4. Кооперативы активно продвигают продукцию на международные рынки. Так, Валио поставляет молочные продукты в Россию, Эстонию, Швецию, США и пр. страны.

Основными преимуществами для фермеров от вступления в кооперативы исходя из проведенных бесед и опросов являются:

1. Передача обеспечивающих функций своей работы (защита растений, реализация продукции, сервис техники, и пр.) более подготовленным специалистам не теряя при этом контроля над ситуацией за счет возможности участия в управлении этими кооперативами.

2. Уход от бюрократической работы по взаимодействию с правовой системой и системой предоставления дотаций. Например консультационные центры Про Агрия берут на себя заботу об оформлении документов на получение дотаций и субсидий, оформление прав на землю, составление бизнес-планов и защита их перед инвесторами и банками и пр. Происходит это на платной основе, но расценки оказания услуг регулируются самими фермерами – членами кооперативов.

3. Исходя из первого пункта, появляется возможность специализироваться на узком предмете деятельности – т.е. на основной функции – выращивание (получение) сельскохозяйственной продукции.

4. Членство в кооперативе или уплата взносов в других формах мягкой интеграции позволяет получать услуги по более дешевым расценкам. Стандартные скидки в оказании услуг составляют в среднем около 20% (колебания, как правило, составляют диапазон от 10 до 30%). При этом уплата взносов дает возможность получить доступ к широкому спектру сопутствующих услуг и информации.

5. Кооперация позволяет повысить эффективность обеспечивающей деятельности, а, следовательно, снизить транзакционные издержки. Здесь примечателен, например тот факт, что среднее время использования автоцистерн в компании Валио составляло в 2014 г. 21 час в сутки [1]. В каком из отечественных сельскохозяйственных предприятий удастся добиться подобных результатов?

Вместе с тем процессы глобализации и внутристрановой концентрации приводят к некоторым проблемам современной кооперации. Кооператив Валио например теряет позиции на внутреннем рынке Финляндии, в 2014 г. его доля на рынке молока составила только 30%. Почти половина сыра, потребляемого в Финляндии является импортным.

Интересны так же данные приводимые в табл. 1 и 2, где сопоставляются закупочные цены на молоко у сельхозпроизводителей и цены реализации.

**Таблица 1. Соотношение среднегодовых цен реализации молока сельскохозяйственными организациями и потребительских цен на молоко [2]**

Год	2000	2005	2010	2013	2014
Цена реализации молока КРС сельхозорганизациями, руб/л (1)	3,63	6,68	12,37	15,88	19,61
Потребительская цена на молоко питьевое 2,5-3,2% жирности, руб/л (2)	9,70	17,35	31,99	38,64	43,81
Соотношение (1)/(2) в %	37,42	38,5	38,67	41,1	44,76

**Таблица 2. Соотношение совокупных выплат фермерам от концерна Валио и его чистыми продажами [1].**

Год	2010	2001	2012	2013	2014
Совокупные выплаты фермерам (молоко, покрытие процентов по кредитам, дивиденды), млн. евро (1)	787	836	882	907	885
Чистые продажи, млн. евро (2)	1822	1929	2000	2029	1950
Соотношение (1)/(2) в %	43,19	43,34	44,1	44,7	45,38

Как следует из данных, размещенных в этих таблицах видно, что доля средств, остающихся в распоряжении финских фермеров от конечной цены реализации молока лишь не многим отличается от аналогичной доли, получаемой российскими производителями. Для более глубокого осмысления причин этой тенденции требуются дополнительные исследования.

В целом можно утверждать, что заимствование опыта Финляндии в вопросах кооперации может дать высокий положительный эффект в отечественном сельском хозяйстве, особенно с точки зрения выживания и развития малых и средних форм хозяйствования на селе. Хотя многие вопросы требуют дополнительного изучения и осмысления.

#### **Список источников информации:**

1. Валио. Официальный сайт. URL: <http://www.valio.com/>  
<http://www.valio.com/responsibility-report2014/>
2. Росстат. Официальный сайт. URL: <http://www.gks.ru>